

**DO & CO Restaurants & Catering AG**

**2010/2011 Yılı 1. – 3. Çeyrek  
Hesap Dönemi  
(Denetlenmemiş )**



RESTAURANTS  
HOTEL  
LOUNGES  
CATERING

## İÇİNDEKİLER

<b>2010/2011 Yılı İlk Üç Çeyreği Grup Yönetim Raporu (Denetlenmemiş)</b> .....	<b>1</b>
DO & CO Grubunun UFRS'ye Göre Ana Göstergeleri .....	1
Satışlar .....	2
Gelir .....	3
Bilanço .....	3
Nakit Akımı.....	4
Personel.....	4
Havayolları İkram Hizmetleri .....	5
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri.....	6
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel .....	7
DO & CO Hisseleri / Yatırımcı İlişkileri .....	8
Genel Görünüm.....	10
<b>Anahtar Figürler Sözlüğü</b> .....	<b>11</b>
UFRS'ye göre DO & CO Şirketler Grubunun .....	12
<b>2010/2011 Yılı'nın 1. - 3. Çeyrek Hesap Dönemi Denetlenmemiş Konsolide Finansal Tabloları</b> <b>12</b>	
31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Denetlenmemiş Konsolide Bilanço .....	13
2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine ait Denetlenmemiş Konsolide Gelir Tablosu .....	14
2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine ait Denetlenmemiş .....	15
Nakit Akım Tablosu .....	15
2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine ait Denetlenmemiş .....	16
Özkaynak Değişim Tablosu .....	16
2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine Ait Denetlenmemiş Kapsamlı Gelir Tablosu .....	16
DO & CO Restaurants & Catering AG'nin 31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri .....	17
<b>Denetlenmemiş Konsolide Mali Tablolar Dipnotları</b> .....	<b>18</b>
I. Genel Açıklamalar .....	18
II. Bilanço ve Gelir Tablosu Hesapları Dipnotları .....	20
II.1. 31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Bilanço Dipnotları .....	20
II.2. 2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Dönemi Gelir Tablosu DipNotları .....	23
III. Diğer Bilgiler .....	26

# 2010/2011 Yılı İlk Üç Çeyreği Grup Yönetim Raporu (Denetlenmemiş)

## DO & CO Grubunun UFRS'ye Göre Ana Göstergeleri

Kısaltmalar ve hesaplamalar "Anahtar Figür Sözlüğü"nde açıklanmıştır.

		3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Satışlar	m €	107.76	87.03	330.47	271.50
FAVÖK	m €	8.98	6.94	32.89	26.08
FAVÖK Marjı	%	8.3%	8.0%	10.0%	9.6%
FVÖK	m €	4.27	2.74	19.48	13.52
FVÖK Marjı	%	4.0%	3.1%	5.9%	5.0%
Vergi Öncesi Kar	m €	5.06	3.01	21.37	14.31
Konsolide Kar / Zarar	m €	2.59	1.91	10.26	7.38
Personel		3,747	3,514	3,778	3,570
Özsermaye (1)	m €	142.51	83.84	142.51	83.84
Özsermaye Oranı (1)	%	58.4%	48.6%	58.4%	48.6%
Net Borçlar	m €	-105.66	-22.32	-105.66	-22.32
Özkaynak/Borç Oranı	%	-74.1%	-26.6%	-74.1%	-26.6%
Döner Sermaye	m €	74.60	11.60	74.60	11.60
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları	m €	8.19	10.12	48.84	35.34
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-4.71	-4.20	-13.41	-12.56
Serbest Nakit Akışı	m €	6.18	6.03	37.37	24.98
Satış Getiri Oranı	%	4.7%	3.5%	6.5%	5.3%
Kullanılan Sermaye	m €	51.14	75.83	51.14	75.83
Kullanılan Sermaye Getiri Oranı	%	6.1%	3.2%	21.9%	11.9%
Özkaynak Verimliliği	%	2.2%	2.3%	8.9%	9.3%

1...Şerefiyeye ait defter değeri düzeltmesi arındırılmıştır.

## Her bir hisse senedine ait ana göstergeler (Çıkarılmış ağırlıklı hisse senedi adeti ile hesaplanmıştır.)

		3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Hisse Başına FAVÖK	€	1.08	0.90	4.17	3.37
Hisse Başına FVÖK	€	0.51	0.35	2.47	1.74
Hisse Başına Kazanç	€	0.31	0.25	1.30	0.95
Kayıtlı Sermaye (1)	€	17.07	10.87	18.07	10.82
Yüksek (2)	€	29.90	10.89	29.90	11.20
Düşük (2)	€	19.50	8.30	15.00	7.70
Yıl Sonu Değeri (2)	€	29.75	10.00	29.75	10.00
Ağırlıklı Hisse Adedi (3)	Bin Adet	8,347	7,715	7,886	7,746
Yıl Sonu Hisse Senedi Adedi (3)	Bin Adet	9,744	7,674	9,744	7,674
Yıl Sonu Piyasa Değeri	m €	289.88	76.74	289.88	76.74

1... Şerefiyeye ait defter değeri düzeltmesi arındırılmıştır.

2 ... Kapanış Fiyatı

3 ... Elde tutulan hisseler tarafından yapılan düzeltme

## Satışlar

2010/2011 mali yılının ilk üç çeyreğinde DO & CO Grup satışları önemli ölçüde artış göstermiştir. Bu artış yıllık bazda yüzdesel olarak %21.7 ya da 58.98 milyon Avro'ya tekabül etmekte olup, toplam satışlar 330.47 milyon Avro olmuştur.

Satışlar	Üçüncü Çeyrek				1.-3. Çeyrek			
	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Havayolları İkrâm Hizmetleri m €	81.26	63.67	17.59	27.6%	251.82	197.74	54.08	27.3%
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri m €	8.89	6.65	2.24	33.7%	31.46	27.50	3.96	14.4%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel m €	17.61	16.71	0.90	5.4%	47.19	46.25	0.94	2.0%
<b>Grup Satışları</b>	<b>107.76</b>	<b>87.03</b>	<b>20.73</b>	<b>23.8%</b>	<b>330.47</b>	<b>271.50</b>	<b>58.98</b>	<b>21.7%</b>

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı	Üçüncü Çeyrek		1 - 3. Çeyrek	
	2010/2011	2009/2010	2010/2011	2009/2010
Havayolları İkrâm Hizmetleri %	75.4%	73.2%	76.2%	72.8%
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri %	8.3%	7.6%	9.5%	10.1%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel %	16.3%	19.2%	14.3%	17.0%
<b>Grup Satışları</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>

Havayolları İkrâm Hizmetleri bölümünde satışlar, 2010/2011 Mali yılının ilk dokuz ayında ciddi problemlerle karşılaşmasına rağmen 54.08 milyon Avro artarak, 197.74 milyon Avro'dan 251.82 milyon Avro'ya çıkmıştır. Bu performansıyla bölümün toplam grup satışları içinde ki payı % 72.8'den, % 76.2'ye yükselmiştir.

Havayolları İkrâm Hizmetleri bölümünün artan satışları Türkiye'de ve diğer uluslararası merkezlerde gerçekleşmiştir. Diğer uluslararası merkezlerdeki satış artışları, son çeyrekteki yeni müşteri alımlarıyla sağlanmıştır. Bunlar içerisinde en önemlisi, şirketin iş yılının ikinci çeyreğinden itibaren Emirates Havayolları için günde beş kez Londra Heathrow Havalimanından Dubai'ye gerçekleştirilen uçuşlara ikram hizmeti sunulmasıdır. Ayrıca üçüncü çeyrekte DO & CO İtalya, Hindistan'a ait Jet Airways'in Malpensa'dan Delhi'ye günlük olarak gerçekleştirilen uzun mesafeli uçuşlarında ikram hizmeti vermeye başlamıştır. Almanya'da ise DO & CO Frankfurt, Gulf Air'i müşteri portföyüne başarıyla eklemiştir.

İncelenen dönemde Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri bölümü satışlarını 27.50 milyon Avro'dan 31.46 milyon Avro'ya çıkarmış ve grup satışları içerisindeki payı % 9.5 olmuştur.

Geçen yıla göre sağlanan bu artışın nedeni, önemli spor müsabakalarında sunulan hizmetler ile Ulusal piyasadaki klasik etkinliklerde gösterilen mükemmel performanstır.

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel Bölümü satışlarında geçen yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında çok az bir artış gözlenmektedir. Satışlar 46.25 milyon Avro'dan, 47.19 milyon Avro'ya çıkmıştır. DO & CO Ekim ayı başında Londra Heathrow Havalimanında Emirates yolcu salonlarının ikram hizmetlerini üstlenmiştir. Ekim ayının sonunda ise, ilk Henry mağazası Viyana'da açılmıştır. Grup satışları içerisindeki payı % 14.3'tür.

## Gelir

DO & CO Grubu'nun 2010/2011 yılının ilk üç çeyreği için faiz ve vergi öncesi (FVÖK) konsolide geliri 19.48 milyon Avro olmuştur. Bu rakam geçen yılın ilk dokuz ayından 5.97 milyon Avro daha fazladır.

DO & CO Grubu'nun FAVÖK tutarı geçen yılın ilk üç çeyreğine göre 6.82 milyon Avro artışla 32.89 milyon Avro olmuştur.

Grup		Üçüncü Çeyrek				1.- 3. Çeyrek			
		2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)
Satışlar	m €	107.76	87.03	20.73	23.8%	330.47	271.50	58.98	21.7%
FAVÖK	m €	8.98	6.94	2.04	29.4%	32.89	26.08	6.82	26.1%
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-4.71	-4.20	-0.51	-12.1%	-13.41	-12.56	-0.85	-6.8%
FVÖK	m €	4.27	2.74	1.53	55.9%	19.48	13.52	5.97	44.2%
FAVÖK Marjı	%	8.3%	8.0%			10.0%	9.6%		
FVÖK Marjı	%	4.0%	3.1%			5.9%	5.0%		
Personel		3,747	3,514	233	6.6%	3,778	3,570	208	5.8%

Malzeme ve hizmet maliyetlerinin satışlara oranı geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında % 40.3'ten % 42.1' e yükselmiştir. Satışlardaki % 21.7 oranında ki artış, 29.85 milyon Avro'ya karşılık gelmektedir. (Önceki dönem %27.3)

Personel giderlerinin satışlara oranı yüzdesele olarak % 33.8'den % 31.3'e düşerken rakamsal olarak 91.89 milyon Avro'dan 103.54 milyon Avro' ya çıkmıştır.

Amortisman ve İtfa Payları 2009/2010 döneminin ilk üç çeyreğinde 12.56 milyon Avro'dan yıllık bazda 13.41 milyon Avro'ya çıkmıştır.

Diğer faaliyet giderleri yüzdesele olarak % 17.7, rakamsal olarak 9.04 milyon Avro artmıştır.

Vergi oranı (vergilerin vergilendirilmemiş gelirlere oranı) 2010/2011 döneminin ilk üç çeyreğinde %29.4 olarak gerçekleşmiştir. (bir önceki yılın ilk üç çeyreğinde ise bu oran %27.5'dir.)

2010/2011 döneminin ilk üç çeyreğinde, Grup 2.87 milyon Avro artışla 10.26 milyon Avro kar elde etmiştir. Hisse başına kazanç 1.30 Avro'dur.

## Bilanço

Dönen Varlıklar, 31 Mart 2010 tarihinden itibaren 74.75 milyon Avro artış göstermiştir. Bu artış, sermaye arttırımı sonucu oluşan yüksek miktardaki likit fonlardan ve olumlu serbest nakit akışlardan kaynaklanmaktadır.

Sermaye arttırımının tamamlanmasının ardından konsolide özkaynaklar (şerefiyenin defter değeri uyarlandıktan sonra), bilanço tarihine kıyasla 55.18 milyon Avro artışla 31 Mart 2010 tarihi itibariyle 87.34 milyon Avro'dan; 31 Aralık 2010 tarihinde 142.51 milyon Avro'ya ulaşmıştır. (Planlanmış temettü ödemeleri uyarlamaları ilave edildikten sonra)

Özkaynak oranı (şerefiyenin defter değeri uyarlandıktan sonra) % 58.4'tür. 31 Mart 2010 tarihinde ise %50.9 olarak gerçekleşmiştir. (Planlanmış temettü ödemeleri uyarlamaları ilave edildikten sonra)

Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar, iş hacminin artmasından dolayı önemli bir artış kaydederek, 19.52 milyon Avro'dan, 84.89 milyon Avro'ya çıkmıştır.

## **Nakit Akımı**

48.84 milyon Avro tutarındaki faaliyetlerden doğan nakit akışı, bir önceki yılın faaliyetlerden doğan nakit akışından 13.49 milyon Avro daha yüksektir. İşbu artış, esas olarak belirgin bir şekilde dönem içerisinde daha iyi performans gösterilmesinden kaynaklanmaktadır. Bu artışın diğer nedeni ise mal ve hizmetlerden kaynaklanan borçların ve kısa vadeli karşılıkların artmasıdır.

Yatırımlardan kaynaklanan nakit akışı, önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında çok az bir artışla -10.36 milyon Avro'dan, -11.47 milyon Avro'ya çıkmıştır.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı, +39.18 milyon Avro (önceki yıl: -16.83 milyon Avro) tutarında gerçekleşmiştir. Bu sonuç, ağırlıklı bir şekilde üçüncü çeyrekte gerçekleştirilen sermaye artırımından kaynaklanmaktadır.

## **Personel**

Personelin ortalama sayısı, yıllık bazda 3,570'ten 3,778'e çıkmıştır. Bu artış, Türkiye'deki iş hacminin artmasına bağlıdır.

## Havayolları İkram Hizmetleri

DO & CO'nun en büyük bölümü olan Havayolları İkram Hizmetleri, üçüncü çeyrekte de güçlü büyüme performansını, sunduğu üstün hizmet ve ürünleri sayesinde başarmıştır.

Küresel olarak; New York, Londra, Frankfurt, Münih, Milan, Malta, Salzburg, Viyana, Linz, Graz ve Türkiye'de ki dokuz farklı noktada toplam 19 gurme mutfağıyla, DO & CO üst sınıf havayolları ikram hizmetleri bölümünde çitayı kendi koyduğu yeni standartlarla yükseltmektedir.

DO & CO'nun altmıştan fazla havayolunu kapsayan bir müşteri portföyü vardır. Bu grubun içinde Avusturya Havayolları Grubu ve NIKI gibi önemli yerel müşteriler ve Türk Havayolları, British Airways, Singapore Airlines, Oman Air, Cathay Pacific, Emirates Airlines, Etihad Airways, Qatar Airways, Royal Air Maroc, South African Airways, KLM, Iberia and Air France gibi belli başlı uluslararası havayolu şirketleri de yer almaktadır.

Havayolları İkram Hizmetleri	Üçüncü Çeyrek				1.- 3. Çeyrek				
	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzdesele Değişim (%)	
Satışlar	m €	81.26	63.67	17.59	27.6%	251.82	197.74	54.08	27.3%
FAVÖK	m €	6.60	4.96	1.64	33.1%	25.79	19.75	6.04	30.6%
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-4.04	-3.43	-0.61	-17.8%	-11.37	-10.40	-0.97	-9.3%
FVÖK	m €	2.56	1.53	1.03	67.5%	14.43	9.36	5.07	54.2%
FAVÖK Marjı	%	8.1%	7.8%			10.2%	10.0%		
FVÖK Marjı	%	3.2%	2.4%			5.7%	4.7%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	75.4%	73.2%			76.2%	72.8%		

Geçen yılın ilk üç çeyreğine göre FAVÖK ve FVÖK marjları belirgin bir gelişme kaydetmiştir. Buna göre FAVÖK 25.79 milyon Avro olurken, %30.6'ya tekabül eden 6.04 milyon Avro artış göstermiş; FVÖK ise 9.36 milyon Avro'dan 14.43 milyon Avro'ya yükselmiştir. FVÖK Marjı ise %4.7'den % 5.7'e çıkmıştır.

2010/2011 yılının üçüncü çeyreğinde de satışlar ve marjlar belirgin gelişme göstermiştir. Bu olumlu gidişe, özellikle Türkiye ve uluslararası DO&CO merkezlerindeki giderek artan satış büyüme oranları katkıda bulunmuştur.

Türkiye'ye gelince, buradaki bölüm de hem üçüncü parti müşterilerin hem de ana müşteri Türk Havayolları'nın satışları önemli ölçüde artmıştır. DO & CO kendisini havayolu ikram hizmetlerinin tamamını tek noktada verebilen bir müessese olarak konumlandırarak Türkiye pazarında satışlarını önemli ölçüde arttırmayı başarmıştır. Klasik İkram ve kabin hizmetlerinin yanısıra, DO & CO, THY'nin küresel ekipman ve içecek yönetimini başarıyla uygulamakta ve hali hazırda dünyanın en modern havayolları için uçuş kabin ekibi eğitim merkezini başarıyla işletmektedir. Buna ek olarak, yüzden fazla DO & CO Uçan Şefi, Türk Hava Yollarının uzun mesafeli uçuşlarında görev almakta olup, first class ve business class yolcularına, eşsiz lezzetleri en yüksek aşçılık standartlarına uygun olarak sunmaktadır.

DO&CO'nun uluslararası noktalarında meydana gelen satışlarındaki büyüme oranları birçok yeni müşteriyi de cezbederek kazanç elde etme çabası içerisine sokmuştur. 2010 yılının Aralık ayında, pek çok havalimanında meydana gelen ve yoğun kar yağışından kaynaklanan uçuş iptalleri DO & CO'nun Havayolları İkram Hizmetleri bölümünü olumsuz yönde etkilememiştir.

Londra Heatrow havaalanındaki İngiliz DO & CO gurme ikram servisi, içinde bulunduğumuz iş yılında en önemli yeni müşterisi olan Emirates hava yollarını kendi operasyonlarına başarıyla ilave etmiştir. DO&CO, bilinen kaliteli ikram hizmetlerini Heatrow çıkışlı Dubai uçuşlarında günlük beş kez hizmet vererek gerçekleştirmektedir. Emirates'in geniş gövdeli Airbus A 380 ile uçan yolcuları DO & CO'nun yüksek kaliteli ve taze hazırlanmış yemeklerinden faydalanmaktadır.

Portföyümüze yeni eklenen müşterilerimize bölge olarak İtalya ve Almanya operasyonlarımız tarafından hizmet verilmektedir. DO&CO İtalya, Hindistan'a ait Jet Airways'ın Malpensa'dan Yeni Delhi'ye uzun mesafeli uçuşlarına hizmet vermeye başlamıştır. DO&CO Almanya ise; Frankfurt operasyonları kapsamında Gulf Air'ı müşteri portföyüne dahil etmeyi başarmıştır.

## Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün 2010/2011 dönemi ilk üç çeyreğinde satış rakamları 31.46 milyon Avro olmuştur. Bu tutar, önceki yıla kıyasla %14.4 oranında bir artışa tekabül etmektedir. (Önceki yıl: 27.50 milyon Avro)

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		Üçüncü Çeyrek				1.- 3. Çeyrek			
		2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzesel Değişim (%)
Satışlar	m €	8.89	6.65	2.24	33.7%	31.46	27.50	3.96	14.4%
FAVÖK	m €	1.01	0.75	0.25	33.8%	3.44	2.87	0.57	19.7%
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-0.26	-0.28	0.02	6.3%	-0.77	-0.65	-0.12	-18.2%
FVÖK	m €	0.75	0.47	0.27	57.4%	2.67	2.22	0.45	20.2%
FAVÖK Marjı	%	11.3%	11.3%			10.9%	10.5%		
FVÖK Marjı	%	8.4%	7.1%			8.5%	8.1%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	8.3%	7.6%			9.5%	10.1%		

2010/2011 yılının üçüncü çeyreğinde Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümüne ait klasik etkinlikler ve temel organizasyonların satışı önceki yıla kıyasla %33.7'lik artışla kayda değer bir büyüme oranına ulaşmıştır.

Bu dönem boyunca klasik etkinlikler kısmı, mevcut en yüksek aşçılık standartlarında her türlü büyüklükteki çok sayıda etkinliğe hizmet vermiştir. Temel Organizasyonlar kısmında ise, üçüncü çeyreği uluslararası takım üç adet formula 1 Grand Prix yarışları sebebiyle oldukça yoğun geçirmiştir.

Şirketin yerel pazarı olan Avusturya'dan bir hayli uzak mesafede bulunan Japonya, Kore ve sezonun son yarışı olan Abu Dabi hizmet edilen yarışlardır. Kore'de gerçekleşen yarış, Formula 1 yarış takvimine yeni eklenmiş olmasıyla birlikte, DO&CO'ya uzun yıllardır edindiği tecrübeyi profesyonelliği ve esnekliği yeniden en iyi şekilde sunmasına imkan sağlamıştır. Bununla birlikte; Abu Dabi'de ki yarışlarda ise yeni seyirci rekoru kırılmış ve sadece 3 gün içerisinde DO & CO 18,000'den fazla misafire ikram anlamında hizmet sunmuştur. Bu etkinliği özel kılan durum ise, ilave bir ikram servisinin yarış pistinin hemen yanında hizmet vermiş olmasıdır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmeti için, FAVÖK tutarı 2010/2011 yılının ilk üç çeyreğinde 3.44 milyon Avro olarak gerçekleşmiştir. Önceki yıl gerçekleşen 2.87 milyon Avro'luk tutarı geride bırakmıştır. FAVÖK Marjı ise bir önceki yıla kıyasla; %10.5'den, %10.9'a çıkmıştır. FVÖK ise 2.22 milyon Avro'dan, 2.67 milyon Avro'ya yükselmiştir. FVÖK Marjı ise %8.5 olarak gerçekleşmiştir. Önceki yıl ise %8.1 olarak gerçekleşmiştir.



## Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel	Üçüncü Çeyrek				1.- 3. Çeyrek				
	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	2010/2011	2009/2010	Değişim	Yüzesel Değişim (%)	
Satışlar	m €	17.61	16.71	0.90	5.4%	47.19	46.25	0.94	2.0%
FAVÖK	m €	1.36	1.22	0.14	11.4%	3.66	3.45	0.21	6.2%
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-0.41	-0.49	0.08	17.3%	-1.27	-1.51	0.24	15.8%
FVÖK	m €	0.96	0.73	0.22	30.6%	2.39	1.94	0.45	23.3%
FAVÖK Marjı	%	7.7%	7.3%			7.8%	7.5%		
FVÖK Marjı	%	5.4%	4.4%			5.1%	4.2%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	16.3%	19.2%			14.3%	17.0%		

2010/2011 yılının ilk üç çeyreğinde Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel Bölümü satışları 47.19 milyon Avro olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki yıla kıyasla, satışlarda %2.0'lik bir artış olduğunu göstermektedir.

Restoranlar bölümü, 2010/2011 mali yılının üçüncü çeyreğinde de yüksek performans göstermeye devam etmiştir. Viyana'da; Stephansplatz ve Albertina'da bulunan klasik DO & CO Restoranlarının sonuçları büyüme göstermektedir. Casino Baden ise ilk yarı yılda düşüşte olan satış eğilimini üçüncü çeyrekte geride bırakmıştır.

Yolcu Salonları büyümesi ile öne çıkan bölümler arasındadır. Viyana'da bulunan Avusturya Hava Yolları yolcu salonları hariç, diğer bütün salonlar yüksek satış performansı göstermiştir. Frankfurt'da Lufthansa adına işletilen first class salonları 2010 yılında 200,000 yolcuyu geride bırakmayı başarmıştır. New York'ta bulunan Lufthansa ve Emirates salonları yıl bazına kıyasla oldukça fazla misafire hizmet vermiştir. Ayrıca DO&CO; Emirates havayolları tarafından düzenlenen Londra Heathrow Havalimanı salonları ihalesini kazanmanın ve bu salonları Ekim ayı itibariyle müşteri portföyüne eklemiş olmanın gururu içerisinde.

DO & CO Viyana Otelinin 2010/2011 mali yılının ilk üç çeyrekteki performansı da oldukça tatminkardır. Daha iyi kapasite kullanımı yakalanmış ve gelirler artmıştır.

Viyana ve Szalburg'taki Demel Cafeler satışlarını belirgin bir biçimde artırmıştır.

2010/11'in üçüncü çeyreğinde Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel kısmına yeni bir bölüm eklenmiştir: Ekim ayının sonlarına doğru "Henry" adı ile perakende ürün kolu, Viyana'da Neuer Markt'teki Billa Corso şubesinde piyasaya sürülmüştür. Birinci sınıf konseptleri olan "Take away" ve "To go" müşterileri tarafından coşkulu bir şekilde karşılanmıştır.

FAVÖK 3.66 milyon Avro ile geçen yıl rakamının (3.45 milyon Avro) biraz üzerindedir. FVÖK ise 2.39 Milyon Avro'dur. FAVÖK ve FVÖK marjları sırasıyla %7.8 (%7.5) ve %5.1 (%4.2) olarak gerçekleşmiştir.

## DO & CO Hisseleri / Yatırımcı İlişkileri

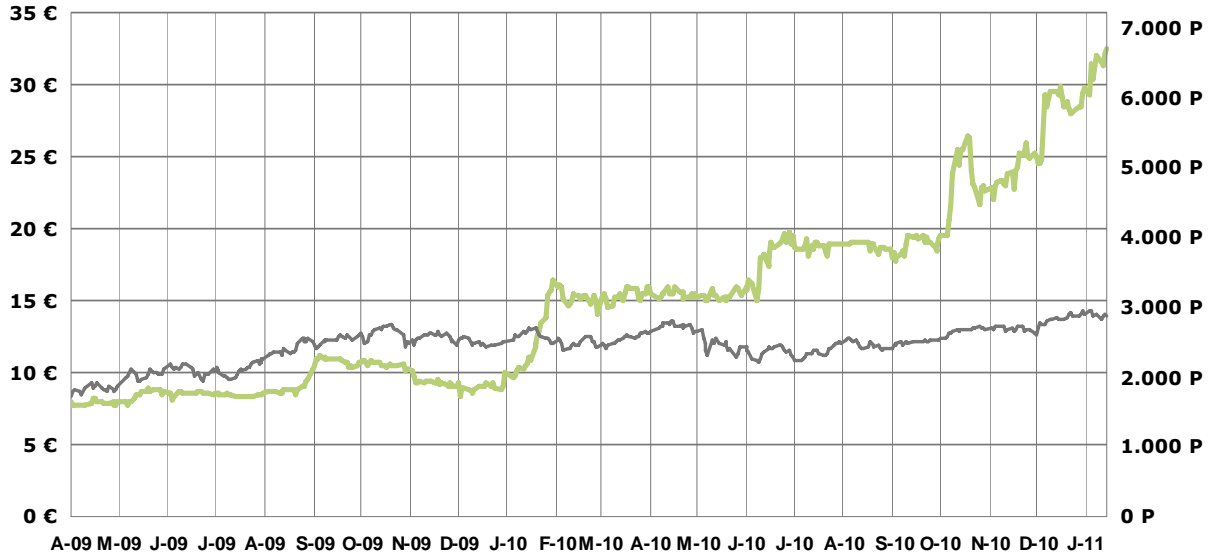
Meksika Körfezi'ndeki petrol sızıntısı , Yunanistan'da meydana gelen mali kriz ve Avrupa'da yeralan borçlu ülkelerin kredi notlarının düşürülmesine takiben, hisse senedi piyasalarında 2010/2011 iş yılının üçüncü çeyreğinde bir rahatlama hissedilmiştir. Raporlama dönemi boyunca, ATX , % 10.3 oranında artış göstererek, 30 Aralık 2010 tarihindeki kapanış puanı 2,904 olmuştur. (31 Mart 2010: 2,634 puan )

### DO & CO Hisseleri

Bu dönemde DO & CO hisselerin fiyatı % 85.9 artarak 30 Aralık 2010'da 29.75 Avro'dan kapanmıştır. Bu, hisselerin piyasa değerinin 289.88 milyon Avro olduğunu göstermektedir.

Avro Bazında Do&Co hisse senedi

ATX( Avusturya Ticaret Endeksi)



14 Ekim 2008 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan hisse geri alım programı 23 Eylül 2010 tarihinde sona ermiştir. Hisse geri alım programı çerçevesinde 147,078 adet hissesini satın almıştır. Bu oran toplam sermayenin % 1.89'na karşılık gelmektedir.

2010/2011 iş yılının üçüncü çeyreğinde sermaye artırımından dolayı DO & CO Restaurants & Catering AG'nin hisselerinin sayısı 7,795,200'ten 9,744,000'e çıkmıştır. Yeni hisse senetleri 2 Aralık 2010 tarihinde ilk olarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve Viyana Borsasında işlem görmeye başlamıştır. Bir adet payın satış fiyatı olarak 21.90 Avro Tavan Fiyat belirlenmiştir. Sermaye artırımı çerçevesinde şirketin iki ana ortağı olan Attila Dogudan Privatstiftung ve DZR Immobilien und Beteiligungs GmbH toplam 1,009,348 adet hisse satışı gerçekleştirmişlerdir. Bu alım satım işlemleri halka açık hisse oranını % 47.05'e çıkartmıştır.

DO & CO satışlardan elde ettiği geliri, şirketi gelecekteki yatırımlara hazırlamak için kullanmayı hedeflemektedir. Böylelikle piyasadaki konumunun güçlendirilmesi ve kaynak sağlanması amaçlanmaktadır.

## **Ortaklık Yapısı**

31 Aralık 2010 itibariyle Attila Dogudan Privatstiftung, DO & CO Restaurants & Catering Aktiengesellschaft' in %40.95'i oranında hissedardır.(30 Eylül 2010 itibariyle %55.45). DZR Immobilien und Beteiligungs GmbH (Raiffeisenholding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H.'nin dolaylı olarak tamamına sahip olduğu bağlı ortaklık) hali hazırda hisselerinin %12.00'sini elinde bulundurmaktadır. (30 Eylül 2010: %25.22) Geriye kalan %47.05'lik miktar ise halka açık hisse oranıdır. (Burada verilen rakamlar, 30 Eylül 2010 tarihi itibariyle olup, buna geri alınan hisseler dahildir).

## **Mali Takvim**

07.06.2011	2010/2011 Mali yılı Sonuçları
07.07.2011	Hissedarların Genel Kurul Toplantısı
11.07.2011	Önceki temettü tarihi
25.07.2011	Ödeme tarihi

## **Yatırımcı İlişkileri**

DO & CO, finansman çevrelerinde yer alan tüm hedef gruplara karşı yüksek şeffaflık beyanında bulunmuştur. Bunun gereği olarak bütün bir yıl boyunca şirketler grubu sonuçları düzenli olarak yayımlanmış ve önemli olaylar basın açıklamalarında duyurulmuştur.

Hisse senedine dair tüm yayınlara ve yararlı bilgilere, [www.doco.com](http://www.doco.com) isimli web sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşabilirsiniz.

## Genel Görünüm

Havayolları ikram hizmetleri bölümü için, ekonomik ve mali krizden çıkış ile birlikte piyasadaki dengesinin devam edeceği beklenmektedir. DO & CO Havayolu yolcu sayılarında artış olacağını tahmin edilmektedir. Bu eğilimin önümüzdeki aylarda da devam edeceği beklenmektedir.

Türkiye 'de DO & CO'nun kendisini havayolları ikram hizmetleri için her türlü hizmeti tek elden temin edecek şekilde konumlandırması başarılı ve mükemmel bir strateji olarak değerlendirilmiştir. Geniş kapsamlı servis anlayışı, klasik ikram, küresel ekipman ve içecek yönetimi, modern kabin ekibi eğitim merkezi ve Türk Havayolları uçakları için kabinlerde bulundurulmak üzere yüzden fazla DO & CO 'Uçan Şefi' bu hizmetler arasında sıralanabilmekte olup, genişlememizin ana dayanağı olan Türkiye piyasasında da aynı hizmetlere devam edilecektir. Dinamik büyüme Türk Havayolları ve diğer müşterilerimizle birlikte sürecektir.

DO & CO'nun uluslararası merkezlerinde, pazarlama faaliyetleri yeni müşteri kazanma odaklıdır. DO & CO hali hazırda çeşitli havayolları ikram hizmetleri ihalesine teklif vermiştir. Uluslararası düzeyde hedef, DO & CO'nun gurme mutfaklarındaki ticari faaliyetlerinin ve yeni müşteri katılımını gözönünde bulundurularak iş akışının optimizasyonu sağlamaktır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümü önümüzdeki aylarda çeşitli kış sporları aktiviteleri kapsamında hizmet verecektir. Bu hizmetlerden biri olan Kitzbühel'de ki Hahnemkamm yarışları spor, iş ve politikadan pek çok tanınmış ismin biraraya geldiği çok önemli bir organizasyon olması itibarıyla ön plana çıkmaktadır. Schladming, Flachau, Zauchensee ve Hinterstoder kayak yarışlarıyla birlikte Bergisel ve Bischofshofen gibi kayakla atlama yarışları sezon boyunca hizmet verdiğimiz kış sporu organizasyonlarıdır.

Şubat ayı ile birlikte Avusturya Futbol Federasyonu federal futbol ligi ilkbahar sezonu başlamaktadır. Bununla beraber DO & CO, Red Bull Salzburg'un kendi evinde oynadığı maçlarda her zamanki gibi ikram servisi verecektir.

Uluslararası düzeydeki hedeflerden biri olan, Bahreyn de gerçekleşecek 2011 sezonu açılışı yapılacak olan Formula 1 Grand Prix yarışları, şirketin mali yılı düzenlemeleri doğrultusunda 2010/2011 takviminde yer almaktadır. Tüm bunlara ek olarak, çekirdek kadromuz her zamanki gibi sıkı bir şekilde Polonya ve Ukrayna'da ortak gerçekleştirilecek olan UEFA EURO 2012 futbol organizasyonu için çalışmaktadır.

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel bölümünün yanısıra DO & CO, genişlemesini perakende sektöründe hizmet verecek olan bir bölüm ile gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Viyana'da, Neuer Mark'ta açılan ilk hizmet noktasından elde edilen tecrübeler ışığında "Henry" markası diğer noktalarda da açılacaktır.

Yolcu Salonları bölümünde ise, daha fazla büyüme beklenmektedir. DO & CO, bu sebeple devamlı olarak uluslararası ihalelere katılmaktadır.

Viyana'da ki klasik DO & CO restoranları olan Stephansplatz, Albertina ve DO & CO Hotel Viyana'nın bu yılın ilk üç çeyreğinde gerçekleştirdikleri son derece olumlu büyüme rakamlarının aynı şekilde devam edeceği tahmin edilmektedir.

2010 yılının Aralık ayında gerçekleşen başarılı sermaye artışına takiben, DO & CO yeni satınalmalar için potansiyel hedefler konumundaki firmalara ya da bölümlere yoğunlaşmıştır.

Genel olarak, DO & CO yönetimi geçmiş yıllardaki başarılı performansın sürdürüleceğinden oldukça emindir. Yenilikçiliğe, daha üstün kaliteli ürün ve hizmet standartlarına, mükemmel eğitilmiş ve motive edilmiş personele odaklanmak, büyüme potansiyellerini yakalamada en büyük araçtır.

# Anahtar Figürler Sözlüğü

## FAVÖK marjı (EBITDA)

Vergi, faiz ve amortisman öncesi karın satışların ne kadarına karşılık geldiğini gösterir.

## FVÖK marjı (EBIT)

Vergi ve faiz öncesi karın satışların ne kadarına karşılık geldiğini gösterir.

## Özsermaye oranı

Şirket değerlerinin, kar payı ödemelerinden ve defter değerlerinden arındırılmış öz sermayenin toplam sermayeye olan oranını göstermektedir.

## Net borçlar

Nakit kaynaklar düştükten sonra kalan mali yükümlülüklerdir.

## Ödünç alınan sermayenin iş sahibinin kendi yatırımına oranı (Gearing Ratio)

Finansman davranışını, net faiz yükümlülüklerinin öz sermayeye oranını gösterir (şirket değerleri, kar payı ödemelerinden ve defter değerlerinden arındırılarak)

## Döner sermaye

Kısa vadeli yabancı sermaye üzerinde döner sermaye fazlasıdır.

## Serbest nakit akış

Yatırım faaliyetinden doğan nakit akışı ilave edilmek üzere işletme faaliyetinden doğan nakit akışıdır.

## Satış getiri oranı (ROS)

İşletme karıdır ve olağan ticari faaliyet sonucunun satış ile karşılaştırılması ile elde edilir

## Kullanılan sermaye

Şirket değerlerinin defter değerleri düştükten, faiz getiren yabancı sermaye ve net faiz yükümlülükleri ilave edildikten, sermaye yatırımları düştükten ve kar payı ödendikten sonra kalan öz sermayedir.

## Kullanılan sermaye getiri oranı (ROCE)

Yatırılan sermaye üzerine, şerefiyenin amortismanlarından önce FVÖK ile karşılaştırılarak ve uyarlanan vergiden düştükten sonra kullanılan ortalama sermayeye kıyasla borçlanma faizleri düştükten sonra uygulanan getiridir.

## Özkaynak Verimliliği (ROE)

Vergilendirilmiş kazanç (şerefiye amortismanlarından önce) kar paylarının dağıtılmasından sonra ve şerefiyenin defter değerleri düştükten sonra ortalama öz sermayeyle karşılaştırılır.

**UFRS'ye göre DO & CO Şirketler Grubunun**

2010/2011 Yılıının 1. - 3. Çeyrek Hesap Dönemi  
Denetlenmemiş Konsolide Finansal Tabloları

## 31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Denetlenmemiş Konsolide Bilanço

Dipnot Referansları	VARLIKLAR (BİN AVRO )	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21,633	26,090	25,352	28,733
	Maddi Duran Varlıklar	59,864	56,233	59,143	57,548
	Finansal Varlıklar	2,186	2,086	1,645	1,536
(1)	<b>Duran Varlıklar</b>	<b>83,683</b>	<b>84,409</b>	<b>86,140</b>	<b>87,817</b>
(2)	Diğer Duran Varlıklar	1,219	2,451	1,770	1,046
	<b>Uzun Vadeli Varlıklar</b>	<b>84,903</b>	<b>86,860</b>	<b>87,910</b>	<b>88,863</b>
(3)	Stoklar	13,652	11,023	10,333	11,238
(4)	Ticari Alacaklar	30,395	30,968	31,213	31,875
(4)	Diğer Ticari Alacaklar ve Diğer Dönen Varlıklar	9,780	18,872	14,026	18,022
(5)	Nakit ve Nakit Benzerleri	105,662	23,035	29,171	15,132
	<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>159,488</b>	<b>83,898</b>	<b>84,742</b>	<b>76,267</b>
	Ertelenmiş Vergi	3,538	5,834	3,116	4,227
	<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>247,929</b>	<b>176,593</b>	<b>175,768</b>	<b>169,357</b>
Dipnot Referansları	KAYNAKLAR (BİN AVRO)	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
	Esas Sermaye	19,488	15,590	15,590	15,590
	Sermaye Yedekleri	70,602	34,464	34,464	34,464
	Kar Yedekleri	31,787	24,043	24,043	23,124
	Kur Farkı Yedekleri	-5,263	-6,526	-5,636	-6,502
	Ana Hisseler	0	-1,104	-1,221	-162
	Konsolide Kar / (Zararı)	10,258	7,384	9,659	2,084
	<b>Do &amp; CO AG Ana Ortaklık Sermaye Payı</b>	<b>126,871</b>	<b>73,851</b>	<b>76,898</b>	<b>68,598</b>
	Azınlık Payları	19,699	15,218	16,442	12,075
(6)	<b>Özkaynaklar</b>	<b>146,571</b>	<b>89,069</b>	<b>93,340</b>	<b>80,672</b>
(7)	Uzun Vadeli Karşılıklar	16,470	16,162	16,805	14,771
	Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	0	0	0	8,503
	Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	0	235	257	225
	<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>16,470</b>	<b>16,397</b>	<b>17,062</b>	<b>23,499</b>
(8)	Kısa Vadeli Karşılıklar	45,765	39,175	36,185	31,767
	Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	0	714	0	6,699
(9)	Kısa Vadeli Ticari Borçlar	29,288	23,013	21,625	17,979
(9)	Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9,836	8,226	7,555	8,740
	<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>84,889</b>	<b>71,128</b>	<b>65,366</b>	<b>65,185</b>
	<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>247,929</b>	<b>176,593</b>	<b>175,768</b>	<b>169,357</b>

## 2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine ait Denetlenmemiş Konsolide Gelir Tablosu

Dipnot Referansları	BiN AVRO	Üçüncü Çeyrek 2010 / 2011	Üçüncü Çeyrek 2009 / 2010	1.-3. Çeyrek 2010 / 2011	1.-3. Çeyrek 2009 / 2010
(10)	<b>Satışlar</b>	<b>107,757</b>	<b>87,029</b>	<b>330,474</b>	<b>271,497</b>
(11)	Diğer Faaliyet Gelirleri	2,813	2,222	5,250	6,862
(12)	Malzeme ve Hizmet Maliyeti	-46,805	-36,005	-139,294	-109,439
(13)	Personel Giderleri	-34,857	-30,646	-103,541	-91,887
(14)	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	-4,711	-4,203	-13,411	-12,561
(15)	Diğer Faaliyet Giderleri	-19,931	-15,662	-59,994	-50,956
	<b>FVÖK - Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>4,266</b>	<b>2,736</b>	<b>19,483</b>	<b>13,515</b>
(16)	Finansal Gelir / Giderler	797	270	1,886	794
	İştiraklerden Elde Edilen	177	115	536	551
	<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>5,063</b>	<b>3,006</b>	<b>21,369</b>	<b>14,309</b>
(17)	Gelir Vergisi	-1,189	-352	-6,277	-3,938
	<b>Dönem Karı</b>	<b>3,874</b>	<b>2,654</b>	<b>15,092</b>	<b>10,371</b>
(18)	Azınlık Payları	-1,284	-744	-4,834	-2,987
	<b>Konsolide Kar / Zarar</b>	<b>2,590</b>	<b>1,910</b>	<b>10,258</b>	<b>7,384</b>

### Hisse Başı Rakamsal İfadeler

	Üçüncü Çeyrek 2010 / 2011	Üçüncü Çeyrek 2009 / 2010	1.-3. Çeyrek 2010 / 2011	1.-3. Çeyrek 2009 / 2010
Hisse Senedi Adeti	9,744,000	7,673,900	9,744,000	7,673,900
Ağırlıklı Hisse Senedi Adeti	8,346,748	7,714,620	7,885,662	7,745,842
<b>Hisse Başına Kazanç</b>	<b>0.31</b>	<b>0.25</b>	<b>1.30</b>	<b>0.95</b>



## 2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine ait Denetlenmemiş

### Nakit Akım Tablosu

BİN AVRO	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010	İş Yılı 2009 / 2010	İş Yılı 2008 / 2009
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>21,369</b>	<b>14,309</b>	<b>19,257</b>	<b>8,835</b>
+ Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü	13,411	12,561	17,460	20,220
-/+ Sabit Kıymet Satış Kar / Zararları	-65	127	374	432
+/- İştiraklerden Elde Edilen Kazançlardaki Azalış / (Artış)	-536	-551	-110	-78
-/+ Diğer Nakit Olmayan Gelir / Giderler	0	0	0	-838
<b>Nakit Akım Sonucu</b>	<b>34,179</b>	<b>26,447</b>	<b>36,982</b>	<b>28,570</b>
-/+ Stoklar ve Kısa Vadeli Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)	2,854	-459	2,092	4,944
+/- Karşılıklardaki Azalış / (Artış)	8,200	8,847	9,781	5,644
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Borçlardaki Azalış / (Artış)	9,945	4,600	2,804	-11,843
+/- Fon Varlığı Olmayan Aktiflerdeki Kura Bağlı Değişiklikler	-403	488	-1,383	-422
+/- Borç Konsolidasyonun Düzeltmelerine Bağlı Değişiklikler	439	-539	242	761
- Gelir Vergisi Ödemeleri ve Ertelenmiş Vergi Değişiklikleri	-6,377	-4,038	-4,662	-2,991
<b>Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları</b>	<b>48,838</b>	<b>35,345</b>	<b>45,854</b>	<b>24,662</b>
+/- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Elde Edilen Gelirler	148	-127	104	211
- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-11,565	-8,007	-13,544	-24,234
-/+ Uzun Vadeli Alacaklardaki Artış / (Azalış)	-54	-2,230	-944	112
<b>Yatırımlardan Kaynaklanan Nakit Akımları</b>	<b>-11,471</b>	<b>-10,364</b>	<b>-14,385</b>	<b>-23,912</b>
- Hissedarlara Ödenen Temettü	-1,914	-1,165	-1,165	-1,169
- Azınlık Paylarına Ödenen Temettü	-1,267	-231	-233	0
+ Sermaye Artırımı ve Hisselerinin Elden Çıkarılması	42,633	0	0	0
+/- Ana Hisselerinin Satın Alımından Kaynaklanan Nakit	-274	-942	-1,059	-162
+/- Finansal Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)	0	-14,488	-15,202	-10,522
<b>Finansal Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları</b>	<b>39,177</b>	<b>-16,825</b>	<b>-17,659</b>	<b>-11,853</b>
<b>TOPLAM NAKİT AKIMI</b>	<b>76,544</b>	<b>8,156</b>	<b>13,811</b>	<b>-11,103</b>
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	29,171	15,132	15,132	26,069
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Kambiyo Etkisi	-53	-253	228	166
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	105,662	23,035	29,171	15,132
<b>Fon Değişimi</b>	<b>76,544</b>	<b>8,156</b>	<b>13,811</b>	<b>-11,103</b>

## 2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine ait Denetlenmemiş Özkaynak Değişim Tablosu

DO & CO AG Özkaynak Değişim Tablosu												
Diğer Kapsamlı Gelir Dağılımı												
BİN AVRO	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Kar Yedekleri	Konsolide Kar / Zarar	Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Kur Farkları	Net Yatırım Yönteminin Etkisi	Ertelenmiş Vergiler	Ana Hisseler	Toplam	Azınlık Payları	Özkaynaklar	
<b>31 Mart 2009 Bakiyesi</b>	<b>15,590</b>	<b>34,464</b>	<b>23,124</b>	<b>2,084</b>	<b>-120</b>	<b>-8,720</b>	<b>2,338</b>	<b>-162</b>	<b>68,598</b>	<b>12,075</b>	<b>80,672</b>	
2008/2009 Temettü Ödemesi			-1,165						-1,165	-231	-1,395	
2008 / 2009 Geçmiş Yıl Karları			2,084	-2,084					0		0	
Toplam Kar / Zarar				7,384	515	-688	148		7,359	3,374	10,733	
Ana Hisse Değişiklikleri								-942	-942		-942	
<b>31 Aralık 2009 Bakiyesi</b>	<b>15,590</b>	<b>34,464</b>	<b>24,043</b>	<b>7,384</b>	<b>394</b>	<b>-9,407</b>	<b>2,487</b>	<b>-1,104</b>	<b>73,851</b>	<b>15,218</b>	<b>89,069</b>	
<b>31 Mart 2010 Bakiyesi</b>	<b>15,590</b>	<b>34,464</b>	<b>24,043</b>	<b>9,659</b>	<b>503</b>	<b>-8,346</b>	<b>2,207</b>	<b>-1,221</b>	<b>76,898</b>	<b>16,442</b>	<b>93,340</b>	
2009/2010 Temettü Ödemeleri			-1,914						-1,914	-1,267	-3,181	
Sermaye Artırımı ve Hisselerinin Elden Çıkarılması	3,898	40,075							43,973		43,973	
Özkaynak İşlem Maliyetleri		-3,937							-3,937		-3,937	
2009/2010 Geçmiş Yıl Karları			9,659	-9,659					0		0	
Toplam Kar / Zarar				10,258	-66	684	-245		10,630	4,525	15,155	
Ana Hisse Değişiklikleri								1,221	1,221		1,221	
<b>31 Aralık 2010 Bakiyesi</b>	<b>19,488</b>	<b>70,602</b>	<b>31,787</b>	<b>10,257</b>	<b>438</b>	<b>-7,662</b>	<b>1,961</b>	<b>0</b>	<b>126,871</b>	<b>19,699</b>	<b>146,571</b>	

## 2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Hesap Dönemine Ait Denetlenmemiş Kapsamlı Gelir Tablosu

BİN AVRO	Üçüncü Çeyrek 2010 / 2011	Üçüncü Çeyrek 2009 / 2010	1.-3. Çeyrek 2010 / 2011	1.-3. Çeyrek 2009 / 2010
<b>Dönem Karı</b>	<b>3,874</b>	<b>2,654</b>	<b>15,092</b>	<b>10,371</b>
Kur Farkları	-1,486	214	-376	901
Net Yatırım Yönteminin Etkisi	109	492	684	-688
Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderlerden Kaynaklanan Gelir Vergileri	-43	-130	-245	148
<b>Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir</b>	<b>-1,420</b>	<b>576</b>	<b>63</b>	<b>362</b>
<b>Dönemin Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>2,454</b>	<b>3,230</b>	<b>15,155</b>	<b>10,733</b>
Azınlık Payları	419	896	4,525	3,374
Ana Hissedarların Payları	2,035	2,334	10,630	7,359

## DO & CO Restaurants & Catering AG'nin 31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri

ŞİRKETLER	Blunduğu Şehir	Ülke	Sermayedeki Payı	Kontrol Şirketleri	Para Birimi	YPB(2) - Nominal Sermaye Yerel Para Birimi-Bin
<b>Tam Konsolidasyon Yöntemine Tabii Tutulan Firmalar</b>						
DO & CO Party-Service & Catering GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	36
DO & CO im Haas Haus Restaurantbetriebs GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	36
DO & CO Catering-Consult & Beteiligungs GmbH	Viyana	A	100.0	DINV	EUR	36
DO & CO - Salzburg Restaurants & Betriebs GmbH	Salzburg	A	100.0	DCAG	EUR	36
DO & CO - Baden Restaurants & Veranstaltungen GmbH	Baden	A	100.0	DCAG	EUR	36
DO & CO Albertina GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	35
AIOLI Airline Catering Austria GmbH	Viyana Havaalanı	A	100.0	DCAG	EUR	36
AIOLI Restaurants & Party-Service GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	36
K.u.K. Hofzuckerbäcker Ch. Demel's Söhne GmbH	Viyana	A	100.0	DCCC	EUR	799
Demel Salzburg Café-Restaurant Betriebs GmbH	Salzburg	A	100.0	DCAG	EUR	35
B & B Betriebsrestaurants GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	36
Cafe-Restaurant & Catering im Casino Wien GmbH	Viyana	A	100.0	DCCC	EUR	35
DO & CO im PLATINUM Restaurantbetriebs GmbH	Viyana	A	90.0	DCCC	EUR	35
DO & CO Airline Catering Austria GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	150
Sky Gourmet - airline catering and logistics GmbH	Viyana Havaalanı	A	100.0	DCCC	EUR	800
DO & CO (Deutschland) Holding GmbH	Kelsterbach	D	100.0	DINV	EUR	25
DO & CO München GmbH	Schwaig/Oberding	D	100.0	DDHO	EUR	25
DO & CO Frankfurt GmbH	Kelsterbach	D	100.0	DDHO	EUR	25
DO & CO Berlin GmbH	Berlin	D	100.0	DDHO	EUR	25
DO & CO Lounge GmbH	Frankfurt	D	100.0	DDHO	EUR	25
DO & CO Italy S.r.l.	Vizzola Ticino	I	100.0	DCAG	EUR	1,275
DO & CO Restauración & Catering Espana, S.L.	Barselona	E	100.0	DINV	EUR	3
DO & CO International Catering Ltd.	Feltham	GB	100.0	DINV	EUR	30
DO & CO Event & Airline Catering Ltd.	Feltham	GB	100.0	DINV	GBP	0
DO & CO International Investments Ltd.	Londra	GB	100.0	DCAG	EUR	0
Total Inflight Solution GmbH	Viyana	A	100.0	DCCC	EUR	35
DO & CO Museum Catering Ltd.	Londra	GB	100.0	DINV	GBP	0
DO & CO Holdings USA, Inc.	Wilmington	USA	100.0	DINV	USD	100
DO & CO Miami Catering, Inc.	Miami	USA	100.0	DHOL	USD	1
DO & CO New York Catering, Inc.	Münih	USA	100.0	DHOL	USD	1
DO & CO - Restauração e Catering, Sociedade Unipessoal, Lda	Lizbon	P	100.0	DINV	EUR	5
DOCO Istanbul Catering ve Restaurant Hiz. Tic. ve San. A.S.	İstanbul	TK	100.0	DINV	TL	750
THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.S.	İstanbul	TK	50.0	DIST	TL	30,000
DO & CO Event Austria GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	100
DO & CO Catering & Logistics Austria GmbH	Viyana	A	100.0	DCAG	EUR	100
DO & CO International Event AG	Zug	CH	100.0	DINV	CHF	100
DO & CO International Catering & Logistics AG	Zürih	CH	100.0	DINV	CHF	100
Sky Gourmet Slovensko s.r.o.	Bratislava	SK	100.0	DSKY	EUR	63
DO & CO Olympiapark München Restaurant GmbH	Münih	D	100.0	DDHO	EUR	25
DO & CO Olympiapark München Catering GmbH	Münih	D	100.0	DDHO	EUR	25
DEMEL New York Inc.	Münih	USA	100.0	DHOL	USD	1
<b>Özkaynak Yöntemine Tabii Tutulan Firmalar</b>						
Sky Gourmet Malta Ltd.	Figura	MAL	40.0	DSKY	EUR	1
Sky Gourmet Malta Inflight Services Ltd.	Figura	MAL	40.0	DSKY	EUR	1
Giava Demel S.r.l.	Milano	I	100.0	DCCC	EUR	30
ISS Ground Services GmbH	Viyana	A	49.0	DTIS	EUR	218
<b>Kurulum Aşamasındaki</b>						
Fortnum & Mason Events Ltd.	Londra	GB	50.0	DLHR	GBP	0

- 1) DCAG = DO & CO Restaurants & Catering Aktiengesellschaft  
DCCC = DO & CO Catering-Consult & Beteiligungs GmbH  
DHOL = DO & CO Holdings USA, Inc.  
DINV = DO & CO International Investments Ltd.  
DDHO = DO & CO (Deutschland) Holding GmbH  
DSKY = Sky Gourmet - airline catering and logistics GmbH  
DIST = DOCO Istanbul Catering ve Restaurant Hiz. Tic. ve San AS.  
DTIS = Total Inflight Solution GmbH

- 2) YPB = Yerel Para Birimi (Bin)  
3) Bu firmalar ile DO & CO Restaurants & Catering Aktiengesellschaft arasında kar anlasması mevcuttur.  
4) Bu firmalar ile DO & CO Catering-Consult & Beteiligungs GmbH arasında kar anlasması mevcuttur.  
5) Bu firmalar ile DO & CO (Deutschland) Holding GmbH arasında kar anlasması mevcuttur.  
6) Nominal Sermaye başlangıçta GBP cinsinden ödenmiştir.  
7) Nominal Sermaye başlangıçta SKK cinsinden ödenmiştir.  
8) Nominal Sermaye başlangıçta MTL cinsinden ödenmiştir.

# Denetlenmemiş Konsolide Mali Tablolar Dipnotları

## I. Genel Açıklamalar

### 1. Temel Esaslar

DO & CO Restaurants & Catering AG, merkezi Viyana'da bulunan uluslararası ikram hizmetleri veren bir şirketler grubudur. Ticari faaliyetleri, aşağıdaki üç alanı kapsamaktadır: Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Otellerdir.

Raporlama tarihi 31 Mart'tır.

Konsolidasyona dahil edilen tüm ilişkili şirketlerin yıl sonu ya da ara dönem mali tabloları 2010/2011 mali yılında Avrupa Birliğinde (AB) uygulanan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve Ana ortaklığın muhasebe ve değerlendirme prensiplerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Ara dönem mali tablolar 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla IAS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide ara dönem mali tablolar bütün bilgileri ve açıklamaları içermemekte olup, yıllık mali tabloların 31 Mart 2010 konsolide finansal tablolarıyla bağlantılı olarak değerlendirilmesi gerektiğini bildirmektedir.

31 Aralık 2010 ara dönem mali tabloları denetlenmemiş ve incelenmemiştir.

Aksi belirtilmedikçe, notlarda da görüleceği gibi rakamlar bin Avro (TEUR) olarak ifade edilmiştir. Bilgisayar ile yapılan otomatik hesaplamalardan dolayı, yuvarlamalar veya yüzdelerden kaynaklanan farklar oluşabilir.

### 2. Muhasebe ve Değerleme Esasları

Muhasebe ve değerlendirme esasları önceki yıla ait konsolide mali tablolardaki uygulamalar ile aynıdır.

### 3. Konsolidasyonun Kapsamı

Konsolidasyonun kapsamı 31 Mart 2010 tarihinden beri değişmemiştir.

### 4. Döviz İşlemleri

Yabancı ortaklıkların ara dönem mali tablolarında kayıtlı para birimlerinin dönüştürülmesi, IAS 21 (kur değişiminin etkileri) hükümlerine uygun olarak fonksiyonel döviz kuru konseptine göre gerçekleştirilmiştir. Fonksiyonel para birimi, İngiltere'de bulunan iki ortaklığın haricinde yabancı ortaklıklarda, iştirakler finansal, ekonomik ve organizasyonel açıdan işlerini bağımsız yürütüklerinden ilgili ülke para birimindedir.

Merkezleri Avrupa Birliği devletlerinin birlik bölgesinin dışında bulunan sekiz yabancı iştirakin ya da merkezi İngiltere'de bulunan iki iştirakin yılsonu kapanış bilançoları, değiştirilen ara dönem para birimi yönteminin prensiplerine göre dönüştürülmüştür. Bilanço kalemleri, kapanış tarihi olan 31 Aralık 2010'un ortalama kuru ile değerlendirilmiştir; kar ve zarar hesaplarında gelirler ve harcamalar, yıllık ortalama kur ile dönüştürülmüştür.

Bilançoda bulunan ara dönem dönüştürme farkları, sonucu etkilemeyecek şekilde özsermayeye uyarlanmıştır. Bilançonun kapanış tarihinde uygulanan para birimi ile kar ve zarar hesaplarında uygulanan ortalama para birimi arasındaki para birimi dönüştürme farkları, özsermayeye mahsup edilmiştir.

İştiraklere verilen kredilerden doğan borçlardan meydana gelen ve ekonomik olarak bağlı bulunan bir kuruluşun payına atfedilmesi gereken, para ile ilgili kalemlerde gerçekleştirilmeyen para birimi dönüştürme farkları, sonucu etkilemeyecek şekilde para birimi dönüştürme sütununun bir dengeleme kalemine uyarlanmış ve özsermayeden mahsup edilmiştir.

Kur Değerlemelerinde kullanılan kurlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

AVRO	Raporlama Tarihi		Kümülatif Ortalama Kur	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
1 ABD Doları	0.748391	0.694155	0.767426	0.699613
1 İngiliz Sterlini	1.161778	1.125999	1.181179	1.131513
1 Türk Lirası	0.483232	0.464102	0.506874	0.461333
1 İsviçre Frankı	0.799744	0.674036	0.746240	0.661560

## 5. Mevsimsellik

Havayolu İkrım Hizmetlerinde ve Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetlerinde dalgalanmalar belirleyicidir. Mali yılın özellikle birinci ve ikinci çeyreklerinde tatillerden ve charter seferlerinden kaynaklanan yolcu ve sefer sayılarındaki artış Havayolu İkrım Hizmetlerini etkilerken tarihleri değişen büyük ölçekli spor organizasyonları da Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetlerini etkilemektedir.

## II. Bilanço ve Gelir Tablosu Hesapları Dipnotları

### II.1. 31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Bilanço Dipnotları

#### (1) Duran varlıklar

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21,633	26,090	25,352	28,733
Maddi Duran Varlıklar	59,864	56,233	59,143	57,548
Finansal Varlıklar	2,186	2,086	1,645	1,536
<b>Toplam</b>	<b>83,683</b>	<b>84,409</b>	<b>86,140</b>	<b>87,817</b>

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, daha önce siparişi verilen ama henüz teslim edilmeyen yatırım malları için satın alma taahhütleri 1,367 bin Avro (31 Mart 2010: 1,119 bin Avro) tutarındadır.

Yatırımlar kalemi, Sky Gourmet Malta Ltd., Sky Gourmet Malta Inflight Services Ltd. ve ISS Ground Services GmbH'nin hisselerini içermektedir. Bu hisseler konsolide mali tablolarda şirket Özkaynak yöntemine tabi tutulmuştur.

#### (2) Diğer Uzun Vadeli Varlıklar

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Diğer Uzun Vadeli Varlıklar	1,219	2,451	1,770	1,046
<b>Toplam</b>	<b>1,219</b>	<b>2,451</b>	<b>1,770</b>	<b>1,046</b>

#### (3) Stoklar

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
İlk Madde ve Malzeme	6,289	5,341	4,931	5,460
Mamül Mal	7,363	5,682	5,402	5,778
<b>Toplam</b>	<b>13,652</b>	<b>11,023</b>	<b>10,333</b>	<b>11,238</b>

#### (4) Ticari Alacaklar, Diğer Kısa Vadeli Alacaklar ve Varlıklar

Bir yıldan kısa vadeli dönen varlıkların özeti aşağıda görüldüğü gibidir:

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>30,395</b>	<b>30,968</b>	<b>31,213</b>	<b>31,875</b>
İştiraklerden Alacaklar	720	631	697	631
Diğer Alacaklar ve Varlıklar	8,003	17,244	12,653	16,509
Peşin Ödenen Giderler	1,057	997	676	882
<b>Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar ve Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>9,780</b>	<b>18,872</b>	<b>14,026</b>	<b>18,022</b>
<b>Toplam</b>	<b>40,174</b>	<b>49,840</b>	<b>45,239</b>	<b>49,897</b>

#### (5) Nakit ve Nakit Benzerleri

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Kasa ve Çekler	577	639	888	499
Bankalar	105,086	22,396	28,282	14,633
<b>Toplam</b>	<b>105,662</b>	<b>23,035</b>	<b>29,171</b>	<b>15,132</b>

## (6) Özkaynaklar

2010/2011 mali yılının ilk üç çeyreğindeki Özkaynakların gelişmesi, aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Sermaye	19,488	15,590	15,590	15,590
Sermaye Yedekleri	70,602	34,464	34,464	34,464
Kar yedekleri	31,787	24,043	24,043	23,124
Kur Farkı Yedekleri	-5,263	-6,526	-5,636	-6,502
Ana Hisseler	0	-1,104	-1,221	-162
Konsolide Karı / (Zararı)	10,258	7,384	9,659	2,084
<b>Do &amp; CO AG Ana Ortaklık Sermaye Payı</b>	<b>126,871</b>	<b>73,851</b>	<b>76,898</b>	<b>68,598</b>
Azınlık Payları	19,699	15,218	16,442	12,075
<b>Özkaynaklar Toplamı</b>	<b>146,571</b>	<b>89,069</b>	<b>93,340</b>	<b>80,672</b>

14 Ekim 2008 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan hisse geri alım programı 23 Eylül 2010 tarihinde sona ermiştir. Hisse geri alım programı çerçevesinde 147,078 adet hissesini satın almıştır. Bu oran toplam sermayenin % 1.89'na karşılık gelmektedir.

2010/2011 iş yılının üçüncü çeyreğinde sermaye artırımından dolayı DO & CO Restaurants & Catering AG'nin hisselerinin sayısı 7,795,200'ten 9,744,000'e çıkmıştır. Yeni hisse senetleri 2 Aralık 2010 tarihinde ilk olarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve Viyana Borsasında işlem görmeye başlamıştır. Bir adet payın satış fiyatı için 21.90 Avro Tavan Fiyat belirlenmiştir. Sermaye artırımı çerçevesinde şirketin iki ana ortağı olan Attila Dogudan Privatstiftung ve DZR Immobilien und Beteiligungs GmbH toplam 1,009,348 adet hisse satışı gerçekleştirmişlerdir. Bu alım satım işlemleri halka açık hisse oranını % 47.05'e çıkartmıştır.

## (7) Uzun Vadeli Karşılıklar

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	12,256	10,629	11,863	9,744
Uzun Süreli Hizmet Primleri	3,427	3,043	3,185	2,824
Ertelenmiş Vergi Karşılıkları	34	1,798	176	1,511
Emeklilik İkramiyeleri Karşılıkları	542	534	549	534
Diğer Karşılıklar	212	158	1,032	158
<b>Toplam</b>	<b>16,470</b>	<b>16,162</b>	<b>16,805</b>	<b>14,771</b>

## (8) Kısa Vadeli Karşılıklar

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Vergi Karşılıkları	5,638	7,211	5,553	7,547
Diğer Personel Karşılıkları	10,972	10,890	10,558	9,702
Faturalanmamış Hizmet ve Dağıtımlar	5,255	5,568	1,778	2,078
Diğer Karşılıklar	23,900	15,506	18,296	12,441
<b>Toplam</b>	<b>45,765</b>	<b>39,175</b>	<b>36,185</b>	<b>31,767</b>

Personel harcamaları için tutulan ihtiyatlar üç çeşittir: Birincisi, takvim yılından farklı mali yıl dolayısıyla yapılan kısmi özel ödemeler için tutulan 176 bin Avro (31 Mart 2010: 1,676 bin Avro), ikincisi, bilançonun tanzim edildiği tarihte henüz kullanılmayan yıllık izinler için 6,318 bin Avro (31 Mart 2010: 5,878 bin Euro), üçüncüsü ise diğer ihtiyatlarla ilgili 4,478 bin Avro (31 Mart 2010: 2,781 bin Avro) tutarındaki karşılıkları kapsamaktadır. Diğer karşılıklar kalemi genel itibari ile döneme bağlı değer düzeltmelerinden oluşmaktadır.

## (9) Ticari Borçlar ve Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Mart 2010	31 Mart 2009
<b>Ticari Borçlar</b>	<b>29,288</b>	<b>23,013</b>	<b>21,625</b>	<b>17,979</b>
Alınan Sipariş Avansları	265	284	350	989
Diğer Borçlar	8,659	7,917	7,054	7,655
Ertelenmiş Gelir	912	24	151	96
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>9,836</b>	<b>8,226</b>	<b>7,555</b>	<b>8,740</b>
<b>Toplam</b>	<b>39,123</b>	<b>31,238</b>	<b>29,180</b>	<b>26,719</b>

Bir yıldan az vadeli diğer yükümlülükler, vergi dairelerine ödenecek gelir vergilerinden ve gelire bağlı diğer harçlardan doğan yükümlülüklerden, sosyal sigortalar kurumları karşısındaki yükümlülüklerden ve yürürlükte bulunan ücret ödemeleri tutarında çalışanlara olan yükümlülüklerden oluşmaktadır.

## Nazım Hesaplar

BİN AVRO	31 Aralık 2010	31 Mart 2010
Garantiler	12,798	12,659

Bu hesaptaki bakiye, geçen yıl olduğu gibi kira ilişkilerinden doğan hakların ve de (geçen yıl olduğu gibi) İtalyan maliye makamlarının vergi iadelerinin temniyet altına alınması amacıyla verilen banka teminatları ve Türkiye’de oluşturulan teminatlarından oluşmaktadır.



## II.2. 2010/2011 Yılı'nın 1.-3. Çeyrek Dönemi Gelir Tablosu DipNotları

Konsolide Gelir Tablosu, genel giderler yöntemine göre hazırlanmıştır.

### (10) Satışlar

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Havayolları İkrâm Hizmetleri	81,257	63,665	251,822	197,743
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri	8,891	6,651	31,464	27,504
Restoranlar, Yolcu Salonu & Otel	17,609	16,713	47,188	46,249
<b>Toplam</b>	<b>107,757</b>	<b>87,029</b>	<b>330,474</b>	<b>271,497</b>

### (11) Diğer Faaliyet Gelirleri

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Sabit Kıymet Satış Gelirleri	32	24	148	64
Serbest Kalan Karşılık Gelirleri	759	754	1,041	2,529
Serbest Kalan Şüpheli Alacaklar Karşılığı Gelirleri	67	9	123	14
Sigorta Ödemeleri	74	15	78	56
Kira Geliri	7	59	126	156
Kur Farkı Gelir / Giderleri	964	392	1,928	1,570
Diğer Çeşitli Gelirler	910	970	1,806	2,474
<b>Toplam</b>	<b>2,813</b>	<b>2,222</b>	<b>5,250</b>	<b>6,862</b>

### (12) Malzeme ve Hizmet Maliyetleri

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Malzeme Maliyeti (Tekrar satılmak amacıyla alınan malzeme maliyeti dahil)	38,791	31,203	117,099	93,418
Hizmet Maliyeti	8,015	4,801	22,194	16,022
<b>Toplam</b>	<b>46,805</b>	<b>36,005</b>	<b>139,294</b>	<b>109,439</b>

### (13) Personel Giderleri

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Ücretler	22,361	18,061	66,165	56,891
Maaşlar	4,960	5,371	15,650	15,106
Kıdem Tazminatı Giderleri	430	1,261	1,877	2,879
Zorunlu Sosyal Sigorta Primleri ve Diğer Ödemeler	5,551	4,777	15,942	14,100
Diğer Sosyal Yardım Giderleri	1,555	1,175	3,908	2,911
<b>Toplam</b>	<b>34,857</b>	<b>30,646</b>	<b>103,541</b>	<b>91,887</b>

## (14) Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanları ve İtfa Payları

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Cari Dönem Amortisman ve İtfa Payları	4,711	4,203	13,411	12,561
<b>Toplam</b>	<b>4,711</b>	<b>4,203</b>	<b>13,411</b>	<b>12,561</b>

## (15) Diğer Faaliyet Giderleri

Diğer faaliyet giderleri aşağıda görüldüğü gibidir:

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Diğer Vergiler ( Gelir Vergisi Hariç)	0	225	727	782
Kiralama, Finansal Kiralama ve Faaliyet Giderleri ( Havaalanı ödemeleri dahil)	11,325	9,066	33,497	28,824
Seyahat ve Haberleşme Giderleri	1,833	1,461	5,711	4,236
Araç, Nakliye, Bakım Onarım Giderleri	2,289	2,114	7,417	6,433
Sigorta Giderleri	201	246	652	694
Hukuk, Denetim ve Danışmanlık Giderleri	1,240	749	2,531	2,480
Reklam Giderleri	285	206	721	548
Diğer Personel Giderleri	123	63	450	225
Diğer Faaliyet Giderleri	1,201	731	3,170	3,248
Şüpheli Alacak Uyarlamaları	-42	122	795	418
Kur Farkı Giderleri	905	171	2,472	1,653
Sabit Kıymet Satış Giderleri	32	26	83	63
Diğer Yönetim Giderleri	540	482	1,766	1,350
<b>Toplam</b>	<b>19,931</b>	<b>15,662</b>	<b>59,994</b>	<b>50,956</b>

Diğer faaliyet giderlerindeki artışlar genel olarak kiralama ve seyahat giderlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

## (16) Mali Kar Zarar

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
<b>İştiraklerden Elde Edilen Gelirler</b>				
İştiraklerden Elde Edilen Gelirler	177	115	536	551
İlişkili Kuruluşlardan Elde Edilen Kar / Zarar	177	115	536	551
<b>Toplam İştirak Gelirleri</b>	<b>177</b>	<b>115</b>	<b>536</b>	<b>551</b>
<b>Diğer Mali Kar / Zarar</b>				
Menkul Kıymet Gelirleri	0	0	5	0
Faiz ve Benzeri Gelirler	621	187	1,405	409
Faiz ve Benzeri Giderler	-2	-33	-60	-165
<b>Toplam Mali Kar / Zarar</b>	<b>619</b>	<b>155</b>	<b>1,350</b>	<b>243</b>
<b>Toplam</b>	<b>797</b>	<b>270</b>	<b>1,886</b>	<b>794</b>

## (17) Gelir Vergisi

BİN AVRO	3. Çeyrek 2010 / 2011	3. Çeyrek 2009 / 2010	1.- 3. Çeyrek 2010 / 2011	1.- 3. Çeyrek 2009 / 2010
Gelir Vergisi Giderleri	12	668	6,483	4,504
Dönemsel Olmayan	0	-15	0	-15
Ertelenmiş Vergi	1,177	-316	-206	-566
<b>Toplam</b>	<b>1,189</b>	<b>352</b>	<b>6,277</b>	<b>3,938</b>

Bu kalemdede, Gelir vergileri olarak hem DO & CO Restaurants & Catering AG ve bağılı ortaklıkları tarafından ödenen gelir vergileri ve buna bağılı borçlar ile ertelenmiş vergi karşılıkları izlenmektedir.

## (18) Azınlık Payları

Azınlık paylarına ait, tam konsolide edilmiş ortaklıkların yıllık karlarından isabet eden paylar, 4,834 bin Avro (Önceki yıl ilk üç çeyreğinde 2,987 bin Avro) tutarındadır.

### III. Diğer Bilgiler

#### (19) Bölümlere Göre Raporlama

**Bölümlere göre yapılan raporlama,** 2010/2011 mali yılının ilk üç çeyreğinde aşağıdaki gibidir:

2010/2011 Yılı 1. - 3. Çeyrek Dönemi		Havayolları İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	Toplam
Satışlar	m €	251.82	31.46	47.19	330.47
FAVÖK	m €	25.79	3.44	3.66	32.89
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-11.37	-0.77	-1.27	-13.41
FVÖK	m €	14.43	2.67	2.39	19.48
FAVÖK Marjı	%	10.2%	10.9%	7.8%	10.0%
FVÖK Marjı	%	5.7%	8.5%	5.1%	5.9%
Grup Satışları İçinde ki Payı	%	76.2%	9.5%	14.3%	100.0%
Yatırımlar	m €	10.13	0.28	0.38	10.78

Önceki dönem, karşılaştırılabilir bir şekilde aşağıda görüldüğü gibidir:

2009/2010 Yılı 1. - 3. Çeyrek Dönemi		Havayolları İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	Toplam
Satışlar	m €	197.74	27.50	46.25	271.50
FAVÖK	m €	19.75	2.87	3.45	26.08
Amortisman ve İtfa Payları	m €	-10.40	-0.65	-1.51	-12.56
FVÖK	m €	9.36	2.22	1.94	13.52
FAVÖK Marjı	%	10.0%	10.5%	7.5%	9.6%
FVÖK Marjı	%	4.7%	8.1%	4.2%	5.0%
Grup Satışları İçinde ki Payı	%	72.8%	10.1%	17.0%	100.0%
Yatırımlar	m €	7.71	0.01	0.15	7.87

**Bölümlerin varlıkları aşağıdaki gibidir:**

31 Aralık 2010		Havayolları İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	Toplam
Sabit Kıymetler	m €	77.07	1.31	5.31	83.68
Stoklar	m €	9.65	2.73	1.27	13.65
Ticari Alacaklar	m €	24.31	3.21	2.87	30.39

Bilanço tarihi itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

31 Mart 2010		Havayolları İkrım Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkrım Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	Toplam
Sabit Kıymetler	m €	78.35	1.81	5.98	86.14
Stoklar	m €	6.64	2.65	1.04	10.33
Ticari Alacaklar	m €	23.53	5.07	2.61	31.21

**Bölgelere** (ortaklıkların merkezlerine) **göre bölüm raporları**, 2010/2011 yılının ilk üç çeyreğinde aşağıdaki gibidir:

2010/2011 Yılı 1. - 3. Çeyrek Dönemi		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	m €	112.84	131.35	86.29	330.47
Grup Satışları İçinde ki Payı	%	34.1%	39.7%	26.1%	100.0%

Önceki dönem, karşılaştırılabilir bir şekilde aşağıda görüldüğü gibidir:

2009/2010 Yılı 1. - 3. Çeyrek Dönemi		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	m €	106.53	94.84	70.13	271.50
Grup Satışları İçinde ki Payı	%	39.2%	34.9%	25.8%	100.0%

**Bölüm varlıkları** aşağıda görüldüğü gibidir:

31 Aralık 2010		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Sabit Kıymetler	m €	26.31	33.83	23.54	83.68
Stoklar	m €	4.95	6.97	1.73	13.65
Ticari Alacaklar	m €	12.87	5.04	12.49	30.39

**Bölüm varlıkları** Bilanço tarihi itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

31 Mart 2010		Avusturya	Türkiye	Diğer Ülkeler	Toplam
Sabit Kıymetler	m €	28.58	35.18	22.38	86.14
Stoklar	m €	4.66	4.44	1.23	10.33
Ticari Alacaklar	m €	12.61	6.17	12.43	31.21

## (20) 31 Aralık 2010 Sonrası Önemli Olaylar

31 Aralık 2010 tarihinden sonra, IAS 10'a göre (Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar) kayda geçirilmesi veya ifşa edilmesi gereken, tamamlanmamış davalar, maddi tazminat talepleri ve diğer yükümlülükler veya zarara uğrama tehditleri gibi, bilançonun düzenlendiği tarihte yapılacak değerlendirme için önem teşkil eden durumlara, var olmaları halinde DO & CO AG şirketinin mevcut grup tablolarında yer verilecektir.

## (21) İlişkili Taraf Açıklamaları

Raiffeisenlandesbank Niederösterreich Wien AG ve bağlı ortaklığı DZR Immobilien, DO & CO Restaurant & Catering AG şirketinin hissedarı sıfatıyla dolaylı yoldan üçüncü taraf şirketlerle olağan koşullarda ticari ilişkiler kurabilmektedirler. Bu kapsamda, 593 bin Avro tutarında kira ödemesi yapılmıştır. (31 Mart 2010 itibariyle bu tutar 0 Avro'dur) Başka bir yükümlülük bulunmamaktadır. UNIQUA ile ticari ilişkiler bu şartlar ve koşullar altında gerçekleşmektedir. Bu kapsamda, 831 bin Avro tutarında kira ödemeleri yapılmıştır. (2009/2010 yılının ilk üç çeyreğinde 821 bin Avro)

DO & CO Restaurants & Catering AG şirketinin denetim kurulu üyelerinin faaliyet gösterdiği kuruluşlarla mevcut olan ticari ilişkiler, üçüncü şirketlerle olağan olan koşullarda cereyan etmektedir. Sn. o. Univ. Prof. DDr. Waldemar JUD ve Sn. Dr. Werner SPORN isimli denetim kurulu üyelerinin önemli ölçüde ekonomik menfaatleri bulunan kuruluşlar, 2010/2011 yılının ilk üç çeyreğinde hukuki danışmanlık faaliyetleri için yaklaşık 737 bin Avro tutarında ücret fatura etmişlerdir. Attila Dogudan'ın kontrolünde olan özel bir vakıfla 2010/2011 yılının ilk üç çeyreğinde 1,186 bin Avro tutarında kira sözleşmesi yapılmıştır. (2009/2010 yılının ilk üç çeyreğinde: 588 bin Avro)

Şirketler grubu THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş.'nin %50'sini elinde tutmaktadır. Ortaklığın diğer %50'si Türk Hava Yolları A.O.'na aittir. THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş., Türk Hava Yollarına havayolu ikram hizmetleri sunmaktadır. Ortaklarla olan ticari ilişkiler usulüne uygun olarak yürütülmektedir. Bu ticari ilişki ile bağlantılı olarak, yapılan teslimatlardan ve verilen hizmetlerden doğan alacaklar kalemi, Türk Hava Yolları'dan yaklaşık 2,718 bin Avro ( 31 Mart 2010 itibariyle 4,325 bin Avro) tutarında bir alacak kaydı yapılmıştır.

DO & CO şirketinin ortağı olduğu, ISS Ground Services GmbH'nin %49'unu elinde bulundurmaktadır ve 2010/2011 mali ilk üç çeyreğinde 5.870 bin Avro (2009/2010 mali yılı ilk üç çeyreğinde: 5,527 bin Avro) tutarında hizmet satın almıştır. Bu ticari ilişkiye istinaden yükümlülükler hesabına ISS Ground Services GmbH şirketi adına 648 bin Avro (31 Mart 2010: 723 bin Avro) tutarında kayıt yapılmıştır. Ortaklarla ticari ilişkiler, gerekli şart ve koşullara uygun olarak yapılmaktadır.

Viyana, 10 Şubat 2011

Yönetim Kurulu:

Attila Dogudan e.h  
Yönetim Kurulu Başkanı

Michael Dobersberger e.h  
Yönetim Kurulu Üyesi