

**DO & CO Aktiengesellschaft**

**1. - 3. eyrek 2015/2016  
(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)**



RESTAURANTS  
HOTEL  
LOUNGES  
CATERING

# İÇİNDEKİLER

<b>2015/2016 Mali Yılı Şirketler Grubu 1. - 3. Çeyrek Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)</b> .....	<b>2</b>
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri .....	2
2. Şirketin Faaliyet ve Operasyonları .....	3
2.1. Satışlar .....	3
2.2. Gelir .....	4
2.3. Bilanço .....	5
2.4. Personel .....	5
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri .....	6
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri .....	7
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel .....	8
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri .....	9
3. Genel Görünüm .....	13
<b>UFRS'ye göre DO &amp; CO Aktiengesellschaft'ın 2015/2016 Mali Yılı 1. - 3. Çeyrek Konsolide Finansal Tabloları (Özet ve Bağımsız Denetimden Geçmemiş)</b> .....	<b>14</b>
1. 31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) .	15
2. 2015/2016 Mali Yılı 1. - 3. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) .....	16
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) .....	17
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) .....	18
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) .....	19
<b>2015/2016 Mali Yılı 1. - 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)</b> .....	<b>20</b>
1. Genel Açıklamalar .....	20
1.1. Esaslar .....	20
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri .....	20
1.3. Konsolidasyonun Kapsamı .....	22
1.4. Mevsimsellik .....	23
2. Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Dipnotlar .....	24
2.1. Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar/Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler ..	24
2.2. Özkaynaklar .....	24
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Seçilen Dipnotlar .....	24
3.1. Finansman Gelir ve Giderleri .....	24
3.2. Dönem Vergisi .....	24
3.3. Pay Başına Kazanç .....	24
4. Konsolide Nakit Akış Tablosuna İlişkin Açıklamalar (Nakit Akış Tablosu) .....	25
5. Diğer Bilgiler .....	26
5.1. Finansal Araçlara İlişkin Ek Açıklamalar .....	26
5.2. Diğer Finansal Yükümlülükler .....	27
5.3. Bölümlere Göre Raporlama .....	27
5.4. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar (İlave Rapor) .....	28
5.5. İlişkili Taraf Açıklamaları .....	28
<b>Anahtar Figürler Sözlüğü</b> .....	<b>29</b>
<b>Avusturya Sermaye Piyasası Kanunu'nun 87. Maddesi 1. Fıkrası 3. Satırına Göre Yönetim Beyanı</b> .....	<b>30</b>

**1 Nisan 2015 - 31 Aralık 2015 tarih aralığını kapsayan 2015/2016 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler**

*Bayanlar ve Baylar,*

*DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.*

*Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 3,1765'tir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın UFRS'ye uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevriminde kullanılmıştır.*

*Ayrıca, bu rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli bir rapor olan orijinal raporun tercümesidir.*

*UFRS'ye uygun olarak hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;*

*İngilizce Finans Raporu:*

[http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q3\\_2015.pdf](http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q3_2015.pdf)

*Almanca Finans Raporu:*

[http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q3\\_2015.pdf](http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q3_2015.pdf)

# 2015/2016 Mali Yılı Şirketler Grubu 1. - 3. Çeyrek Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

## 1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

Kısaltmalar ve hesaplamalar "Anahtar Figürler Sözlüğü"nde açıklanmıştır.

		1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015	3. Çeyrek 2015/2016	3. Çeyrek 2014/2015
Satışlar	milyon TL	2.256,99	1.898,87	748,35	642,08
FAVÖK	milyon TL	222,83	187,13	69,47	59,63
FAVÖK Marjı	%	9,9%	9,9%	9,3%	9,3%
FVÖK	milyon TL	143,69	126,25	41,77	34,44
FVÖK Marjı	%	6,4%	6,6%	5,6%	5,4%
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	134,12	158,15	37,08	24,78
Konsolide Kar	milyon TL	76,64	91,58	16,66	10,49
Net Kar Marjı	%	3,4%	4,8%	2,2%	1,6%
Personel Sayısı		9.775	8.683	9.545	8.676
Ödenmiş Sermaye <sup>1</sup>	milyon TL	736,16	666,75	736,16	666,75
Özsermaye Oranı <sup>1</sup>	%	39,1%	37,5%	39,1%	37,5%
Net Borçlar <sup>2</sup>	milyon TL	309,26	297,35	309,26	297,35
Net Borçlar / FAVÖK Oranı <sup>2</sup>		1,06	1,21	1,06	1,21
Borc / Özkaynak Oranı <sup>1,2</sup>	%	42,0%	44,6%	42,0%	44,6%
İşletme Sermayesi <sup>2</sup>	milyon TL	-3,60	11,45	-3,60	11,45
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları <sup>2</sup>	milyon TL	212,68	156,25	81,42	25,80
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları <sup>2</sup>	milyon TL	-161,99	-554,76	-69,03	-430,38
Serbest Nakit Akışları <sup>2</sup>	milyon TL	50,69	-398,51	12,39	-404,59
Satış Hasılatı (SH)	%	5,9%	8,3%	5,0%	3,9%

1... Şerefiyeye ait defter değeri düzeltmesinden arındırılmıştır

2... Bir önceki yıla kıyasla hesaplama yöntemi değiştirilmiştir (bkz. Anahtar Figür Sözlüğü)

## Her bir hisse senedine ait göstergeler

		1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015	3. Çeyrek 2015/2016	3. Çeyrek 2014/2015
Hisse Başına FAVÖK	TL	22,87	19,50	7,13	6,37
Hisse Başına FVÖK	TL	14,75	13,15	4,29	3,68
Hisse Başına Kazanç	TL	7,87	9,54	1,71	1,12
Kayıtlı Sermaye <sup>1</sup>	TL	75,55	69,46	75,55	71,21
Yüksek <sup>2</sup>	TL	317,65	198,15	317,65	198,15
Düşük <sup>2</sup>	TL	203,39	121,34	228,07	149,30
Dönem Sonu Değeri <sup>2</sup>	TL	317,65	198,15	317,65	198,15
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi <sup>3</sup>	Bin Adet	9.744	9.744	9.744	9.744
Ağırlıklı Hisse Senedi Adedi <sup>3</sup>	Bin Adet	9.744	9.599	9.744	9.363
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	3.095,18	1.930,77	3.095,18	1.930,77

1...Şerefiyeye ait defter değeri düzeltmesinden arındırılmıştır

2...Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı; 31 Aralık 2015 tarihli döviz kuru (3,1765 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir

3...Raporlama döneminde şirkete ait hisse senetlerinden arındırılmıştır

## 2. Şirketin Faaliyet ve Operasyonları

### 2.1. Satışlar

DO & CO Grubu, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 2.256,99 milyon TL'lik satış gerçekleştirmiştir. Bu tutar önceki yılın aynı dönemine kıyasla yüzdesel olarak %18,9'luk, tutar olarak da 358,13 milyon TL'lik bir artışa tekabül etmektedir.

Satışlar	1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek				
	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	
Havayolu İkrâm Hizmetleri	milyon TL	1.531,63	1.262,18	269,44	21,3%	495,68	411,77	83,92	20,4%
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri	milyon TL	317,92	241,96	75,96	31,4%	111,13	87,75	23,38	26,6%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	milyon TL	407,44	394,72	12,72	3,2%	141,54	142,56	-1,02	-0,7%
<b>Grup Satışları</b>		<b>2.256,99</b>	<b>1.898,87</b>	<b>358,13</b>	<b>18,9%</b>	<b>748,35</b>	<b>642,08</b>	<b>106,27</b>	<b>16,6%</b>

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı	1. - 3. Çeyrek		3. Çeyrek	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Havayolu İkrâm Hizmetleri	%	67,9%	66,5%	64,1%
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri	%	14,1%	12,7%	13,7%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	%	18,1%	20,8%	22,2%
<b>Grup Satışları</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Havayolu İkrâm Hizmetleri** bölümünün satışları, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 1.262,18 milyon TL'den 269,44 milyon TL artışla, 1.531,63 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar %21,3'lük bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkrâm Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %67,9'dur (Önceki dönem: %66,5).

Uluslararası lokasyonlardaki satışlarda bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında artış kaydedilmiştir. Özellikle Turkish DO & CO ve New York John F. Kennedy, Chicago O'Hare, London Heathrow ve Frankfurt havalimanlarındaki birimler hem mevcut müşterileriyle, hem de eklenen yeni müşterileriyle ile iş hacimlerini artırmıştır.

**Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri** bölümünün satışları, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde, 241,96 milyon TL'den 75,96 milyon TL artışla 317,92 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar %31,4'lük bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %14,1'tir (Önceki dönem: %12,7).

Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri faaliyetlerinin genişlemesinde Arena One GmbH ve Formula 1 - VIP etkinliklerinin etkisi vurgulanmalıdır. Arena One GmbH, 2015/2016 yılının ilk üç çeyreğinde, Allianz Arena'daki 36 futbol maçı organizasyonunda ve Münih'teki birçok etkinlikte ikram hizmeti sunmuştur.

**Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel** bölümünün satışları 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 394,72 milyon TL'den 12,72 milyon TL artışla, 407,44 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yüzdesel olarak bu artış %3,2'lik bir artışa tekabül etmektedir. Grup satışları içerisindeki payı %18,1'dir (Önceki dönem: %20,8). Satışlardaki artış, Yolcu Salonları ve Restoranlar bölümündeki olumlu gelişmelerden kaynaklanmaktadır.

## 2.2. Gelir

DO & CO Grubu'nun faiz, vergi ve amortisman öncesi konsolide karı 222,83 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece bir önceki mali yılın aynı dönemine kıyasla 35,69 milyon TL artış göstermiştir (+%19,1). FAVÖK marjı, %9,9 olarak gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: %9,9).

DO & CO Grubu'nun 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinin sonunda konsolide faaliyet karı (FVÖK) 143,69 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki yılın aynı döneminin 17,44 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir. FVÖK marjı, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde %6,4 olarak gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: %6,6).

Grup		1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzesel Değişim (%)
<b>Satışlar</b>	<b>milyon TL</b>	<b>2.256,99</b>	<b>1.898,87</b>	<b>358,13</b>	<b>18,9%</b>	<b>748,35</b>	<b>642,08</b>	<b>106,27</b>	<b>16,6%</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	40,93	47,22	-6,29	-13,3%	14,95	14,18	0,77	5,4%
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-990,05	-816,82	-173,23	-21,2%	-328,92	-271,44	-57,48	-21,2%
Personel Giderleri	milyon TL	-726,28	-639,08	-87,20	-13,6%	-236,46	-220,25	-16,21	-7,4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-359,52	-304,62	-54,90	-18,0%	-128,35	-105,05	-23,29	-22,2%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	0,75	1,56	-0,81	-51,8%	-0,10	0,11	-0,22	-190,8%
<b>FAVÖK -Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar</b>	<b>milyon TL</b>	<b>222,83</b>	<b>187,13</b>	<b>35,69</b>	<b>19,1%</b>	<b>69,47</b>	<b>59,63</b>	<b>9,84</b>	<b>16,5%</b>
Amortisman ve İtfa Payları Giderleri	milyon TL	-79,14	-60,88	-18,26	-30,0%	-27,70	-25,19	-2,51	-10,0%
<b>FVÖK - Esas Faaliyet Karı</b>	<b>milyon TL</b>	<b>143,69</b>	<b>126,25</b>	<b>17,44</b>	<b>13,8%</b>	<b>41,77</b>	<b>34,44</b>	<b>7,33</b>	<b>21,3%</b>
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-9,57	31,91	-41,47	-130,0%	-4,70	-9,66	4,96	51,4%
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>milyon TL</b>	<b>134,12</b>	<b>158,15</b>	<b>-24,03</b>	<b>-15,2%</b>	<b>37,08</b>	<b>24,78</b>	<b>12,29</b>	<b>49,6%</b>
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-17,00	-40,49	23,49	58,0%	-7,52	-6,21	-1,32	-21,2%
<b>Dönem Karı</b>	<b>milyon TL</b>	<b>117,12</b>	<b>117,66</b>	<b>-0,55</b>	<b>-0,5%</b>	<b>29,55</b>	<b>18,58</b>	<b>10,98</b>	<b>59,1%</b>
Azımlık Payı	milyon TL	40,47	26,09	14,38	55,1%	12,89	8,09	4,80	59,4%
<b>DO&amp;CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar</b>	<b>milyon TL</b>	<b>76,64</b>	<b>91,58</b>	<b>-14,93</b>	<b>-16,3%</b>	<b>16,66</b>	<b>10,49</b>	<b>6,17</b>	<b>58,9%</b>
FAVÖK Marjı	%	9,9%	9,9%			9,3%	9,3%		
FVÖK Marjı	%	6,4%	6,6%			5,6%	5,4%		
Personel Sayısı		9.775	8.683	1.092	12,6%	9.545	8.676	869	10,0%

Satışlar %18,9 artış gösterirken, ticari mal maliyeti, 173,23 milyon TL (+ %21,2) artış ile 816,82 milyon TL'den 990,05 milyon TL'ye yükselmiştir. Böylece ticari mal maliyetinin satışlara oranı %43,0'ten %43,9'a yükselmiştir.

2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde personel giderleri 639,08 milyon TL'den 726,28 milyon TL'ye yükselmiştir. Böylece personel giderlerinin satışlara oranı, %33,7'den %32,2'e gerilemiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 54,90 milyon TL, yani %18,0 artmıştır. Böylece 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı %15,9 olarak gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: %16,0).

Amortisman giderleri 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 79,14 milyon TL ile geçmiş yılın aynı döneminin 18,26 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: 60,88 milyon TL).

Finansman geliri/gideri 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 31,91 milyon TL'den -9,57 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu değişim, özellikle 2014/2015 mali yılında UniCredit Bank AG ile yapılan Total Return Equity Swap işleminin gerçeğe uygun değer değişimi etkisinden kaynaklanmaktadır. 2014/2015 yılının ilk üç çeyreğinde Total Return Equity Swap işleminin gerçeğe uygun değer değişimi etkisinden arındırılmış finansman gideri -16,42 milyon TL'dir.

Efektif vergi oranı (verginin vergilendirilmemiş kara oranı), 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde %12,7 olarak gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: %25,6). Efektif vergi oranındaki azalış, düşük vergi oranına sahip ülkelerdeki gelirlerin artışından, taşınan mali zarar bulunan ülkelerin kar elde etmesinden ve taşınan mali zarar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde konsolide vergi sonrası kar, 117,12 milyon TL ile geçen yılın aynı dönemine göre %0,5'lik bir düşüşle geçen yılın aynı döneminin 0,55 milyon TL altında gerçekleşmiştir. 2014/2015 yılının ilk üç çeyreğinde Total Return Equity Swap işleminin gerçeğe uygun değer değişiminden arındırılmış vergi sonrası dönem karı 81,41 milyon TL'dir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabılır konsolide karı, 76,64 milyon TL (Önceki Dönem: 91,58 milyon TL) ve hisse başına karı 7,87 TL (Önceki Dönem: 9,54 TL) olarak gerçekleşmiştir. 2014/2015 yılının ilk üç çeyreğinde Total Return Equity Swap işleminin gerçeğe uygun değer değişiminden arındırılmış konsolide karı 55,33 milyon TL ve Total Return Equity Swap işleminin gerçeğe uygun değer değişiminden arındırılmış hisse başına karı ise 5,75 TL'dir.

### **2.3. Bilanço**

Uzun vadeli varlıklar içerisinde, „Maddi Duran Varlıklar“ ve „Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkuller“de 31 Mart 2015'e göre belirgin bir düşüş görülmektedir. Bu düşüş, DO & CO'nun 2015/2016 mali yılının üçüncü çeyreğinde Haas Haus gayrimenkulünün sahibi olan Do & Co Restaurantbetriebsgesellschaft m.b.H'nin Grup bünyesinden çıkarılmasına karar vermesinden kaynaklanmaktadır. Satış süreci 2015/2016 mali yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanmadığından dolayı, söz konusu duran varlıklar ilgili satırdan, satış amaçlı elde tutulan kısa vadeli varlıklara transfer edilmiştir (Konsolide dipnotlar 2.1'e bakınız).

Konsolide özsermaye (şerefiyenin defter değerinden arındırılmış olarak), 31 Aralık 2015 itibariyle 736,15 milyon TL'dir.

Böylece konsolide özsermaye oranı (şerefiyenin defter değerinden ve öngörülen temettü ödemesinden arındırılmış olarak), 31 Aralık 2015 itibariyle %39,1'dir.

Kısa vadeli yükümlülükler, faaliyet hacmindeki artışa bağlı olarak 31 Mart 2015 bilançosuyla karşılaştırıldığında 66,57 milyon TL'lik bir artış ile 558,95 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### **2.4. Personel**

Ortalama personel sayısı, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 9.775 kişiye ulaşmıştır (Önceki Yıl: 8.683 personel). Çalışan sayısında, bir önceki döneme kıyasla 1.092 kişilik artış gerçekleşmiştir. Bu artış esas itibariyle Türkiye, A.B.D. ve Büyük Britanya'daki faaliyetlerin genişletilmesinden kaynaklanmaktadır.

## 2.5. Havayolu İkrâm Hizmetleri

Havayolu İkrâm Hizmetleri, benzersiz, yenilikçi ve rekabetçi bir ürün portföyü ile, DO & CO Şirketler Grubu'nun satışlarındaki en büyük payı oluşturmaktadır.

DO & CO Gurme Mutfakları, New York, Şikago, Londra, İstanbul, Frankfurt, Münih, Milano, Malta, Varşova, Kiev, Viyana ve ayrıca Avusturya, Almanya, Türkiye ve Polonya'da bulunan diğer birimleri ile havayolu ikram hizmetleri sektörüne dünya çapında en üst seviyede yeni standartlar getirmiştir.

DO & CO'nun müşteri portföyünde çok sayıda havayolu yer almakta olup, bunların arasında Avusturya Havayolları Grubu, NIKI, Türk Hava Yolları, British Airways, Emirates, Etihad Havayolları, Qatar Havayolları, Cathay Pacific, Singapore Havayolları, Air France, South African Havayolları, LOT Polish Havayolları, Oman Air, Ukrayna Uluslararası Havayolları, Royal Air Maroc, Kore Havayolları, EVA Air, Egypt Air, China Southern Havayolları, Royal Jordanian, China Havayolları, Pegasus Havayolları ve Asiana Havayolları gibi önemli müşteriler yer almaktadır.

Havayolu İkrâm Hizmetleri	1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek				
	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	
Satışlar	milyon TL	1.531,63	1.262,18	269,44	21,3%	495,68	411,77	83,92	20,4%
FAVÖK	milyon TL	174,38	139,45	34,93	25,0%	51,56	42,69	8,87	20,8%
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-52,03	-38,92	-13,11	-33,7%	-19,09	-14,67	-4,42	-30,1%
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,00	-2,52	2,52	100,0%	0,00	-2,52	2,52	100,0%
FVÖK	milyon TL	122,35	98,01	24,34	24,8%	32,47	25,49	6,98	27,4%
FAVÖK Marjı	%	11,4%	11,0%			10,4%	10,4%		
FVÖK Marjı	%	8,0%	7,8%			6,6%	6,2%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	67,9%	66,5%			66,2%	64,1%		

Havayolu İkrâm Hizmetleri bölümü, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 1.531,63 milyon TL (Önceki Dönem: 1.262,18 milyon TL) tutarında satış ile bir önceki yıla kıyasla, %21,3'lük büyüme göstermiştir. Havayolu İkrâm Hizmetleri'nin toplam konsolide satışları içerisindeki payı, %67,9 (Önceki Dönem: %66,5) olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK, 174,38 milyon TL'ye ulaşırken bir önceki yılın aynı dönemine göre 34,93 milyon TL (+%25,0) üzerinde gerçekleşmiştir. FVÖK, 98,01 milyon TL'den 122,35 milyon TL'ye yükselmiştir (+%24,8). FAVÖK marjı, 2015/2016 mali yılının ilk yarısında %11,4 olmuştur (Önceki Dönem: %11,0). FVÖK marjı ise, %8,0 (Önceki Dönem: %7,8) olarak gerçekleşmiştir.

Havayolu İkrâm Hizmetleri bölümünün uluslararası birimlerinde, bir önceki yılın raporlama dönemine kıyasla belirgin artışlar kaydedilmiştir.

Turkish DO & CO, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde Türk Hava Yolları ile memnuniyet verici gelişmeler kaydetmiştir.

New York John F. Kennedy ve Chicago O'Hare birimlerinde işlem hacmi olumlu seyretmektedir. New York John F. Kennedy havalimanında Emirates, British Airways ve Cathay Pacific gibi mevcut müşteriler ile büyüme sağlanmıştır. Chicago O'Hare biriminde geçen yılın ilk üç çeyreğine kıyasla faaliyet hacmi çok iyi bir gelişim göstermiştir. Birimin faaliyete geçişinin ikinci yılında, DO & CO 7 müşteriye hizmet vermektedir.

London Heathrow havalimanı biriminde de son derece memnuniyet verici gelişmeler kaydedilmiştir. Haziran ve Temmuz 2015 aylarında yeni kazanılan British Airways uçuşları sayesinde faaliyet hacminde artış kaydedilmiştir. Hali hazırdaki müşteri portföyünde de özellikle Etihad Havayolları ve Emirates ile olan iş hacminde büyüme kaydedilmiştir.

Almanya'da bulunan birimlerinde ticari faaliyetleri gelişmektedir. Bu bağlamda Emirates, Ekim 2015 itibariyle Münih'te, Aralık 2015 itibariyle de Düsseldorf'ta yeni müşteri olarak kazanılmıştır. Frankfurt'ta ise Emirates ile yapılan sözleşme 3 yıl uzatılmıştır.

Ayrıca Münih ve Frankfurt'taki havayolu ikram hizmetleri birimlerinin yapım çalışmalarının sırasıyla Ekim ve Aralık 2015 itibariyle tamamlanmış olması da olumlu bir gelişme olarak



belirtilmelidir. DO & CO yeni bir Havayolu İkrâm Hizmetleri birimi kurmak için, Aralık 2015'te Düsseldorf'ta havalimanı yakınlarında bir gayrimenkul satın almıştır.

Polonya'da bulunan havayolu ikram hizmetleri birimi ise bu dönemde durağan büyüme kaydetmiştir.

Milano Malpensa biriminin faaliyetleri ise özellikle mevcut müşterileri Qatar Havayolları ve Oman Air ile gelişme kaydetmiştir.

Avusturya'da bulunan havayolu ikram hizmetleri noktalarında durağan büyüme kaydedilmiştir. DO & CO Lufthansa'nın bir iştiraki olan Eurowings'i yeni müşteri olarak kazanmıştır. Kasım 2015'ten itibaren Eurowings'in Viyana'ya günlük olarak sefer yapan 3 uçuşuna hizmet vermektedir.

## 2.6. Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri bölümünün satışları, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 317,92 milyon TL (Önceki Dönem: 241,96 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri bölümünün FAVÖK'ü, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 28,54 milyon TL (Önceki Dönem: 21,88 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı, %9,0'dur (Önceki Dönem: %9,0). FVÖK, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 16,94 milyon TL (Önceki Dönem: 11,40 milyon TL) tutarında ve FVÖK marjı, %5,3 (Önceki Dönem: %4,7) oranında gerçekleşmiştir.

Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri		1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	317,92	241,96	75,96	31,4%	111,13	87,75	23,38	26,6%
FAVÖK	milyon TL	28,54	21,88	6,66	30,5%	10,50	7,78	2,72	35,0%
Amortisman / İfa Payı	milyon TL	-11,60	-10,48	-1,12	-10,7%	-4,25	-3,85	-0,39	-10,2%
FVÖK	milyon TL	16,94	11,40	5,54	48,6%	6,25	3,92	2,33	59,3%
FAVÖK Marjı	%	9,0%	9,0%			9,4%	8,9%		
FVÖK Marjı	%	5,3%	4,7%			5,6%	4,5%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	14,1%	12,7%			14,8%	13,7%		

Uluslararası Organizasyon Hizmetleri bölümünün önceki mali yılın ilk üç çeyreğine kıyasla faaliyetlerinde yaşanan artış göz önünde bulundurulduğunda, özellikle Arena One GmbH'nin faaliyetleri öne çıkmaktadır. 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde toplamda Allianz Arena'da 36 futbol maçında ikram hizmetleri sunulmuştur. İkrâm hizmetleri, FC Bayern München ve TSV 1860 München futbol takımlarının yaptıkları tüm müsabakalarda VIP ve diğer konukların ağırlanmasını kapsamaktadır. Bunlara ek olarak, Münih Olimpiyat Park'ında spor ve iş dünyasına yönelik yine çok sayıda etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 15 adet Formula 1 yarışı yapılmıştır. Bu yarışlarda VIP konuklar DO & CO ikram hizmetlerinin lezzetli yemekleri ile ağırlanmıştır. Üçüncü çeyrekte, DO & CO, Formula 1 2015 yarış sezonunda Rusya, A.B.D, Meksika (ilk defa 2015 yılında düzenlenmiştir) ve Abu Dabi yarışlarında hizmet vermiştir. Ayrıca DO & CO 2015 yılında Formula 1 VIP konuklarının ağırlanması için gerekli altyapı çalışmalarının da sorumluluğunu üstlenmiştir.

Avusturya'daki klasik organizasyonların satışlarında 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde bir gerileme yaşanmıştır.

## 2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel

2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünde 407,44 milyon TL (Önceki Dönem: 394,72 milyon TL) satış gerçekleştirilmiş ve satışlar %3,2 oranında artmıştır. FAVÖK, 19,91 milyon TL (Önceki Dönem: 25,80 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı, %4,9'tur (Önceki Dönem: %6,5). FVÖK, 4,39 milyon TL ile bir önceki dönemin altında gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: 16,84 milyon TL). FVÖK marjı ise, %1,1'tir (Önceki Dönem: %4,3).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek				
	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	
Satışlar	milyon TL	407,44	394,72	12,72	3,2%	141,54	142,56	-1,02	-0,7%
FAVÖK	milyon TL	19,91	25,80	-5,90	-22,8%	7,42	9,17	-1,75	-19,1%
Amortisman / İfa Payı	milyon TL	-15,25	-8,96	-6,28	-70,1%	-4,37	-4,14	-0,22	-5,4%
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,27	0,00	-0,27	0,0%	0,00	0,00	0,00	0,0%
FVÖK	milyon TL	4,39	16,84	-12,45	-73,9%	3,05	5,02	-1,97	-39,3%
FAVÖK Marjı	%	4,9%	6,5%			5,2%	6,4%		
FVÖK Marjı	%	1,1%	4,3%			2,2%	3,5%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	18,1%	20,8%			18,9%	22,2%		

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel bölümü; Restoranlar ve Demel Café, Yolcu Salonları, Otel, Personel Restoranları, Perakende, Havalimanı Gastronomisi ve Demiryolu İkram Hizmetleri kısımlarından oluşmaktadır.

Yolcu Salonları biriminin satışları 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde artış göstermiştir. DO & CO Emirates için Ekim 2015'ten itibaren Frankfurt'ta ve Kasım 2015'ten itibaren de Münih ve Düsseldorf'ta yolcu salonları işletmektedir. Ayrıca Ekim 2014'te Londra Heathrow'da açılmış olan Lufthansa yolcu salonu ile Türk Hava Yolları yolcu salonları ve diğer Emirates yolcu salonlarındaki olumlu gelişmeler büyümeyi olumlu etkilemiştir.

Restoranlar, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde satışlarda az bir artış kaydetmiştir.

Havayolu Gastronomisi bölümünde DO & CO, Kasım 2015'te Bodrum ve Aralık 2015'te Kiev-Boryspil havalimanlarındaki birimlerini kapatmıştır.

Temmuz 2014'te devir alınan Fransız şirketi Hédiard'da yeni konseptte geçiş için yeniden yapılandırma başlamıştır. Paris'te Place de la Madeleine'de bulunan tanıtım mağazası şu an tadilat nedeniyle kapalıdır ve yeniden düzenlenmektedir.

2015/2016 mali yılının üçüncü çeyreğinde, DO & CO, Haas Haus gayrimenkulünün sahibi olan Do & Co Restaurantbetriebsgesellschaft m.b.H'nin Grup bünyesinden çıkarılmasına karar vermiştir (Konsolide dipnotlar 2.1'e bakınız).

## 2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

### Bir Bakışta Sermaye Piyasaları

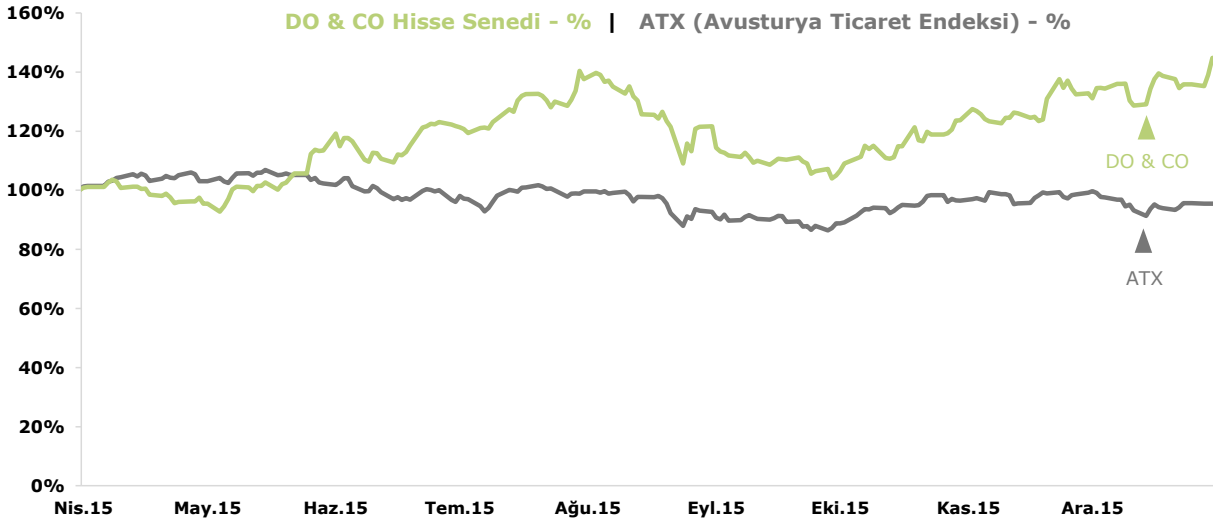
Raporlama dönemi, uluslararası sermaye piyasalarının istikrarsız gelişiminden olumsuz etkilenmiştir. Avrupa Piyasaları, Avrupa Merkez Bankası tarafından birkaç aydır devam eden tahvil satın alma programından etkilenmektedir.

Raporlama döneminde Avusturya Ticaret Endeksi (ATX), 31 Mart 2015 tarihinde 2.509,82 puandan 30 Aralık 2015 itibariyle 2.396,94 puana gerilemiştir. Bu gerileme %4,5'lik bir kayıba tekabül etmektedir. Borsa İstanbul (BIST) ise 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde olumsuz bir seyir sergilemiştir. BIST 100 endeksi 80.846,03 puandan %11,3'lük düşüş ile 31 Aralık 2015 itibariyle 71.726,99 puana gerilemiştir.

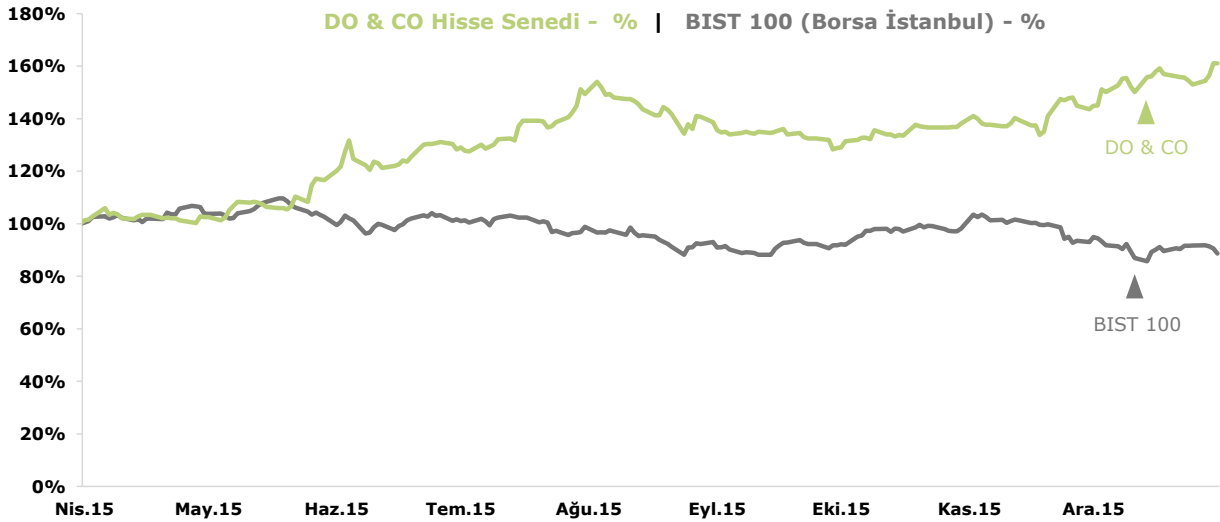
### DO & CO Hisse Senedi

DO & CO'nun hisseleri, hem Viyana Borsası'nda hem de Borsa İstanbul'da iyi bir performans sergilemiştir. Hisse senetleri, raporlama döneminde ilgili endeks karşısında belirgin bir artış kaydetmiştir.

DO & CO hisseleri, 2015/2016 mali yılının ilk üç yarısında Viyana Borsası'nda %44,8'lik bir artış kaydetmiş ve 30 Aralık 2015 itibariyle kapanış fiyatı 100,00 Avro olmuştur.



DO & CO hisseleri Borsa İstanbul'da %61'lik bir artış kaydetmiş ve 31 Aralık 2015 tarihinde kapanış fiyatı 310,00 TL olarak gerçekleşmiştir.



1 Ekim 2015 tarihi itibariyle DO & CO, Türkiye hisse senedi piyasasının gösterge endeksi BIST 100 endeksine dahil olmuştur. BIST 100 endeksi, piyasa değeri en yüksek 100 şirketten oluşan, Türkiye hisse piyasasındaki en önemli endekstir.

## İşlem Hacmi

DO & CO hisse senetlerinin Viyana Borsası'ndaki ortalama günlük işlem hacmi, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 2.183 bin TL (Önceki Yıl: 1.170 bin TL) olarak gerçekleşmiştir. DO & CO hisse senedinin Borsa İstanbul'daki ortalama günlük işlem hacmi 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde 2.986 bin TL olmuştur (Önceki Yıl: 1.327 bin TL). Sonuç olarak, hem Borsa İstanbul'daki işlem hacmi, hem de Viyana Borsası'ndaki işlem hacmi önceki yılın değerlerinin üzerinde seyretmektedir.

	Viyana Borsası		Borsa İstanbul		Toplam	
	1. - 3. Çeyrek		1. - 3. Çeyrek		1. - 3. Çeyrek	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
İşlem Hacmi (Adet)*	8.436	7.386	11.337	8.866	19.773	16.252
İşlem Hacmi (Bin TL)	2.183	1.170	2.986	1.327	5.169	2.497

\*DO & CO hisse senedinin günlük ortalama işlem hacmi

## Hisse başına temel göstergeler

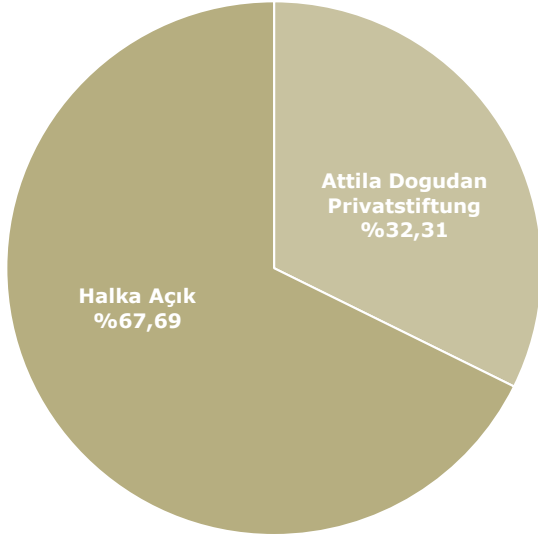
		1. - 3. Çeyrek	1. - 3. Çeyrek	3. Çeyrek	3. Çeyrek
		2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Yüksek <sup>1</sup>	TL	317,65	198,15	317,65	198,15
Düşük <sup>1</sup>	TL	203,39	121,34	228,07	149,30
Dönem Sonu Değeri <sup>1</sup>	TL	317,65	198,15	317,65	198,15
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi <sup>2</sup>	Bin Adet	9.744	9.744	9.744	9.744
Ağırlıklı Hisse Senedi Adedi <sup>2</sup>	Bin Adet	9.744	9.599	9.744	9.363
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	3.095,18	1.930,77	3.095,18	1.930,77

1...Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı; 31 Aralık 2015 tarihli döviz kuru (3,1765 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir

2...Raporlama döneminde şirkete ait hisse senetlerinden arındırılmıştır

## DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

Attila Dogudan Privatstiftung, 31 Aralık 2015 itibariyle DO & CO Aktiengesellschaft'ta %32,31'lik bir paya sahiptir. Bu oran, yönetim ve personel katılımı için ayrılmış olan %1,59 hisseleri de içermektedir. Geriye kalan %67,69'luk pay ise halka arz edilmiştir.



## DO & CO Hisse Senedine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX Prime, BIST TÜM, BIST 100
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para birimi	Avro; TL

## Finansal Takvim

31.05.2016	2015/2016 Mali Yılı Sonuçları
11.07.2016	Genel Kurul Toplantısı Kayıt Tarihi
21.07.2016	2015/2016 Mali Yılı Genel Kurul Toplantısı
25.07.2016	Temettü Dağıtım Başlangıç Tarihi
26.07.2016	Temettü Kayıt Tarihi
08.08.2016	Temettü Ödeme Tarihi
18.08.2016	2016/2017 Mali Yılı İlk Çeyreği Sonuçları
17.11.2016	2016/2017 Mali Yılı İlk Yarı Yıl Sonuçları
16.02.2017	2016/2017 Mali Yılı İlk Üç Çeyreği Sonuçları

## Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analistle görüşmelerini sürdürmüştür. Söz konusu görüşmeler İstanbul, Londra, New York, Paris, Prag, Stegersbach, Viyana ve Zürih'te gerçekleşmiştir.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen on bir uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Kepler Cheuvreux
- Renaissance Capital
- Wood & Company
- Erste Bank
- HSBC
- Raiffeisen Centrobank
- İş Investment
- Finansinvest
- BGC Partners
- Global
- Ünlü & Co

31 Aralık 2015 itibariyle analistlerin ortalama fiyat hedefi 96,22 Avro'dur (305,64 TL).

Tüm duyuruları ve hisselerle ilişkin bilgileri [www.doco.com](http://www.doco.com) adresli internet sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri

E-posta: [investor.relations@doco.com](mailto:investor.relations@doco.com)

### 3. Genel Görünüm

DO & CO stabil bir marjla faaliyet alanlarında büyümeyi amaçlamaktadır.

Güney Kore Seul'da bulunan Incheon Havalimanı'nda yeni gurme mutfağı için inşaat çalışmaları tamamlanmıştır. Burası, DO & CO şirketinin Asya'da kurduğu ilk satış noktasıdır ve Sharp Aviation K., Inc. isimli Güney Koreli kuruluşla birlikte işletilecektir. Bu yeni **Havayolu İkrım Hizmetleri** birimi Emirates'i ilk müşterisi olarak kazanmıştır ve şu günlerde bir çok ihalelere katılmaktadır. Mart 2016'tan itibaren Seul'da yeni müşteri olarak Emirates'e hizmet verilecektir.

New York ve Londra havalimanlarında bulunan gurme mutfaklarının kapasitelerinin artırımı için yenilenme ve genişletilme çalışmaları yürütülmektedir.

DO & CO'nun Düsseldorf'ta kendine ait bir gurme mutfağı açma niyeti olduğunu da belirtmek gerekir. Havalimanı yakınlarındaki 29. gurme mutfağı, Almanya'daki Havayolu İkrım Hizmetleri için ilave büyüme potansiyeli yaratmaktadır ve gelecekte DO & CO'nun mevcut müşterilerine ve yeni müşterilerine hizmet verilmesi hedeflenmektedir.

**Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri** DO & CO için Nisan 2016'nın başında Formula 1 2016 sezonun Bahreyn'de olan Grand Prix yarışıyla açılması planlanmaktadır. Bu bağlamda, DO & CO 2016 sezonundan itibaren Mercedes Motorhome da ikram hizmetleri verileceğinin belirtilmesi gerekir.

Fransa'da UEFA EURO 2016 organizasyonunun gerçekleştirilmesi için hazırlıklar da sürdürülmektedir. DO & CO, dördüncü kez UEFA tarafından düzenlenen Avrupa Futbol Şampiyonası'nda ikram hizmetlerini verecektir ve bu turnuvada bağlı ortaklığı Hédiard markası ile VIP konuklara hizmet verecektir.

Bunun haricinde, Münih Allianz Arena'da düzenlenen şampiyonluk, kupa ve şampiyonlar ligi maçlarında da ziyaretçilerin ağırlanmaya devam edileceğinden de bahsetmek gerekir.

**Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel** bölümünde, restoranlar ile ilgili olarak Viyana'da Nespresso ile birlikte açılan cafédan sonra önümüzdeki aylarda Londra'da da aynı şekilde bir café açılacağı belirtilmelidir.

İstanbul'daki otelin inşaatı devam etmektedir. 2016'nın ilk yarısında restoranın açılması planlanmaktadır. Otelin ve organizasyon mekanının açılışının ise 2016 yılında yapılması planlanmaktadır.

Tıpkı geride kalan çeyreklerde olduğu gibi, DO & CO değişik pazarlarda olası satın alma imkanlarını sürekli olarak değerlendirmektedir.

DO & CO yönetimi, geçmiş yıllardaki başarılı performansın sürdürüleceğinden oldukça emindir. Yenilikçi, üstün kaliteli ürün ve hizmet standartlarının yanı sıra, iyi eğitilmiş ve motive çalışanlar, DO & CO'nun mevcut büyüme potansiyelinin en iyi şekilde değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

**UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın  
2015/2016 Mali Yılı 1. - 3. Çeyrek Konsolide Finansal  
Tabloları (Özet ve Bağımsız Denetimden Geçmemiş)**



# 1. 31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak ifade edilmiştir).

Dipnot Referansları	VARLIKLAR (milyon TL)	31 Aralık 2015	31 Mart 2015
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	216,24	206,29
	Maddi Duran Varlıklar	656,23	763,16
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11,01	182,42
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	16,48	6,22
	Diğer Finansal Varlıklar	12,35	16,61
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Alacaklar	0,63	1,59
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	21,19	17,08
	<b>Duran Varlıklar</b>	<b>934,13</b>	<b>1.193,38</b>
	Stoklar	92,37	81,64
	Ticari Alacaklar	312,29	303,69
	Diğer Dönen Finansal Varlıklar	35,86	55,80
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Alacaklar	7,11	5,42
	Diğer Dönen Finansal Olmayan Varlıklar	50,01	39,74
	Nakit ve Nakit Benzerleri	180,24	176,83
2.1.	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar	349,53	0,00
	<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.027,41</b>	<b>663,12</b>
	<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.961,53</b>	<b>1.856,50</b>
Dipnot Referansları	YÜKÜMLÜLÜKLER (milyon TL)	31 Aralık 2015	31 Mart 2015
	Sermaye	61,90	61,90
	Sermaye Yedekleri	223,96	223,96
	Geçmiş Yıllar Karları	372,90	297,07
	Diğer Kapsamlı Gelir	-73,07	-48,02
	Özel Fonlar	1,50	-5,72
	Dönem Karı	76,64	110,73
	<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>663,85</b>	<b>639,93</b>
	Azınlık Payı	152,06	136,08
2.2.	<b>Özkaynaklar</b>	<b>815,91</b>	<b>776,01</b>
	Tahviller	471,40	470,73
	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	14,59	18,24
	Uzun Vadeli Karşılıklar	81,10	79,34
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19,58	19,80
	<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>586,68</b>	<b>588,11</b>
	Kısa Vadeli Finansal Borçlar	71,44	83,72
	Ticari Borçlar	229,57	193,76
	Kısa Vadeli Karşılıklar	158,77	136,68
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler	25,83	26,73
	Diğer Kısa Vadeli Ticari Borçlar	73,07	51,48
2.1.	Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	0,26	0,00
	<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>558,95</b>	<b>492,38</b>
	<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.961,53</b>	<b>1.856,50</b>

## 2. 2015/2016 Mali Yılı 1. - 3. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak ifade edilmiştir).

Dipnot Referansları	milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015	3. Çeyrek 2015/2016	3. Çeyrek 2014/2015
	<b>Satışlar</b>	<b>2.256,99</b>	<b>1.898,87</b>	<b>748,35</b>	<b>642,08</b>
	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	40,93	47,22	14,95	14,18
	Ticari Mal Maliyeti	-990,05	-816,82	-328,92	-271,44
	Personel Giderleri	-726,28	-639,08	-236,46	-220,25
	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-359,52	-304,62	-128,35	-105,05
	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	0,75	1,56	-0,10	0,11
	<b>FAVÖK -Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar</b>	<b>222,83</b>	<b>187,13</b>	<b>69,47</b>	<b>59,63</b>
	Amortisman ve İtfa Payları Giderleri	-79,14	-60,88	-27,70	-25,19
	<b>FVÖK - Esas Faaliyet Karı</b>	<b>143,69</b>	<b>126,25</b>	<b>41,77</b>	<b>34,44</b>
	Faiz Gelirleri	8,61	3,68	0,03	-0,29
	Faiz Giderleri	-18,19	-20,94	-4,73	-8,67
	Diğer Finansman Gelir / Gideri	0,01	49,17	0,00	-0,70
<b>3.1.</b>	<b>Finansman Gelir / Gideri</b>	<b>-9,57</b>	<b>31,91</b>	<b>-4,70</b>	<b>-9,66</b>
	<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>134,12</b>	<b>158,15</b>	<b>37,08</b>	<b>24,78</b>
3.2	Dönem Vergi Gideri	-17,00	-40,49	-7,52	-6,21
	<b>Dönem Karı</b>	<b>117,12</b>	<b>117,66</b>	<b>29,55</b>	<b>18,58</b>
	Azınlık Payı	40,47	26,09	12,89	8,09
	<b>DO &amp; CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar</b>	<b>76,64</b>	<b>91,58</b>	<b>16,66</b>	<b>10,49</b>
		<b>1. - 3. Çeyrek 2015/2016</b>	<b>1. - 3. Çeyrek 2014/2015</b>	<b>3. Çeyrek 2015/2016</b>	<b>3. Çeyrek 2014/2015</b>
	<b>Konsolide Kar milyon TL</b>	<b>76,64</b>	<b>91,58</b>	<b>16,66</b>	<b>10,49</b>
	Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adeti (Adet)	9.744.000	9.598.726	9.744.000	9.362.713
	Hisse Senedi Adeti (Adet)	9.744.000	9.744.000	9.744.000	9.744.000
<b>3.3.</b>	<b>Seyreltilmemiş/Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (TL)</b>	<b>7,87</b>	<b>9,54</b>	<b>1,71</b>	<b>1,12</b>

### 3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

<b>milyon TL</b>	<b>1. - 3. Çeyrek 2015/2016</b>	<b>1. - 3. Çeyrek 2014/2015</b>	<b>3. Çeyrek 2015/2016</b>	<b>3. Çeyrek 2014/2015</b>
<b>Dönem Karı</b>	<b>117,12</b>	<b>117,66</b>	<b>29,55</b>	<b>18,58</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	-41,51	20,62	19,72	3,83
Gelir Vergisi	0,79	-3,65	-0,76	-0,77
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>-40,73</b>	<b>16,97</b>	<b>18,96</b>	<b>3,06</b>
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlülükleri	-1,75	0,74	-0,18	0,00
Gelir Vergisi	0,35	0,01	0,04	0,00
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>-1,40</b>	<b>0,75</b>	<b>-0,13</b>	<b>0,00</b>
<b>Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider</b>	<b>-42,13</b>	<b>17,72</b>	<b>18,83</b>	<b>3,06</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir/Gider</b>	<b>74,99</b>	<b>135,39</b>	<b>48,38</b>	<b>21,64</b>
Azınlık Payı	23,40	30,23	20,24	9,50
<b>DO &amp; CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar</b>	<b>51,59</b>	<b>105,15</b>	<b>28,14</b>	<b>12,14</b>

#### 4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak ifade edilmiştir).

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>134,12</b>	<b>158,15</b>
+ Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	79,14	60,88
- Değer Düşüklüğü İptalleri	-0,12	0,00
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç/Kayıplar	-2,20	-0,96
+/- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-0,29	-0,29
+/- Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	-2,97	-44,51
+/- Faiz ve Temettü Ödemeleri	-3,33	-3,47
<b>Brüt Nakit Akışları</b>	<b>204,34</b>	<b>169,81</b>
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış/Azalış	7,97	-48,76
+/- Karşılıklardaki Artış/Azalış	16,69	29,99
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerdeki Artış/Azalış	6,31	33,76
- Ödenen Vergi	-22,62	-28,56
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>212,68</b>	<b>156,25</b>
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	2,20	2,50
- Maddi ve Duran Varlıkların ve Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerin Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-159,61	-517,31
- Maddi Olmayan Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-2,06	-3,71
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlardan Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-1,53	0,00
- Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-4,87	-10,68
- Bağılı Ortaklıkların Alımından Kaynaklanan Devir Alınan Nakit Haricinde Nakit Çıkışları	0,00	-29,97
+ Alınan Temettüleri	0,03	0,02
+ Ödenen Faizler	3,84	4,39
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>-161,99</b>	<b>-554,76</b>
- Ana Ortaklığa Ödenen Temettüleri	-37,14	-26,31
- Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüleri	-8,77	-8,30
+ Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklı Nakit Girişleri	0,00	49,38
+ Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	3,17	0,00
- Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	0,00	-0,65
- Ödenen Faizler	-0,54	-0,94
<b>Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>-43,28</b>	<b>13,18</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış</b>	<b>7,41</b>	<b>-385,33</b>
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	176,83	569,64
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-9,30	4,76
Konsolidasyon Kapsamındaki Yapılan Değişikliklerden Kaynaklanan Nakit Değişim	5,79	0,00
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	180,73	189,07
<b>Fon Değişimi</b>	<b>7,41</b>	<b>-385,33</b>

Konsolide Nakit Akış Tablosu hakkında detaylı bilgi için 4 numaralı dipnota bakınız.

## 5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

### DO & CO AG Özkaynak Değişim Tablosu

#### Kapsamlı Gelir Tablosu

miloyon TL	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Yabancı Para Çevirim Farkları	UMS-19 Standardındaki Değişiklik Etkisi	Şirkete Ait Hisseler	Özel Fonlar	Toplam	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Nisan 2014 itibariyle bakiye</b>	<b>61,90</b>	<b>224,27</b>	<b>242,93</b>	<b>82,82</b>	<b>-63,22</b>	<b>-5,57</b>	<b>0,00</b>	<b>4,20</b>	<b>547,35</b>	<b>98,73</b>	<b>646,08</b>
Temettü Ödemeleri 2013/2014			-26,31						-26,31	-8,30	-34,61
Geçmiş Yıllar Karları 2013/2014			82,82	-82,82					0,00		0,00
İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisseleri							146,60		146,60		146,60
Şirket'in Adi Hisse Senetlerinin Satış Amaçlı İhracı		-0,26	-2,43				-146,60		-149,29		-149,29
Toplam Kapsamlı Gelir				91,58	12,83	0,75			105,15	30,23	135,39
Kontrol Gücü Olmayan Paylarla Yapılan İşlemler								-3,15	-3,15	3,15	0,00
<b>31 Aralık 2014 itibariyle bakiye</b>	<b>61,90</b>	<b>224,01</b>	<b>296,99</b>	<b>91,58</b>	<b>-50,39</b>	<b>-4,82</b>	<b>0,00</b>	<b>1,06</b>	<b>620,32</b>	<b>123,82</b>	<b>744,13</b>
<b>1 Nisan 2015 itibariyle bakiye</b>	<b>61,90</b>	<b>223,96</b>	<b>297,07</b>	<b>110,73</b>	<b>-40,99</b>	<b>-7,03</b>	<b>0,00</b>	<b>-5,72</b>	<b>639,93</b>	<b>136,08</b>	<b>776,01</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylardaki Artış/Azalış									0,00	8,52	8,52
Temettü Ödemeleri 2014/2015			-37,14						-37,14	-8,07	-45,22
Geçmiş Yıllar Karları 2014/2015			110,73	-110,73					0,00		0,00
İlk Konsolidasyondan Kaynaklanan Girişler			2,25						2,25		2,25
Toplam Kapsamlı Gelir				76,64	-24,32	-0,74			51,59	23,40	74,99
Kontrol Gücü Olmayan Paylarla Yapılan İşlemler								7,22	7,22	-7,89	-0,67
<b>31 Aralık 2015 itibariyle bakiye</b>	<b>61,90</b>	<b>223,96</b>	<b>372,90</b>	<b>76,64</b>	<b>-65,31</b>	<b>-7,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1,50</b>	<b>663,85</b>	<b>152,06</b>	<b>815,91</b>

# **2015/2016 Mali Yılı 1. - 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)**

## **1. Genel Açıklamalar**

### **1.1. Esaslar**

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft ("DO & CO", "Grup"), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

2015/2016 mali yılına ait DO & CO Aktiengesellschaft ve bağlı ortaklıklarının ara dönem konsolide finansal tabloları Avrupa Birliği Sermaye Piyasası Kurumlarınca uygulanan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) ve ana ortaklığın bilanço ve değerlendirme ilkelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ara dönem konsolide finansal tablolar UMS 34 ("Ara Dönem Finansal Raporlama") standardına göre hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıl sonu finansal tablolardaki tüm açıklama ve dipnotları içermektedir, bu nedenle ara dönem mali tablolar 31 Mart 2015 tarihli konsolide finansal tablolar ile beraber değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar ve dipnotlar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

31 Aralık 2015 ara dönem finansal tabloları bağımsız denetimden veya sınırlı incelemeden geçmemiştir.

### **1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri**

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe politikaları, 31 Mart 2015 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2014/2015 mali yılının ilk üç çeyreğine kıyasla kar ve zarar tablosunun formatı değiştirilmiştir. FAVÖK – amortisman öncesi faaliyet karı ve finansman gelir ve gideri ara toplam olarak eklenmiş, amortisman ve değer düşüklüğü tek satırda gösterilmiştir.

2014/2015 mali yılının ilk üç çeyreğine ilişkin nakit akış tablosu, 31 Mart 2015 tarihli bilançonun yeni formatına göre düzeltilmiş, faiz ve temettü açıklamalarını kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

	1. -3. Çeyrek 2014/2015	Düzeltilmeler	1. -3. Çeyrek 2014/2015 Düzeltilmiş
<b>milyon TL</b>			
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>158,15</b>	<b>0,00</b>	<b>158,15</b>
+ Amortisman ve İtfa Payı Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	60,88	0,00	60,88
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler	-0,96	0,00	-0,96
+/- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	-0,29	0,00	-0,29
+/- Kar / Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	-44,51	0,00	-44,51
+/- Faiz ve Temettü ödemeleri	0,00	-3,47	-3,47
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>	<b>173,28</b>	<b>-3,47</b>	<b>169,81</b>
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	-48,76	0,00	-48,76
+/- Karşılıklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	29,99	0,00	29,99
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerdeki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	33,76	0,00	33,76
- Ödenen Vergi	-28,56	0,00	-28,56
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>159,71</b>	<b>-3,47</b>	<b>156,25</b>
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	2,50	0,00	2,50
- Maddi Duran Varlıkların ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-521,02	3,71	-517,31
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	0,00	-3,71	-3,71
- Menkul Kıymet ve Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-9,02	-1,67	-10,68
- İştiraklerin Satın Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları (Elde Edilen Nakitlerden Arındırılmış Olarak)	-29,97	0,00	-29,97
-/+ Uzun Vadeli Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	-1,67	1,67	0,00
+ Alınan Temettüleri	0,00	0,02	0,02
+ Alınan Faizler	0,00	4,39	4,39
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>-559,16</b>	<b>4,41</b>	<b>-554,76</b>
- Ana Ortaklığa Ödenen Temettüleri	-26,31	0,00	-26,31
- Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüleri	-8,30	0,00	-8,30
+ Şirketin Kendi Hisselerini veya Özkaynağa Dayalı Diğer Finansal Araçları Satın Almasına İlişkin Nakit Çıktıları	49,38	0,00	49,38
+/- Borçlanmalardaki Artış/Azalış	-0,65	0,65	0,00
- Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	0,00	-0,65	-0,65
- Ödenen Faizler	0,00	-0,94	-0,94
<b>Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>14,12</b>	<b>-0,94</b>	<b>13,18</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış</b>	<b>-385,33</b>	<b>0,00</b>	<b>-385,33</b>
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	569,64	0,00	569,64
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	4,76	0,00	4,76
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	189,07	0,00	189,07
<b>Fon Değişimi</b>	<b>-385,33</b>	<b>0,00</b>	<b>-385,33</b>

2015/2016 mali yılında ilk kez uygulanan yeni ve revize edilmiş standartların ara dönem konsolide finansal durumun ve performansın gösterimine önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

1 Nisan 2015 itibariyle uygulanması gereken yeni standartlarla ilgili diğer bilgiler için (DO & CO tarafından uygulama zorunluluğu olan), bu özet ara dönem konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2015 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

Genel Muhasebe ve Değerleme Yöntemlerine göre özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, raporlama tarihi itibariyle raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerinin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlar kullanılmaktadır. Bu tahminler

yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

### 1.3. Konsolidasyonun Kapsamı

2015/2016 mali yılının ilk üç çeyreğinde DO & CO tarafından kurulmuş olan aşağıdaki şirketler ilk kez konsolidasyon kapsamına alınmıştır:

- Arena One Service GmbH (tam konsolidasyon; %100)
- Hédiard Events SAS (tam konsolidasyon; %100)
- DO & CO Düsseldorf GmbH (tam konsolidasyon; %100)
- DO & CO Lounge Deutschland GmbH (tam konsolidasyon; %100)
- DO & CO Deutschland Catering GmbH (tam konsolidasyon; %100)
- DO & CO Real Estate Poland Sp. z o.o. (tam konsolidasyon; %100)
- DO & CO México S. de PL de CV. (tam konsolidasyon; %100)
- Nespresso – DO & CO S.A. (özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme; 50 %)

Buna ek olarak 2014/2015 mali yılında kurulmuş olan Soon Sharp DO & CO Korea LLC isimli şirketi ilk kez 30 Eylül 2015 döneminde 1 Nisan 2015 itibariyle geriye dönük olarak özkaynak yöntemi ile (%50) konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

DO & CO, Baar/İsviçre’de bulunan Oleander Group AG’nin %100’lük hissesini 30 Kasım 2013 tarihinde bünyesine eklemiştir ve 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolara kadar önemlilik ilkesine göre konsolide edilmemiş olan Olander Group AG artan faaliyetleri nedeniyle 30 Eylül 2015 döneminde %75’lik oranıyla 1 Nisan 2015 tarihinden itibaren geriye dönük olarak konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Oleander Group AG ve bağlı ortaklıkları, Havayolları İkrâm Hizmetleri bölümünde faaliyet göstermektedirler. Bu satın alma, DO & CO’nun Havayolları İkrâm Hizmetleri bölümündeki faaliyetlerinin güçlenmesi ve genişlemesi amacıyla yapılmıştır.

İlk konsolidasyon kayıtları, UFRS 3’ün geriye dönük uygulanması ile Oleander Group AG’nin ilk edinim tarihinden itibaren konsolidasyona tabi olduğu varsayımı ile 31 Mart 2015 değerlerinin hesaplanması ile oluşturulmuştur. Satın alınma tarihinden itibaren net varlıklardaki değişim ile kur değişimlerinin etkisi kar yedekleri ile netleştirilmiştir.

<b>milyon TL</b>	
Satış bedeli	26,49
Eksi: Net varlıkların payı	22,92
<b>Şerefiye</b>	<b>3,57</b>

Satın alım fiyatı, satın almanın gerçekleştiği 30 Kasım 2013 itibariyle 22,87 milyon TL’dir. Satın alım fiyatı, bağlı ortaklığın ilk kez konsolidasyon kapsamına alınma tarihi olan 1 Nisan 2015’te yeniden hesaplanması sonucu 26,49 milyon TL olarak belirlenmiştir.

Satın almadan dolayı ortaya çıkan şerefiye, çalışanların bilgi birikimi, sinerji ve pazar payı genişlemesinin avantajlarından doğmaktadır ve vergi hesaplamasına etkisi bulunmamaktadır. Bağlı ortaklığın, net varlığı baz alınarak hesaplanan ortaklık dışı pay tutarı 8,51 milyon TL’dir.

Satın alınan varlıkların satın alma tarihi itibariyle gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:



milyon TL	
Duran Varlıklar	26,20
Dönen Varlıklar	14,06
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7,10
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,68
<b>Net Varlıklar</b>	<b>30,47</b>
<b>Net Varlıkların Payı</b>	<b>22,92</b>
Şerefiye	3,57
<b>Karşılık Bedeli (Satınalma Fiyatı)</b>	<b>26,49</b>

Satın alma döneminde devir alınan ticari alacakların toplam brüt değeri 8,74 milyon TL'dir. Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılık tutarı ise 0,00 milyon TL'dir. Bu alacakların gerçeğe uygun değeri 8,74 milyon TL'dir. Satın alma döneminde devir alınan diğer ticari alacakların toplam brüt değeri 1,59 milyon TL'dir. Diğer şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılık tutarı ise 0,00 milyon TL'dir. Bu alacakların gerçeğe uygun değeri 1,59 milyon TL'dir.

Ayrıca Grup'un %51 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı Lotniczy Catering Service Sp. z o.o. tasfiye edilmiş ve 30 Haziran 2015 itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

#### **1.4. Mevsimsellik**

Havayolu İkrâm Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri alanlarında iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk ve ikinci çeyreğinde, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış Havayolu İkrâm Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

## 2. Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Dipnotlar

### 2.1. Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar/Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklara İlişkin Yükümlülükler

2015/2016 mali yılının üçüncü çeyreğinde, DO & CO, Haas Haus gayrimenkulünün sahibi olan Do & Co Restaurantbetriebsgesellschaft m.b.H'in Grup bünyesinden çıkarılmasına karar vermiştir. Bu nedenle bu şirkete ait varlık ve yükümlülükler 1 Aralık 2015 tarihinden itibaren "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar" olarak defter değerinden sınıflanmıştır. İlgili satışın 2015/2016 mali yılının 4. çeyreğinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu şirketin varlıkları Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller faaliyet bölümünde gösterilmektedir.

### 2.2. Özkaynaklar

2 Temmuz 2015 tarihinde yapılan 17. Olağan Genel Kurul Toplantısında DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2014/2015 mali yılına ilişkin olarak hisse başına 1,20 Avro (Temel Temettü 0,85 Avro + Özel Temettü 0,35 Avro) temettü dağıtmasına karar verilmiştir ve 20 Temmuz 2015 tarihinde ödenmiştir.

## 3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Seçilen Dipnotlar

### 3.1 Finansman Gelir ve Giderleri

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015	3. Çeyrek 2015/2016	3. Çeyrek 2014/2015
Uzun Vadeli Tutulan Menkul Kıymetler Gelirleri	-0,29	0,02	-0,32	0,00
Faiz ve Benzeri Gelirler	8,90	3,66	0,35	-0,29
Faiz ve Benzeri Giderler	-18,19	-20,94	-4,73	-8,67
Diğer Finansman Gelirleri	0,01	49,17	0,00	-0,70
Toplam	-9,57	31,91	-4,70	-9,66

"Diğer Finansman Gelir ve Giderleri" 2014/2015 mali yılının ilk üç çeyreğine göre belirgin şekilde azalmıştır. Bu azalış, UniCredit Bank AG ile yapılan Total Return Equity Swap işleminden elde edilen gelirlerin geçen dönem bu hesap içerisinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır. 2014/2015 mali yılının ilk üç çeyreğinde Total Return Equity Swap'ın gerçeğe uygun değer değişiminin etkisinden arındırılmış net finansman gideri -16,42 milyon TL'dir.

### 3.2 Dönem Vergisi

Uygulanan vergi oranının düşük olduğu ülkelerden elde edilen yüksek karların etkisi ile, birikmiş mali zararları olan ülkelerdeki operasyonlardan kar elde etmesi ve birikmiş mali zarar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının etkisiyle efektif vergi oranı azalmıştır.

### 3.3 Pay Başına Kazanç

	1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015	3. Çeyrek 2015/2016	3. Çeyrek 2014/2015
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi	9.744.000	9.598.726	9.744.000	9.362.713
Seyreltilmemiş/Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (TL)	7,87	9,54	1,71	1,12

Total Return Equity Swap'ın gerçeğe uygun değer değişiminin etkisinden arındırılmış, 2014/2015 mali yılının ilk üç çeyrek dönem karı 55,33 milyon TL'dir. 2014/2015 mali yılının ilk üç çeyreğinde Total Return Equity Swap'ın gerçeğe uygun değer değişiminin etkisinden arındırılmış pay başına kazanç ise 5,75 TL'dir.

#### **4. Konsolide Nakit Akış Tablosuna İlişkin Açıklamalar (Nakit Akış Tablosu)**

Önceki dönem nakit akış tablosunun formatı ve hesap adları, açıklığını ve anlaşılabilirliğini artırmak için değiştirilmiştir. Eski format ile yeni format arasındaki değişikliklerin mutabakatı dipnot 1.2'de açıklanmıştır.

Operasyonel faaliyetlere ilişkin nakit akışı için endirekt yöntem kullanılmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri, bilançodaki likit değerlerden oluşur. Nakit ve nakit benzerleri bakiyesi kasa, çekler ve bankadaki nakdi içermektedir.

Gelir vergisi ödemeleri operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışı içerisinde ayrıca gösterilmiştir.

Brüt nakit akış tutarı 204,34 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve geçen yılki değerinden 34,53 milyon TL daha yüksektir. İşletme sermayesindeki değişimler ve gelir vergisi ödemeleri düšüldükten sonra faaliyetlerden elde edilen nakit akışları 212,68 milyon TL'dir (2014/2015 1. – 3. Çeyrek: 156,25 milyon TL).

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları tutarı negatif 161,99 milyon TL'dir (2014/2015 1. – 3. Çeyrek: negatif 554,76 milyon TL). Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlardan nakit akış tutarı negatif 161,67 milyon TL'dir. (2014/2015 1. – 3. Çeyrek: negatif 521,02 milyon TL).

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akış tutarı negatif 43,28 milyon TL'dir (2014/2015 1. – 3. Çeyrek: negatif 13,18 milyon TL). Bu tutar özellikle DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına yapılan temettü ödemelerinden kaynaklanmaktadır. 2014/2015 mali yılının 3. çeyreğinde Grup'un kendi hisselerinin satışından elde edilen 49,38 milyon TL nakit burada gösterilmiştir.

## 5. Diğer Bilgiler

### 5.1 Finansal Araçlara İlişkin Ek Açıklamalar

Finansal Araçların defter değeri ve gerçeğe uygun değerininin UMS 39'a uygun olarak değerlendirme kategorilerine göre gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 31 Aralık 2015	UMS 39'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar <sup>1</sup>	12,35			
Bağlı Ortaklıklardaki Payı	0,08	AfS		
Menkul Kıymetler	0,78	AfS		
Borçlanmalar	0,02	LaR		
Diğer	11,46	LaR		
Ticari Alacaklar	312,29	LaR		
Diğer Dönen Finansal Varlıklar	35,86			
Diğer Finansal Varlıklar	35,86	LaR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	180,24	AfS		
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>540,74</b>			
Tahvil	471,40	FLAC	509,59	1
Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	14,59	FLAC	14,38	3
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	71,44	FLAC		
Ticari Borçlar	229,57	FLAC		
<b>Toplam Borçlar</b>	<b>787,01</b>			

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2015	UMS 39'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar <sup>1</sup>	16,61			
Bağlı Ortaklıklardaki Payı	9,22	AfS		
Menkul Kıymetler	0,78	AfS		
Borçlanmalar	0,02	LaR		
Diğer	6,59	LaR		
Ticari Alacaklar	303,69	LaR		
Diğer Dönen Finansal Varlıklar	55,80			
Diğer Finansal Varlıklar	55,80	LaR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	176,83	AfS		
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>552,93</b>			
Tahvil	470,73	FLAC	508,64	1
Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	18,24	FLAC	15,86	3
Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	83,72	FLAC		
Ticari Borçlar	193,76	FLAC		
<b>Toplam Borçlar</b>	<b>766,45</b>			

1... Değeri maliyet değeri üzerinden IAS 39'a uygun şekilde ölçülmüştür

LaR: Loans and Receivables (Krediler ve Alacaklar); AfS: Available-for-Sale Financial Assets (Satılmaya Hazır Finansal Varlık); HfT: Held-For-Trading (Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar); FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler).

Nakit varlıkların, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacakların ve diğer kısa ve uzun vadeli varlıkların kalan vadeleri kısa olduğundan defter değerlerinin tahmini olarak gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu öngörülmüştür. Bu durum aynı zamanda tedarik ve alınan hizmetlerden doğan yükümlülükler, diğer yükümlülükler ve kısa vadeli finansal yükümlülükler için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değerleri açıklanmamıştır.

Ara dönem finansal tabloların hazırlanmasında, 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan yıl sonu finansal tablolara göre finansal araçların muhasebeleşmesinde ve uygulanan değerlendirme metodunda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

## 5.2 Diğer Finansal Yükümlülükler

DO & CO Grubunun 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla koşullu yükümlülükleri 76,29 milyon TL'dir (31 Mart 2015: 71,77 milyon TL) ve detayı aşağıdaki gibidir:

<b>milyon TL</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Mart 2015</b>
Teminatlar	70,91	50,65
Diğer Yasal Yükümlülükler	5,38	21,12
<b>Toplam</b>	<b>76,29</b>	<b>71,77</b>

Koşullu yükümlülükler, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla belirsiz olan ve DO & CO'nun önümüzdeki dönemlerde gerçekleşmesi muhtemelen olmayan olayların gerçekleşmesi neticesinde ortaya çıkabilecek yükümlülüklerini içermektedir.

## 5.3 Bölümlere Göre Raporlama

2015/2016 mali yılı ilk üç çeyreği ve 2014/2015 mali yılının ilk üç çeyreği **bölümlere göre** aşağıdaki gibi raporlanmıştır:

<b>2015/2016 1. - 3. Çeyrek</b>		<b>Havayolu İkram Hizmetleri</b>	<b>Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri</b>	<b>Restoranlar, Yolcu Salonları &amp; Otel</b>	<b>Toplam</b>
Satışlar	milyon TL	1.531,63	317,92	407,44	2.256,99
FAVÖK	milyon TL	174,38	28,54	19,91	222,83
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-52,03	-11,60	-15,25	-78,87
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,00	0,00	-0,27	-0,27
FVÖK	milyon TL	122,35	16,94	4,39	143,69
FAVÖK Marjı	%	11,4%	9,0%	4,9%	9,9%
FVÖK Marjı	%	8,0%	5,3%	1,1%	6,4%
Grup Satışları İçindeki Payı	%	67,9%	14,1%	18,1%	100,0%
Yatırımlar	milyon TL	117,23	9,72	42,12	169,07

<b>2014/2015 1. - 3. Çeyrek</b>		<b>Havayolu İkram Hizmetleri</b>	<b>Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri</b>	<b>Restoranlar, Yolcu Salonları &amp; Otel</b>	<b>Toplam</b>
Satışlar	milyon TL	1.262,18	241,96	394,72	1.898,87
FAVÖK	milyon TL	139,45	21,88	25,80	187,13
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-38,92	-10,48	-8,96	-58,36
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-2,52	0,00	0,00	-2,52
FVÖK	milyon TL	98,01	11,40	16,84	126,25
FAVÖK Marjı	%	11,0%	9,0%	6,5%	9,9%
FVÖK Marjı	%	7,8%	4,7%	4,3%	6,6%
Grup Satışları İçindeki Payı	%	66,5%	12,7%	20,8%	100,0%
Yatırımlar	milyon TL	112,36	11,82	398,91	523,09

Yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerde FVÖK ve FAVÖK değerlerinden yararlanılmaktadır. Yönetim, UFRS 8 kapsamında bölümlere göre sonuçların raporlanması için kaynakları FVÖK değerine göre dağıtmaktadır.

DO & CO Grubu'nun **yurtdışı satışları coğrafi bölgeler** bazında Avusturya, Türkiye ve diğer ülkeler olarak aşağıdaki şekilde gösterilmiştir:

<b>2015/2016 1. -3. Çeyrek</b>		<b>Avusturya</b>	<b>Türkiye</b>	<b>Diğer Ülkeler</b>	<b>Toplam</b>
Satışlar	milyon TL	463,51	847,68	945,81	2.256,99
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	20,5%	37,6%	41,9%	100,0%

2014/2015 1. -3. Çeyrek		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	449,03	730,53	719,31	1.898,87
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	23,6%	38,5%	37,9%	100,0%

**UFRS 8 uyarınca duran varlıkların** (cari dönem vergisiyle ilgili alacaklar ve ertelenmiş vergi varlığı haricinde) 31 Aralık 2015 ve 31 Mart 2015 tarihleri itibariyle **coğrafi bölgelere** göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Duran Varlıklar	milyon TL	128,90	318,00	465,40	912,30

31 Mart 2015		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Duran Varlıklar	milyon TL	467,93	267,91	438,86	1.174,70

## 5.4 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar (İlave Rapor)

31 Aralık 2015 tarihinden sonra Grup'un varlıklarını, finans ve gelir durumunu etkileyecek raporlanması gereken kayda değer bir gelişme olmamıştır.

## 5.5 İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft'ın konsolidasyon kapsamına dahil olmayan bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle denetim kurulu ve yönetim kurulu üyelerinden veya yönetim ve denetim kurulu üyelerinin kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

	2015/2016 1. - 3. Çeyrek				2014/2015 1.- 3. Çeyrek			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağılı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağılı Ortaklıklar
milyon TL								
Temin edilen Ticari Hizmetler	0,08	1,02	4,69	1,75	0,08	0,24	2,74	23,82
Alınan Ticari Hizmetler	11,08	25,11	0,62	4,68	11,63	24,47	0,00	6,20
milyon TL								
Alacaklar	9,37	0,99	2,72	2,69	9,37	0,01	0,06	4,22
Borçlar	0,11	3,81	0,01	1,07	1,06	2,92	0,00	2,38
Verilen Krediler	0,00	0,00	4,45	0,00	0,00	0,00	0,00	26,84

# Anahtar Figürler Sözlüğü

		1. - 3. Çeyrek 2015/2016	1. - 3. Çeyrek 2014/2015	3. Çeyrek 2015/2016	3. Çeyrek 2014/2015
FAVÖK Marjı (%)	FAVÖK Satışlar (üçüncü şahıslardan elde edilen)	milyon TL 222,83 milyon TL 2.256,99	<b>9,9%</b>	milyon TL 69,47 milyon TL 748,35	<b>9,3%</b>
FVÖK Marjı (%)	FVÖK Satışlar (üçüncü şahıslardan elde edilen)	milyon TL 143,69 milyon TL 2.256,99	<b>6,4%</b>	milyon TL 41,77 milyon TL 748,35	<b>5,6%</b>
Satış Hasılatı (SH) (%)	Vergi Öncesi Kar Satışlar (üçüncü şahıslardan elde edilen)	milyon TL 134,12 milyon TL 2.256,99	<b>5,9%</b>	milyon TL 37,08 milyon TL 748,35	<b>5,0%</b>
Düzeltilmiş Özsermaye milyon TL	+ Özsermaye - Şerefiyeye Ait Defter Değeri	milyon TL 815,91 milyon TL 79,75	<b>736,16</b>	milyon TL 815,91 milyon TL 79,75	<b>736,16</b>
Özsermaye Oranı (%)	Düzeltilmiş Özsermaye Toplam Sermaye (şerefiyeye ait defter değeri düzeltilmesinden arındırılmış)	milyon TL 736,16 milyon TL 1.881,78	<b>39,1%</b>	milyon TL 736,16 milyon TL 1.881,78	<b>39,1%</b>
Özsermaye Karlılık Oranı (ÖKO) - %	Dönem Karı (2014/2015 4. Çeyrek - 2015/2016 3. Çeyrek) <sup>1</sup> Ø düzeltilmiş Özsermaye <sup>2</sup>	milyon TL 145,39 milyon TL 683,88	<b>21,3%</b>	milyon TL 145,39 milyon TL 683,88	<b>21,3%</b>
Borçlar milyon TL	+ Tahviller + Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler + Kısa Vadeli Krediler	milyon TL 471,40 milyon TL 14,59 milyon TL 3,50	<b>489,50</b>	milyon TL 471,40 milyon TL 14,59 milyon TL 3,50	<b>489,50</b>
Net Borçlar milyon TL	+ Ticari Borçlar - Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL 489,50 milyon TL 180,24	<b>309,26</b>	milyon TL 489,50 milyon TL 180,24	<b>309,26</b>
Net Borçlar / FAVÖK Oranı	Net Borçlar FAVÖK (2014/2015 4. Çeyrek - 2015/2016 3. Çeyrek) <sup>1</sup>	milyon TL 309,26 milyon TL 292,68	<b>1,06</b>	milyon TL 309,26 milyon TL 292,68	<b>1,06</b>
Borç / Özkaynak Oranı (%)	Net Borçlar Düzeltilmiş Özsermaye	milyon TL 309,26 milyon TL 736,16	<b>42,0%</b>	milyon TL 309,26 milyon TL 736,16	<b>42,0%</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri Fazlası (NNBF) n	+ Nakit ve Nakit Benzerleri - Satışların %2' si (2014/2015 4. Çeyrek - 2015/2016 3. Çeyrek) <sup>1</sup>	milyon TL 180,24 milyon TL 57,71	<b>122,53</b>	milyon TL 180,24 milyon TL 57,71	<b>122,53</b>
İşletme Sermayesi milyon TL	+ Dönen Varlıklar - Kısa Vadeli Borçlar - Nakit ve Nakit Benzerleri Fazlası (NNBF) - Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar	milyon TL 1.027,41 milyon TL 558,95 milyon TL 122,53 milyon TL 349,53	<b>-3,60</b>	milyon TL 1.027,41 milyon TL 558,95 milyon TL 122,53 milyon TL 349,53	<b>-3,60</b>
Serbest Nakit Akışı milyon TL	+ Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları + Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları	milyon TL 212,68 milyon TL -161,99	<b>50,69</b>	milyon TL 81,42 milyon TL -69,03	<b>12,39</b>
Hisse Başına Kazanç TL	Konsolide Kar Hisse Senedi Adedi (ağırlıklı ortalama)	milyon TL 76,64 milyon adet 9,74	<b>7,87</b>	milyon TL 16,66 milyon adet 9,74	<b>1,71</b>
Fiyat-Kazanç Oranı (P/E) - %	Dönem Sonu Değeri Hisse Başına Kar (2014/2015 4. Çeyrek - 2015/2016 3. Çeyrek) <sup>1</sup>	TL 317,65 TL 9,83	<b>32,31</b>	TL 317,65 TL 9,83	<b>32,31</b>
Vergi Oranı - %	Dönem Vergi Gideri Vergi Öncesi Kar	milyon TL 17,00 milyon TL 134,12	<b>12,7%</b>	milyon TL 7,52 milyon TL 37,08	<b>20,3%</b>
Düzeltilmiş FVÖK milyon TL	+ FVÖK - Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerden Elde Edilen Kira Geliri + Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerden Kaynaklanan Giderler	milyon TL 143,69 milyon TL 5,38 milyon TL 1,92	<b>140,22</b>	milyon TL 41,77 milyon TL 1,03 milyon TL 0,47	<b>41,21</b>
Kullanılan Sermaye (KS) milyon TL	+ Düzeltilmiş Özsermaye + Uzun Vadeli Borçlar - Nakit ve Nakit Benzerleri - Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkuller	milyon TL 736,16 milyon TL 586,68 milyon TL 180,24 milyon TL 11,01	<b>1131,58</b>	milyon TL 736,16 milyon TL 586,68 milyon TL 180,24 milyon TL 11,01	<b>1131,58</b>
Kullanılan Sermayenin Getirisini (KSG) - %	Düzeltilmiş FVÖK (2014/2015 4. Çeyrek - 2015/2016 3. Çeyrek) <sup>1</sup> Ø Kullanılan Sermaye <sup>2</sup>	milyon TL 182,71 milyon TL 942,66	<b>19,4%</b>	milyon TL 182,71 milyon TL 942,66	<b>19,4%</b>

1 ... Son dört çeyreklerin toplamı olarak hesaplanmıştır.

2 ... Son dört çeyreğin dönem sonu bakiyeleri ve inceleme döneminin başındaki bakiyenin ortalaması üzerinden hesaplanmıştır.

# **Avusturya Sermaye Piyasası Kanunu'nun 87. Maddesi 1. Fıkrası 3. Satırına Göre Yönetim Beyanı**

Bildiğimiz kadarıyla,

1. Ana ortaklığın, yasal muhasebe standartları ile uyum içerisinde tanzim edilen ara dönem konsolide finansal tablolarının, şirketin varlık, finans ve gelir durumu hakkında mümkün mertebe güvenilir bir şekilde sunduğunu,

2. Ana ortaklığın, 3. Çeyrek konsolide faaliyet raporunun, şirketler grubunun mali yılın ilk dokuz ayı içerisinde yaşanan önemli hadiseler ve bunların özet konsolide ara dönem mali tablolar üzerindeki etkileri ile ilgili, mali yılın önümüzdeki üç ayı içerisindeki önemli riskler ve belirsizlikler ile ilişkili şirketler ve kişilerle girilen ve yapılacak işlemlerle ilgili varlık, finans ve gelir durumu hakkında mümkün mertebe güvenilir bir görüntü oluşturacak şekilde sunduğunu

teyit ederiz.

Viyana, 18 Şubat 2016

Yönetim Kurulu:

Attila DOGUDAN e.h.  
Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. Haig ASENBAUER e.h.  
Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Gottfried NEUMEISTER e.h.  
Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Klaus PETERMANN e.h.  
Yönetim Kurulu Üyesi