

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

FİNANS RAPORU

2026/2027 MALİ YILI
1 NİSAN 2026 - 30 HAZİRAN 2026
HESAP DÖNEMİ
(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)



THE GOURMET
ENTERTAINMENT
COMPANY

1 Nisan 2026 - 30 Haziran 2026 tarih aralığını kapsayan 2026/2027 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 53,1797'dir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q1_2627.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q1_2627.pdf

İÇİNDEKİLER

2026/2027 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	2
2. İş Gelişimi	3
2.1. Satışlar	3
2.2. Gelir	4
2.3. Bilanço	6
2.4. Personel	6
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	7
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	8
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	9
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	10
2.9. Sürdürülebilirlik	11
3. Genel Görünüm	12
UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2026/2027 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	15
1. 30 Haziran 2026 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	16
2. 2026/2027 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	17
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	18
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	19
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	20
2026/2027 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	21
1. Genel Açıklamalar	22
1.1. Esaslar	22
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri	22
1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı	22
1.4. Konsolidasyon Kapsamı	23
1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler	23
2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar	24
2.1. Özkaynaklar	24
2.2. Finansal Yükümlülükler	25
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar	26
3.1. Satışlar	26
3.2. Finansal Gelir / Gider	27
3.3. Dönem Vergi Gideri	27
3.4. Pay Başına Kazanç	28
4. Bölümlere Göre Raporlama	28
5. Diğer Bilgiler	30
5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar	30
5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	31
5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları	31
5.4. Üst Yönetim	33

2026/2027 Mali Yılı 1. eyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

		1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Satışlar	milyon TL	34.147,37	32.529,19
Mevcut Dönem Döviz Kurlarıyla Büyüme	%	%5,0	%10,9
Sabit Döviz Kurlarıyla Büyüme ¹	%	%10,2	%21,7
FAVÖK	milyon TL	4.161,71	3.893,18
FAVÖK Marjı	%	%12,2	%12,0
FVÖK ²	milyon TL	3.004,60	2.790,04
FVÖK Marjı	%	%8,8	%8,6
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	2.983,20	2.505,33
Konsolide Kar	milyon TL	1.657,16	1.424,89
Net Kar Marjı	%	%4,9	%4,4
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	2.694,61	1.730,14
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-198,90	-508,43
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	2.495,72	1.221,71
Hisse Başına FAVÖK ³	TL	378,91	354,46
Hisse Başına FVÖK ³	TL	273,56	254,02
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç	TL	150,88	129,73
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	TL	150,88	129,73
Satış Getiri Oranı	%	%8,7	%7,7
		30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Özkaynak ⁴	milyon TL	31.313,69	28.879,17
Özkaynak Oranı ⁴	%	%42,9	%42,7
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	-1.115,95	790,44
Net Borçlar / FAVÖK Oranı ⁵		-0,07	0,05
Borç / Özkaynak Oranı ⁴	%	-%3,6	%2,7
Net İşletme Sermayesi ⁴	milyon TL	1.259,67	370,22
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	14.312,18	12.805,56
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ^{3,4}	TL	2.365,37	2.194,65
Yüksek ⁶	TL	11.965,43	12.497,23
Düşük ⁶	TL	8.902,28	6.583,65
Dönem Sonu Değeri ⁶	TL	11.539,99	8.615,11
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983
Dönem Sonu Ağırlıklı Ortalama Hisse Adedi	Bin Adet	10.983	10.983
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	126.749,05	94.623,71
Personel Sayısı		16.470	16.450

1... Sabit döviz kurlarıyla büyüme, mevcut raporlama dönemindeki gelirlerin yerel para birimlerinde, bir önceki yılın ortalama döviz kurlarıyla Euro'ya çevrilerek hesaplanmıştır ve bu, bir önceki yılın Euro cinsinden ilgili gelir değerleriyle karşılaştırılmıştır.

2... FVÖK önemli olmayan bir ölçüde finansman bileşeni içermektedir.

3... Ağırlıklı hisse sayısı ile hesaplanmıştır.

4... Herhangi bir önerilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

5... FAVÖK son dört çeyreği kapsamaktadır (LTM FAVÖK)

6... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Haziran 2026 Perşembe günü tarihli döviz kuru (53,1797 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

2. İş Gelişimi

		1. Çeyrek			
		2026/2027	2025/2026	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	34.147,37	32.529,19	1.618,18	%5,0
Sabit Döviz Kurlarıyla Büyüme	%	%10,2	%21,7		
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	164,41	128,75	35,66	%27,7
Ticari Mal Maliyeti ¹	milyon TL	-13.224,11	-13.255,12	31,01	%0,2
Personel Giderleri	milyon TL	-12.085,55	-10.994,83	-1.090,72	-%9,9
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-4.858,89	-4.539,21	-319,68	-%7,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	18,48	24,40	-5,92	-%24,3
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.161,71	3.893,18	268,53	%6,9
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.157,11	-1.103,13	-53,98	-%4,9
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	3.004,60	2.790,04	214,55	%7,7
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-21,40	-284,71	263,31	%92,5
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	2.983,20	2.505,33	477,86	%19,1
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-897,67	-607,38	-290,29	-%47,8
Dönem Karı	milyon TL	2.085,53	1.897,95	187,57	%9,9
Azınlık Payı	milyon TL	428,37	473,06	-44,69	-%9,4
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	1.657,16	1.424,89	232,27	%16,3
FAVÖK Marjı	%	%12,2	%12,0		
FVÖK Marjı	%	%8,8	%8,6		
Personel Sayısı		16.470	15.896	574	%3,6

1... Ticari Mal Maliyeti satın alınan hizmetleri de içermektedir.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 34.147,37 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %5,0 mevcut döviz kurlarında ve %10,2 sabit döviz kurlarında; tutarsal olarak 1.618,18 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

		1. Çeyrek				
		2026/2027	2025/2026	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	Sabit döviz kurlarında değişim
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	25.715,26	24.843,79	871,48	%3,5	10,0 %
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	5.930,62	5.337,61	593,01	%11,1	10,8 %
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	milyon TL	2.501,49	2.347,80	153,69	%6,5	10,7 %
Grup Satışları		34.147,37	32.529,19	1.618,18	%5,0	10,2 %

		1. Çeyrek	
		2026/2027	2025/2026
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%75,3	%76,4
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%17,4	%16,4
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	%	%7,3	%7,2
Grup Satışları		%100,0	%100,0

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 24.843,79 milyon TL'den 871,48 milyon TL yükselerek 25.715,26 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %3,5'lik bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %75,3'tür (önceki yıl: %76,4).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 5.337,61 milyon TL'den 593,01 milyon TL yükselerek 5.930,62 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %11,1'lik bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %17,4'tür (önceki yıl: %16,4).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün satışları, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 2.347,80 milyon TL'den 153,69 milyon TL yükselerek 2.501,49 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %6,5'lik bir artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %7,3'tür (önceki yıl: %7,2).

2.2. Gelir

2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren Türkiye, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu bir ülke olarak sınıflandırılmıştır. UMS 29 standardının uygulanmasının konsolide gelir tablosu üzerinde önemli seviyede etkisi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

		1. Çeyrek 2026/2027	UMS 29 uygulaması	1. Çeyrek UMS 29 hariç 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Satışlar	milyon TL	34.147,37	119,37	34.028,00	32.529,19
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	164,41	0,41	164,00	128,75
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-13.224,11	-96,55	-13.127,57	-13.255,12
Personel Giderleri	milyon TL	-12.085,55	-43,71	-12.041,84	-10.994,83
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-4.858,89	-6,67	-4.852,22	-4.539,21
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	milyon TL	18,48	0,00	18,48	24,40
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.161,71	-27,15	4.188,86	3.893,18
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.157,11	-36,78	-1.120,33	-1.103,13
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	3.004,60	-63,93	3.068,53	2.790,04
Finansal Gelir / Gider	milyon TL	-21,40	-429,75	408,35	-284,71
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	2.983,20	-493,68	3.476,88	2.505,33
FAVÖK Marjı	%	%12,2	-%0,1	%12,3	%12,0
FVÖK Marjı	%	%8,8	-%0,2	%9,0	%8,6

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 164,41 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 128,75 milyon TL). Bu durum 35,66 milyon TL tutarında azalma anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti 31,01 milyon TL düşüş göstererek 13.255,12 milyon TL'den 13.224,11 milyon TL'ye (%0,2) gerilemiştir. Satışlar da %5,0 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %40,7'den %38,7'e gerilemiştir.

Personel giderleri 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 12.085,55 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 10.994,83 milyon TL). Personel giderlerindeki artış büyük ölçüde çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Personel giderlerinin satışlara oranı %35,4'dir (önceki yıl: %33,8).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 319,68 milyon TL tutarında ve %7,0 oranında bir yükseliş göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı ise %14,2'tir (önceki yıl: %14,0).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karından alınan paylar 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 18,48 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 24,40 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde %12,2 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %12,0).

Amortisman, itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde bir önceki döneme göre artış göstererek 1.157,11 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.103,13 milyon TL).

FVÖK marjı, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde %8,8 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %8,6).

Finansman giderleri, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 284,71 milyon TL'den 21,40 milyon TL'ye yükselmiştir.

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde dönem vergi gideri bir önceki yıla göre 290,29 milyon TL artış göstererek 897,67 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 607,38 milyon TL vergi gideri). 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde efektif vergi oranı (vergi giderinin veya vergi gelirinin vergilendirilmemiş kazançlara oranı) %30,1 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %24,2).

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde Grup'un vergi sonrası konsolide karı 2.085,53 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı döneminin 187,57 milyon TL üzerindedir. Vergi sonrası karın 428,37 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 473,06 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabılır konsolide karı 1.657,16 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.424,89 milyon TL kar). Dolayısıyla seyreltilmemiş hisse başına kazanç 150,88 TL (önceki yıl: 129,73 TL kar) olmuştur ve seyreltilmiş hisse başına kazanç 150,88 TL tutarındadır (önceki yıl: 129,73 TL).

Net kar marjı 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde %4,9 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %4,4).

2.3. Bilanço

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan iştiraklerin UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi sadece konsolide gelir tablosunda değil, aynı zamanda konsolide bilanço üzerinde de etkilere neden olmuştur. UMS 29'un uygulanması sonrasında duran varlıklar 31.358,74 milyon TL'den 33.103,87 milyon TL'ye 1.745,12 milyon TL tutarında artış göstermiştir. Bu durum esas olarak maddi duran varlıkların ve finansal yatırım olarak elde tutulan varlıkların endekslenme etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda stokların endekslenmesi dönen varlıklarda 64,88 milyon TL'lik artışa neden olmuştur. Bilanço toplamındaki 1.810,01 milyon TL'lik artış, pasif tarafta konsolide özkaynaklarda 1.794,01 milyon TL'lik artışa yol açmaktadır. Ayrıca varlıkların ve konsolide özkaynakların endekslenmesi, 15,99 milyon TL'lik ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile sonuçlanmıştır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 14.312,18 milyon TL tutarında yüksek bir likit varlık stoku yeniden kaydedilmiştir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, önerilen temettü ödemesinden arındırılmış konsolide özsermaye tutarı 31.313,69 milyon TL'dir. Özsermaye oranı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla %42,9 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2026: %42,7). Özsermaye oranındaki iyileşme, elde edilen kazançlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 16.470 kişidir (31 Mart 2026: 16.450 kişi).

2.5. Havayolu İkrām Hizmetleri

		1. Çeyrek				
		2026/2027	2025/2026	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2026/2027 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	25.715,26	24.843,79	871,48	%3,5	25.604,03
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-10.226,77	-11.004,46	777,69	%7,1	-10.136,80
Personel Giderleri	milyon TL	-9.893,93	-9.115,89	-778,04	-%8,5	-9.853,20
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-2.966,98	-2.374,63	-592,35	-%24,9	-2.960,72
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	18,48	24,40	-5,92	-%24,3	18,48
FAVÖK	milyon TL	3.052,75	2.910,99	141,76	%4,9	3.078,72
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-928,52	-877,92	-50,61	-%5,8	-895,06
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-928,78	-877,92	-50,87	-%5,8	-895,31
Değer Artışı	milyon TL	0,26	0,00	0,26	%0,0	0,26
FVÖK	milyon TL	2.124,22	2.033,07	91,15	%4,5	2.183,67
FAVÖK Marjı	%	%11,9	%11,7			%12,0
FVÖK Marjı	%	%8,3	%8,2			%8,5
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%75,3	%76,4			%75,2

Havayolu İkrām Hizmetleri bölümü 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde güçlü bir gelişme kaydetmiştir.

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde hasılat 25.715,26 milyon TL (önceki yıl: 24.843,79 milyon TL) olarak gerçekleşti. Bu, önceki yıla göre 871,48 milyon TL veya %3,5'lik bir hasılat artışı anlamına gelir; sabit döviz kurları ile ciro artışı %10,0'tir. FAVÖK 3.052,75 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 141,76 milyon TL artış göstermiştir. FVÖK tutarı 2.124,22 milyon TL'dir (önceki yıl: 2.033,07 milyon TL).

İlgili ihalelere katılımın yüksek seviyede devam etmesi, DO & CO'nun gurme ikram hizmetleri alanındaki yerleşik pazar konumunu güçlendirmekte ve Şirket'in süreklilik arz eden inovasyon kabiliyeti ile hizmet kalitesini teyit etmektedir. DO & CO, yalnızca havacılık sektöründeki genel büyümeden değil, aynı zamanda havayolu şirketlerinin premium ürün ve hizmetlere yönelik devam eden yatırım planlarından da fayda sağlamaktadır.

Türkiye'de hem iş ortağı Türk Hava Yolları hem de üçüncü taraf müşteriler nezdinde güçlü bir büyüme kaydedilmiştir. Ocak 2026'da İstanbul'da inşa edilecek 150.000 m² büyüklüğündeki yeni ve son teknoloji gurme mutfağının temel atma töreni gerçekleştirilmiştir. Söz konusu tesis, en büyük taze gurme mutfağı olacak ve DO & CO için ilave büyüme ile daha yüksek operasyonel verimliliğin temelini oluşturacaktır. DO & CO, haziran ayında Turkish Airlines'a beşinci kez verilen "APEX BEST Food & Beverage in Europe" ödülüyle özellikle gurur duymaktadır. Bu ödül, dünya çapında 600'den fazla havayoluna ilişkin doğrulanmış ve anonim yolcu anketlerine dayanarak verilmiştir. Bu başarı, DO & CO'nun sürekli yenilik gücünü ve kalitesini teyit ederken, grubun gurme catering alanındaki yerleşik pazar konumunu da güçlendirmektedir.

A.B.D.'de DO & CO, müşteri portföyünde memnuniyet verici bir artış kaydetmiştir. 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde DO & CO, Los Angeles lokasyonunda ilk kez Royal Air Maroc ve EgyptAir'e hizmet vermeye başlamıştır. Chicago'da da EgyptAir'e ilk kez müşteri portföyüne eklenmiştir.

Birleşik Krallık'ta da mali yılın ilk çeyreği çok olumlu bir seyir izlemiştir. British Airways ile sürdürülen başarılı iş hacminin yanı sıra, ilgili lokasyon diğer havayolu şirketleriyle de büyümeye devam etmektedir. Madrid lokasyonunda Iberia ile de kalite ve verimliliğe güçlü şekilde odaklanan olumlu bir iş performansı sürdürülmektedir.

Yeni müşteriler ve sözleşme yenilemeleri sayesinde DO & CO, Viyana, Almanya, Polonya ile Milano ve Seul'deki diğer lokasyonlarında da 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde olumlu bir iş performansı kaydetmiştir.

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde Körfez Bölgesi'ndeki jeopolitik durum istikrarsız kalmayı sürdürmüştür ve özellikle Havayolu İkram Hizmetleri ile havaalanı yolcu salonlarında Körfez havayolu şirketleriyle yürütülen faaliyetleri etkilemiştir. Mevcut iş modellerinin yüksek değişken maliyet yapısı sayesinde, bu etkilerin karlılık üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

		1. Çeyrek				
		2026/2027	2025/2026	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2026/2027 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	5.930,62	5.337,61	593,01	%11,1	5.930,62
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-1.835,40	-1.074,70	-760,70	-%70,8	-1.835,40
Personel Giderleri	milyon TL	-1.374,72	-1.150,10	-224,61	-%19,5	-1.374,72
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-1.697,78	-2.020,28	322,50	%16,0	-1.697,78
FAVÖK	milyon TL	751,65	639,90	111,75	%17,5	751,65
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-125,37	-117,45	-7,93	-%6,7	-125,37
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-125,37	-117,45	-7,93	-%6,7	-125,37
FVÖK	milyon TL	626,27	522,45	103,82	%19,9	626,27
FAVÖK Marjı	%	%12,7	%12,0			%12,7
FVÖK Marjı	%	%10,6	%9,8			%10,6
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%17,4	%16,4			%17,4

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki iş gelişimi de memnuniyet vericidir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 5.930,62 milyon TL'ye yükseldi (önceki yıl: 5.337,61 milyon TL). Bir önceki yıla kıyasla bu durum 593,01 milyon TL veya %11,1'lik bir hasılat artışı anlamına gelmektedir; sabit döviz kurları ile hasılat artışı %10,8 seviyesindedir. FAVÖK 751,65 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 111,75 milyon TL daha yüksek gerçekleşmiştir. FVÖK 626,27 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 522,45 milyon TL).

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde, Budapeşte'de yaklaşık 8.500 VIP misafirin ağırlandığı UEFA Şampiyonlar Ligi Finali ile Miami, Kanada, Monako, Barselona ve Avusturya'nın Spielberg kentinde gerçekleştirilen Formula 1 yarışları yer almıştır. Bahreyn ve Suudi Arabistan'da planlanan iki yarışın iptal edilmesi bu çeyrekte ciro düşüşlerine yol açmış, ancak bu etki Haziran ayında oynanan FIFA Futbol Dünya Kupası maçları sayesinde fazlasıyla telafi edilmiştir.

FIFA Dünya Kupası 2026'nın ilk bölümü, özellikle grup aşaması karşılaşmaları, bu çeyreğe denk gelmiştir. DO & CO; Meksika'daki Aztek Stadyumu'nda, Miami'deki Hard Rock Arena'da - burada her yıl Formula 1 yarışı da düzenlenmektedir - ve New York/New Jersey'deki MetLife Stadyumu'nda seçili VIP alanlarının işletilmesinden sorumlu olmuştur. DO & CO, 2022 Katar

Dünya Kupası'nın ardından bu kez de yeniden görevlendirilmiş olmaktan ayrıca gurur duymaktadır.

Memnuniyet verici bir diğer gelişme de, ilk çeyrekte 43.000 VIP misafir ile yeni bir ziyaretçi rekoru kıran Madrid'deki prestijli ATP Masters turnuvası olmuştur.

Allianz Arena, Olympiapark ve SAP Garden olmak üzere Münih'teki üç etkinlik lokasyonundaki gelişim özellikle olumlu olmuştur. Bu lokasyonların tamamında, çok sayıda spor ve kültür organizasyonunda yeniden güçlü doluluk oranları ve en yüksek müşteri memnuniyeti seviyeleri elde edilmiştir.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller

		1. Çeyrek				
		2026/2027	2025/2026	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2026/2027 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	2.501,49	2.347,80	153,69	%6,5	2.493,35
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-1.161,94	-1.175,96	14,02	%1,2	-1.155,36
Personel Giderleri	milyon TL	-816,90	-728,84	-88,06	-%12,1	-813,92
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-194,13	-144,30	-49,83	-%34,5	-193,72
FAVÖK	milyon TL	357,32	342,46	14,86	%4,3	359,22
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-103,21	-107,77	4,56	%4,2	-100,76
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-103,21	-107,77	4,56	%4,2	-100,76
FVÖK	milyon TL	254,10	234,69	19,41	%8,3	258,46
FAVÖK Marjı	%	%14,3	%14,6			%14,4
FVÖK Marjı	%	%10,2	%10,0			%10,4
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%7,3	%7,2			%7,3

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de hasılat ve karlılık, bir önceki yıla göre artış göstermiştir.

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 2.501,49 milyon TL satış elde etmiştir (önceki yıl: 2.347,80 milyon TL). Bu, bir önceki yıla göre 153,69 milyon TL veya %6,5'lik bir hasılat artışı anlamına gelmektedir; sabit döviz kurları baz alındığında ciro artışı %10,7'tir. FAVÖK, 357,32 milyon TL ile bir önceki yıla kıyasla tutarsal olarak 14,86 milyon TL; yüzdesel olarak %4,3 artış göstermiştir. FVÖK, 254,10 milyon TL'dir (önceki yıl: 234,69 milyon TL).

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller Bölümü, DO & CO Grubu'nun yaratıcı kalbini ve inovasyon faaliyetlerinin başlangıç noktasını oluşturmaktadır. Markalaşma ve imajın yanı sıra, menüler ve hizmet süreçleri için yenilikçi fikirler de bu konuda merkezi bir rol oynamaktadır. Bunlar, Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmentlerinde ölçeklendirilebilir ve Grup'un konumlandırılmasına önemli ölçüde katkıda bulunur.

Sürekli yüksek uluslararası seyahat hareketliliği ve şehir turizmindeki ziyaretçi rekorları, Viyana ve Münih'teki restoranlar, kafeler ve her iki butik otelin çok yüksek doluluk oranlarını sürdürmesini sağlamaktadır. Seyahat hacmi, havaalanı gastronomisi ve birçok uluslararası lokasyondaki yolcu salonlarının olumlu gelişiminde de kendini göstermektedir.

“Henry - the Art of Living” markası ve Demel ile yapılan ticari faaliyetler de artan satış rakamları kaydetmiştir, bu da markaların artan popülaritesini ve konseptin güncelliğini teyit etmektedir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

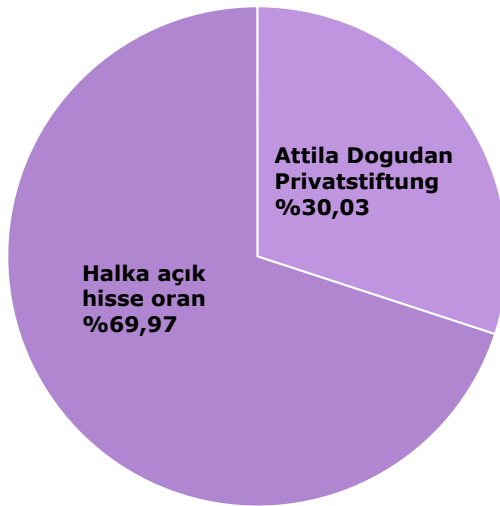
Hisse Başına Veriler

		1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Yüksek ¹	TL	11.965,43	9.636,16
Düşük ¹	TL	8.902,28	6.583,65
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	11.539,99	9.636,16
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	126.749,05	105.838,38

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Haziran 2026 Perşembe günü tarihli döviz kuru (53,1797 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla %69,97 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. Kalan hisseler Attila Doğudan Privatstiftung'a aittir (%30,03).



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BİST TUM
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

12.11.2026	2026/2027 Mali Yılı İlk Yarı Yılı Sonuçları
------------	---

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen dokuz uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Berenberg
- Cantor Fitzgerald
- Erste Bank
- HSBC
- Jefferies
- Kepler Cheuvreux
- NuWays (önceden HAIB)
- Oddo BHF
- WOOD & Company

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 258,07 Avro 'dur. (30 Haziran 2026 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri

e-posta: investor.relations@doco.com

2.9. Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, DO & CO Grubu'nun uzun vadeli kurumsal stratejisinin temel bir parçasıdır ve İnsan, Kalite ve İnovasyon alanlarına tutarlı şekilde entegre edilmektedir. Sorumlu davranış; sürdürülebilir büyüme, operasyonel mükemmellik ve uzun vadeli değer yaratımı için temel bir ön koşul olarak görülmektedir.

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde Grup, önceki yılda kaydedilen sürdürülebilirlik ilerlemelerini temel alarak çalışmalarını sürdürmüştür. Grup genelinde uygulanan önlemler, çevresel performansta belirgin iyileşmeler sağlamış; bunlar arasında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının piyasa bazlı olarak %45 azaltılması ve yenilenebilir enerji payının %14'ten %37'ye çıkarılması yer almaktadır. Bu sonuçlar, Grubun operasyonel verimlilik, yenilenebilir enerjinin yaygınlaştırılması ve çevre yönetimine yönelik sürekli odağını yansıtmaktadır.

ISO 14001 standardına uygun Çevre Yönetim Sistemi'nin (ÇYS) küresel ölekte yaygınlaştırılması planlandığı şekilde sürdürülmüş olup, Grubun 2030 yılına kadar üretim tesislerinin büyük çoğunluğunu sertifikalı bir çevre yönetim sistemi kapsamında işletme yönündeki uzun vadeli hedefini desteklemektedir. ÇYS, çevresel performansın iyileştirilmesinin yanı sıra operasyonel verimliliği, risk yönetimini ve uyum süreçlerini de desteklemektedir.

Buna ek olarak, tedarik zinciri boyunca şeffaflığın artırılmasına yönelik faaliyetler daha da yoğunlaştırılmıştır. Odak alanları arasında sürdürülebilir satın alma süreçlerinin geliştirilmesi,

tedarikçi ve ürün veri yönetiminin iyileştirilmesi ve gelişen düzenleyici gerekliliklere hazırlık yer almaktadır. Bu girişimler, Grup içinde daha güçlü bir veri tabanının oluşturulmasına katkı sağlamakta ve karar alma süreçlerini, risk yönetimini ve operasyonel yönetimi desteklemek amacıyla sürdürülebilirlik ve uyumla ilgili bilgilerin daha etkin kullanılmasına olanak tanımaktadır. Söz konusu önlemler ayrıca tedarik zinciri yönetiminde risk bazlı bir yaklaşımı teşvik etmekte ve tedarikçilerle uzun vadeli iş ortaklıklarını güçlendirmektedir.

Aynı zamanda, gelişen sürdürülebilirlik raporlaması gerekliliklerine yönelik hazırlıklar ve ESG yönetim yapılarının geliştirilmesi sürdürülmüştür. Grup genelinde gerçekleştirilen iklim riski ve kırılganlık analizinin sonuçları temel alınarak İklim Geçiş Planı'nın geliştirilmesi daha da ilerletilmiştir. Bu çalışma, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini desteklemekte ve değişen bir ortamda Grubun uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmektedir. Bu nedenle sürdürülebilirlik yönetimi yalnızca düzenleyici bir yükümlülük olarak değil; verimlilik, dayanıklılık ve uzun vadeli şirket performansı açısından önemli bir itici güç olarak görülmektedir.

DO & CO Grubu'nun sürdürülebilirlik hedefleri, önlemleri ve kaydettiği ilerlemelere ilişkin ayrıntılı bilgiler, şirketin internet sitesinde yayımlanan en son yıllık finansal raporda yer almaktadır.

3. Genel Görünüm

Temel olarak, DO & CO'nun tüm iş kollarında ve tüm bölgelerinde güçlü talep devam etmektedir. DO & CO, sürekli inovasyonları ve ürün ile kişisel hizmette en yüksek kalite anlayışı sayesinde güvenilir bir kalite tedarikçisi ve küresel iş ortağı olarak çok güçlü bir itibar kazanmıştır; bu itibar, premium segmentte daha güçlü büyümenin temel dayanağını oluşturmaktadır. Bu durum Havayolu İkram Hizmetleri alanı ile Uluslararası Organizasyon ve İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümleri için aynı ölçüde geçerlidir. Bireysel, müşteri odaklı yaklaşım ve benzersiz, ayırt edici bir "Misafir Deneyimi" yaratılması, DO & CO'nun iş ortağı olarak seçilmesinde temel faktörlerdir. Buna ek olarak, dünyanın her yerinde tutarlı ve en yüksek kalitede hizmet sunma ve böylece müşteriler için katma değer yaratma konusunda sahip olunan kapsamlı deneyim de önemli bir unsurdur. Tüm alanlarda premium segmente yönelik güçlü talep devam etmekte olup, bu segment büyüme ve kârlılığın ana itici gücüdür. Üst segment ağırlama ve gurme ikram hizmetleri alanındaki az sayıdaki küresel sağlayıcıdan biri olarak DO & CO, bu gelişmelerden önemli ölçüde faydalanmaktadır. Bu nedenle önümüzdeki mali yılda inovasyon ve eğitime, yani çalışanların gelişimine özellikle yüksek düzeyde odaklanılacaktır.

DO & CO, sürdürülebilir marj iyileştirmelerine güçlü şekilde odaklanan nitelikli büyümeye büyük önem vermektedir. Bu hedefe yalnızca premium markalar ve DO & CO'nunki gibi benzersiz ve yenilikçi bir teklif ile ulaşılabilir.

Yeniden organize edilen DO & CO Akademisi'nin geliştirilmiş eğitim içerikleri ve süreçleri ile şirket genelinde yürütülen optimizasyon programı, önümüzdeki çeyreklerde giderek daha belirgin şekilde etkisini gösterecektir. Böylece, ilave nitelikli büyüme ve marjlarda sürdürülebilir iyileşme için gerekli temel oluşturulmaktadır.

Orta Doğu'daki durumla bağlantılı ciro gerilemeleri, son haftalarda büyük ölçüde telafi edilebilmiştir. Yönetim, ciro seviyesinin önümüzdeki birkaç hafta içinde bozulmaların başlangıcından önceki düzeyine yeniden ulaşacağını öngörmektedir.

Sağlam finansal göstergeler, stratejik yatırımlar ve eşsiz bir çalışan portföyü temelinde yönetim, tüm bölümlerde sürdürülebilir büyüme için gerekli en iyi koşulların mevcut olduğunu değerlendirmeye devam etmektedir. DO & CO AG Yönetim Kurulu, son yıllardaki başarılı büyüme seyrinin 2026/2027 mali yılında da sürdürülebileceğine inanmaktadır.

Bölümlerin her birinde özellikle aşağıdaki gelişmeler öne çıkmaktadır:

Havayolu İkram Hizmetleri alanında çok sayıda yeni müşteri

IATA Air Passenger Market Analysis'in, 2026/2027 mali yılının başlangıcında yolcu sayılarında hafif bir gerileme öngören temkinli tahminlerine rağmen, DO & CO iş gelişimini daha da iyileştirmeyi başarmıştır.

Buna ek olarak, 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde, önümüzdeki çeyreklerde iş gelişimine giderek daha olumlu katkı sağlayacak önemli yeni sözleşmeler akdedilmiştir. Eylül 2026'dan itibaren Londra Heathrow'da Air India'ya (günde yaklaşık 9 uçuş) ve American Airlines'a (günde 22 uçuşa kadar) DO & CO gurme menüleri tedarik edilecektir. Ayrıca Thai Airways Milano'da (Temmuz 2026'dan itibaren), Emirates Boston'da (Ekim 2026'dan itibaren) ve Air Canada Los Angeles'ta (Ekim 2026'dan itibaren) yeni müşteri olarak kazanılmıştır.

Bunun yanı sıra, DO & CO önümüzdeki aylarda ilave yeni müşteri sözleşmelerinin akdedilmesini ve mevcut müşteri sözleşmelerinin uzatılmasını da beklemektedir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetlerinde güçlü bir çeyrek

Esasen, bu bölümde de güçlü sipariş görünümünün sürmesi beklenmektedir.

Formula 1 kapsamında önümüzdeki çeyrekte Silverstone, Spa, Macaristan, Zandvoort, Monza ve Bakü'de heyecan verici yarışlar beklenmektedir. Özellikle, İspanya'nın başkentinin Eylül 2026'da Madrid'deki yeni şehir pisti "Circuito de Madring" ile Formula 1'e ev sahipliği yapacak olması öne çıkan bir gelişmedir. Ayrıca, Bahreyn'de iptal edilen yarışın 2-4 Ekim 2026 tarihleri arasında Malezya'da telafi edilecek olması memnuniyet vericidir.

Miami'deki üçüncülük maçı ile New York/New Jersey'deki MetLife Stadium'da oynanacak FIFA Futbol Dünya Kupası finali dahil olmak üzere eleme aşaması ve final karşılaşmalarının da, DO & CO'nun son derece başarılı performansı sayesinde, şirketin ABD pazarındaki bilinirliğine önümüzdeki yıllarda olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Avusturya'da Temmuz ve Ağustos aylarında, her yıl olduğu gibi, Avrupa'nın en büyük müzik ve gastronomi açık hava festivallerinden biri olan Viyana Rathausplatz Film Festivali düzenlenmektedir.

Almanya'da da SAP Garden, Olympiapark ve Allianz Arena gibi benzersiz lokasyonlarda etkinlik takvimi, mali yılın sonuna kadar çeşitli spor ve kültür organizasyonlarıyla oldukça güçlü şekilde doludur.

Ürün inovasyonları, misafirler için benzersiz deneyimlerin oluşturulması ve lokasyondan bağımsız olarak sürekli yüksek kalite sunan son derece motive bir ekip, burada da sürdürülebilir başarının temel dayanaklarını oluşturmakta ve ilave takip siparişleri için gerekli zemini hazırlamaktadır. Nihayetinde, şirketin sunduğu "customer experience"a dayanan "word of mouth"tan daha güçlü bir pazarlama ve satış argümanı bulunmamaktadır.

Restaurants, Cafés, Gourmet Retail ve Havalimanı Gastronomisi

DO & CO Grubu'nun yaratıcı merkezini oluşturan Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de sağlam büyüme ve tatmin edici getiriler öngörülmektedir.

Restoranlar ile Viyana ve Münih'teki iki butik otel, uluslararası turizmden faydalanmakta ve oldukça yüksek doluluk oranları kaydetmektedir.

Viyana Stephansplatz'daki DO & CO amiral gemisi lokasyonu ise yaklaşık 20 yılın ardından kapsamlı bir renovasyondan geçirilmektedir. İki restoran ile DO & CO Hotel'in, odalarda önemli iyileştirmeler, yeni tasarım anlayışı ve yenilikçi konseptlerle birlikte Ekim 2026'da yeniden açılması planlanmaktadır.

Benzer şekilde, artan hava trafiğine bağlı olarak yolcu sayısında ilave artış beklenen airline lounge'larındaki gelişim de memnuniyet vericidir.

Bu doğrultuda, genel görünüm itibarıyla olumlu bir gelişimden söz etmek mümkündür. Yönetim, piyasa koşullarının değişmeden sürmesi halinde belirlenen şirket hedeflerine ulaşılacağına inanmaktadır.

**UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın
2026/2027 Mali Yılı 1. Çeyrek Özet Konsolide
Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)**

1. 30 Haziran 2026 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot	VARLIKLAR	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Referansları	milyon TL		
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.226,23	1.241,15
	Maddi Duran Varlıklar	28.124,48	28.177,89
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	135,89	133,11
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	353,63	337,46
	Diğer Finansal Varlıklar	699,87	700,17
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.707,88	1.711,72
	Diğer Duran Varlıklar	855,89	907,87
	Duran Varlıklar	33.103,87	33.209,36
	Stoklar	2.917,65	2.893,20
	Ticari Alacaklar	17.256,70	14.073,50
	Diğer Finansal Varlıklar	648,08	520,49
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	292,00	135,89
	Diğer Finansal Olmayan Varlıklar	4.526,17	4.065,27
	Nakit ve Nakit Benzerleri	14.312,18	12.805,56
	Dönen Varlıklar	39.952,78	34.493,90
	TOPLAM VARLIKLAR	73.056,65	67.703,26
Dipnot	YÜKÜMLÜLÜKLER	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Referansları	milyon TL		
	Sermaye	1.168,19	1.168,19
	Sermaye Yedekleri	9.115,96	9.115,96
	Geçmiş Yıllar Karları	21.809,35	20.159,53
	Diğer Kapsamlı Gelir	-4.653,31	-4.878,60
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27.440,19	25.565,08
	Azınlık Payı	5.333,75	4.774,33
2.1.	Özkaynaklar	32.773,94	30.339,41
2.2.	Finansal Yükümlülükler	10.592,69	10.932,12
	Karşılıklar	1.842,97	1.699,08
	Diğer Ticari Borçlar	0,56	0,56
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	815,08	795,84
	Uzun Vadeli Yükümlülükler	13.251,29	13.427,60
2.2.	Finansal Yükümlülükler	2.663,64	2.722,17
	Ticari Borçlar	12.909,23	10.604,23
	Karşılıklar	2.531,68	2.228,20
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler	1.086,13	685,64
	Diğer Yükümlülükler	7.840,75	7.696,02
	Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.031,42	23.936,25
	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	73.056,65	67.703,26

2. 2026/2027 Mali Yılı 1. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot	1. Çeyrek	1. Çeyrek
Referansları milyon TL	2026/2027	2025/2026
3.1. Satışlar	34.147,37	32.529,19
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	164,41	128,75
Ticari Mal Maliyeti	-13.224,11	-13.255,12
Personel Giderleri	-12.085,55	-10.994,83
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-4.858,89	-4.539,21
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	18,48	24,40
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	4.161,71	3.893,18
Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	-1.157,11	-1.103,13
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	3.004,60	2.790,04
Finansman Gelirleri	676,51	366,68
Finansman Giderleri	-279,61	-299,67
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-435,72	-184,54
Diğer Finansal Gelir / Gideri	17,43	-167,19
3.2. Finansal Gelir / Gider	-21,40	-284,71
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	2.983,20	2.505,33
3.3. Dönem Vergi Gideri	-897,67	-607,38
Dönem Karı	2.085,53	1.897,95
Azınlık Payı	428,37	473,06
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar/Zarar	1.657,16	1.424,89
	1. Çeyrek	1. Çeyrek
	2026/2027	2025/2026
Konsolide Kar (milyon TL)	1.657,16	1.424,89
Dönem Sonu Hisse Senedi (Adet)	10.983.458	10.983.458
3.4. Seyreltilmemiş/Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (TL)	150,88	129,73

3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Dönem Karı	2.085,53	1.897,95
Hiperenfilyasyon Düzeltmeleri	735,80	388,04
Yabancı Para Çevrim Farkları	-359,77	-1.495,88
Dönem Vergi Gideri	-13,47	139,26
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	0,00	1,37
Dönem Vergi Gideri	0,00	-0,31
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	362,56	-967,53
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlölükleri	-17,69	-40,38
Dönem Vergi Gideri	4,13	8,88
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-13,56	-31,50
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	349,00	-999,02
Toplam Kapsamlı Gelir/Gider	2.434,52	898,93
Azınlık Payı	552,08	231,07
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar	1.882,44	667,86

4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Vergi Öncesi Kar	2.983,20	2.505,33
+/- Amortisman, İtfa Payı ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	1.157,11	1.103,13
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç / Kayıplar	-4,08	-13,66
-/+ Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-18,48	-24,40
+/- Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	3,44	176,61
+/- Faiz Gelirleri / Giderleri	-390,92	-65,08
+/- Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	435,72	184,54
Brüt Nakit Akışları	4.165,99	3.866,47
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış / Azalış	-3.842,16	-1.807,63
+/- Karşılıklardaki Artış / Azalış	390,18	1.154,70
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / Azalış	2.617,43	-736,84
- Ödenen Vergi	-636,83	-746,56
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	2.694,61	1.730,14
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	4,64	13,97
+ Diğer Finansal Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri	7,63	0,00
- Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-700,47	-858,44
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-4,77	-14,05
- Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-172,80	-11,10
+ Alınan Faizler	666,87	361,19
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-198,90	-508,43
- Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüler	0,00	-48,39
- Finansal Borçların Geri Ödenmesi	-588,08	-535,37
- Ödenen Faizler	-210,98	-240,83
Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	-799,06	-824,59
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	1.696,66	397,12
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	12.805,56	9.262,25
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Açılış Bakiyesi)	-227,71	-556,59
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Dönem İçi Hareketi)	37,67	-15,75
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	14.312,18	9.087,03
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	1.696,66	397,12

5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

DO & CO AG Özkaynaklar Değişim Tablosu									
milyon TL	Kapsamlı Gelir Dağıtımı						Toplam	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar
	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Geçmiş Yıllar Karları	Yabancı Para Çevirim Farkları	UMS-19 Standardında ki Değişiklik Etkisi	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler			
1 Nisan 2026 itibarıyla bakiye	1.168,19	9.115,96	20.159,53	-4.302,07	-576,53	0,00	25.565,08	4.774,33	30.339,41
Toplam Kapsamlı Gelir			1.657,16	238,85	-13,56		1.882,44	552,08	2.434,52
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler			-7,34				-7,34	7,34	0,00
30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye	1.168,19	9.115,96	21.809,35	-4.063,22	-590,09	0,00	27.440,19	5.333,75	32.773,94
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	1.168,19	9.115,96	15.723,05	-4.143,91	-565,57	-16,84	21.280,88	3.072,76	24.353,63
Toplam Kapsamlı Gelir			1.424,89	-726,59	-31,50	1,05	667,86	231,07	898,93
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler			-1,52				-1,52	1,52	0,00
30 Haziran 2025 itibarıyla bakiye	1.168,19	9.115,96	17.146,42	-4.870,50	-597,07	-15,79	21.947,21	3.305,35	25.252,56

2026/2027 Mali Yılı 1. eyrek zet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. Genel Açıklamalar

1.1. Esaslar

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft (DO & CO, Şirket), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

Ara dönem finansal tablolar 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla UMS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alan tüm bilgi ve açıklamaları içermemektedir ve 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmış ve sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, finansal tablolarda ve dipnotlarda gösterilen tüm tutarlar on binlere yuvarlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

30 Haziran 2026 tarihli ara dönem konsolide finansal tabloları denetim veya sınırlı incelemeye tabi tutulmamıştır.

1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe ve değerleme politikaları, 31 Mart 2026 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe ve değerleme politikaları ile tutarlıdır. 31 Mart 2026 tarihinden sonra yeniden değerlendirme veya tahminlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde DO & CO Grubu'nun varlık, finans veya gelir durumunu etkileyen ilk kez uygulanması gereken yeni veya revize edilmiş standartlar ve yorumlar bulunmamaktadır. Erken uygulanan bir standart bulunmamaktadır.

Uygulanması gereken muhasebe ve değerlendirme uygulamalarına ilişkin bilgi almak için ara dönem özet konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı

DO & CO, 2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların mali tablolarının konsolidasyonunda UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardını dikkate almaktadır.

Daha sonrasında bu bağlı ortaklıkların finansal tabloları Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimleri yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen parasal olmayan bilanço kalemleri, Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmeden önce bir fiyat endeksi kullanılarak yeniden düzenlenmektedir. Bilançodaki parasal kalemler endekslenmemektedir. Ayrıca gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklardaki tüm kalemler de yeniden düzenlenmiştir. Parasal kalemlerin net pozisyonundan kaynaklanan kazanç

ve kayıplar konsolide gelir tablosunun finansal sonuçlarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunda yer alan tüm kalemler kapanış kurundan Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmektedir. Endeksleme ve yabancı para çevriminden kaynaklanan tüm farklar, diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları tarihi maliyet kavramına dayanmaktadır. Endeksleme için Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksleri kullanılmaktadır. 30 Haziran 2026 (2003=100) itibarıyla fiyat endeksi 4.137,64'dır (31 Mart 2026: 3.866,57).

Aşağıdaki tablo raporlama döneminde endeksteği değişikliği göstermektedir:

Tüketici Fiyat Endeksindeki Aylık Değişim		
% olarak	2026/2027	2025/2026
Nisan	%4,18	%3,00
Mayıs	%1,71	%1,53
Haziran	%0,99	%1,37

Parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, DO & CO Grubu'nun bilanço toplamını 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 1.810,01 milyon TL (31 Mart 2026: 1.650,80 milyon TL) tutarında artmıştır. Bu artış, esas olarak maddi duran varlıkların 1.687,18 milyon TL (31 Mart 2026: 1.495,51 milyon TL) tutarında endekslenmesinden, yatırım amaçlı gayrimenkullerin 127,40 milyon TL (31 Mart 2026: 124,21 milyon TL) tutarında endekslenmesinden ve stokların 47,49 milyon TL (31 Mart 2026: 58,59 milyon TL) tutarında endekslenmesinden kaynaklanmaktadır. Yükümlülükler tarafında konsolide özkaynaklar 1.794,01 milyon TL (31 Mart 2026: 1.643,00 milyon TL) artış göstermiştir. Bu tutarın 838,17 milyon TL (31 Mart 2026: 759,43 milyon TL) tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 15,99 milyon TL (31 Mart 2026: 7,80 milyon TL) tutarında düşüş göstermiştir.

Parasal kalemlerin net pozisyonu 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde 435,72 milyon TL (önceki yıl: 184,54 milyon TL) tutarında zarara neden olmuştur. Ayrıca UMS 29'un uygulanması özellikle ticari mal maliyet ve amortisman kalemlerini etkilemektedir. 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde ticari mal maliyeti 96,55 milyon TL (önceki yıl: 98,96 milyon TL) ve amortisman giderleri 36,78 milyon TL (önceki yıl: 71,28 milyon TL) artış göstermiştir.

1.4. Konsolidasyon Kapsamı

DO & CO tarafından 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde edinilen aşağıdaki şirket ilk kez konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir:

- Henry Hospitality Spain, S.L. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ilk kez konsolide edilmiştir.

1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler

Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümlerinde iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk yarısında, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış

Havayolu İkrâm Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar

2.1. Özkaynaklar

Yönetim Kurulu, 7 Kasım 2025 tarihinden itibaren beş yıl süreyle, Anonim Şirketler Kanunu'nun 169. Maddesi uyarınca, Denetim Kurulu'nun onayı ile, halihazırda 21.966.916 Avro olan sermayeyi ilave 2.196.691 Avro nakit ve / veya aynı katkılara karşı 1.098.345 adede kadar yeni adi hamiline hisse senedi (nominal olmayan hisse) birkaç dilim halinde artırmaya yetkilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinden itibaren 30 ay süreyle aşağıdaki konularda yetkilendirilmiştir:

a) Şirket'in nominal sermayesinin azami %10'una kadar Şirket'in nominal değeri olmayan hamiline yazılı hisselerini borsa veya halka arz yoluyla veya başka herhangi bir şekilde, ancak sadece münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan hisse başına asgari 2,00 Avro (iki Avro) ve azami 300,00 Avro (üç yüz Avro) fiyatla satın alabilir, münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan dahi, borsa veya halka arz yoluyla ya da başka herhangi bir şekilde satın almak, ve geri alım koşullarını belirlemek için yetkilendirilmiştir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu kararını ve buna dayanan ilgili geri alım programını, süresi de dahil olmak üzere, yasal hükümlere uygun olarak (her durumda) yayınlaması gerekir. Yönetim Kurulu, yasal hükümler çerçevesinde, izin verilen en yüksek kendi hissesi sayısına ilişkin bu yetkiyi, bir veya birden fazla kez, toplamda sermayenin %10'una kadar kullanabilir. Yetki, tamamen veya kısmen ya da birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir, özellikle (i) şirketin veya bağlı şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere çalışanların katılımına yönelik bir programın uygulanması amacıyla (§ 189a Ziffer 8 UGB) ve yönetim kurulu üyeleri için uzun vadeli teşvik planları için veya (ii) yurt içinde veya yurt dışında bir veya birden fazla şirketin, işletmenin, işletme bölümünün veya hisselerinin satın alınması karşılığında. Satın alma, yasal gerekliliklere uygun olarak borsa veya borsa dışı olarak gerçekleştirilebilir. Kendi hisselerinin alım satımı, satın alma amacı olarak hariç tutulmuştur.

DO & CO Aktiengesellschaft yönetim kurulu, borsa veya halka arz yoluyla satın almaya karar verebilir, ancak bu karar daha sonra gözetim kuruluna bildirilmelidir. Diğer her türlü satın alma, Gözetim Kurulu'nun önceden onayına tabidir. Borsada veya halka arz yoluyla olmayan bir satın alma durumunda, bu satın alma, hissedarların orantılı satış hakkının hariç tutulmasıyla da gerçekleştirilebilir (tersine ön alım hakkını hariç tutma).

b) Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinde alınan karara göre, § 65 (1b) AktG uyarınca, 20 Temmuz 2023 tarihli ilgili genel kurul kararının aynı zamanda iptal edilmesi ile birlikte, beş yıl süreyle gözetim kurulunun onayı ile şirketin kendi hisselerini borsa veya halka arz yoluyla satmak dışında başka şekillerde de satma veya kullanma yetkisine sahiptir ve bu durumda hissedarların orantılı satın alma hakkını da hariç tutabilir (satın alma hakkının hariç tutulması) ve satış koşullarını belirleyebilir. Yetki, tamamen veya kısmen veya birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir.

c) Yönetim Kurulu ayrıca, 20 Temmuz 2023 tarihli genel kurul kararını aynı anda iptal ederek, denetim kurulunun onayı ile, gerekirse, § 65 (1) Z 8 son cümle ile § 192 AktG uyarınca, başka bir Genel Kurul kararı olmaksızın bu kendi hisselerini geri alarak sermayeyi azaltma yetkisine sahiptir. Gözetim kurulu, hisselerin itfası nedeniyle ortaya çıkan tüzük değişikliklerini kararlaştırma yetkisine sahiptir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın 23 Temmuz 2026 tarihinde yapılan 28. Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla 2024/2025 mali yılı için temettüye hak kazanan hisse başına 2,50 Avro temettü ödenmesi onaylanmış olup, 30 Temmuz 2026 tarihinde temettü ödemesi yapılmıştır.

UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasından kaynaklanan etkiler Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'nda yer almaktadır.

2.2. Finansal Yükümlülükler

Aşağıdaki tablolar, cari ve önceki raporlama dönem başı ve sonundaki finansal yükümlülüklerin mutabakatını göstermektedir:

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2026 itibarıyla bakiye	13.595,99
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	153,98
Kira Yükümlülükleri - Faiz	-1,09
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	37,67
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-0,36
Kredileri	2,23
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-7,22
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	2,00
Geri ödemeler	
Kredileri	-113,96
Kira Yükümlülükleri	-473,03
30 Haziran 2026 itibarıyla bakiye	13.196,23

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	18.263,59
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	1.602,53
Kira Yükümlülükleri - Faiz	814,18
Yeniden Sınıflandırmalar	
Kredileri - Faiz	-6,42
Kredileri - affedilmiş	-183,70
Yeniden Değerleme	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	-21,87
Kredileri	3,95
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	-558,22
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-8,85
Kredileri	-30,71
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-145,20
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-0,25
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-2,69
Geri ödemeler	
Kredileri	-3.518,22
Kira Yükümlülükleri	-2.612,12
31 Mart 2026 itibarıyla bakiye	13.595,99

Konsolide bilançodaki finansal yükümlülükler ile yukarıdaki tablolar arasındaki 60,10 milyon TL (önceki yıl: 58,29 milyon TL) tutarındaki fark diğer muhtelif kısa vadeli finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar

3.1. Satışlar

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

milyon TL				
Ülkeler	Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Türkiye	9.402,46	3,25	686,48	10.092,19
İngiltere	5.872,39	1.881,75	177,65	7.931,79
ABD	6.071,36	1.661,36	0,00	7.732,72
Almanya	955,14	1.089,36	376,17	2.420,67
Avusturya	1.255,64	140,27	888,45	2.284,36
İspanya	1.323,42	350,79	224,03	1.898,24
Diğer Ülkeler	834,84	803,85	148,71	1.787,40
Toplam	25.715,26	5.930,62	2.501,49	34.147,37

Bir önceki yılın aynı dönemine göre müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

milyon TL				
Ülkeler	Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Türkiye	8.063,21	3,70	563,81	8.630,73
İngiltere	5.420,99	2.744,90	204,80	8.370,69
ABD	7.015,79	612,52	0,00	7.628,31
Almanya	1.022,49	1.192,92	372,71	2.588,39
Avusturya	1.298,34	228,81	911,76	2.438,92
İspanya	1.282,63	337,11	196,38	1.816,12
Diğer Ülkeler	740,25	217,65	98,33	1.056,24
Toplam	24.844,02	5.337,61	2.347,80	32.529,39

3.2. Finansal Gelir / Gider

Finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki tabloda verildiği gibidir:

milyon TL		
	1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Finansman Gelirleri	676,51	366,68
Faiz ve Benzeri Giderler	-279,61	-299,67
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-435,72	-184,54
Diğer Finansman Gelir/Gideri	17,43	-167,19
Toplam	-21,40	-284,71

Finansal gelirler temel olarak Türkiye'deki nakit benzerlerinden elde edilen faiz gelirini içermektedir.

Finansman giderleri, içerisinde; kredilere ilişkin faiz giderleri, iş ilişkisinin sona ermesinden sonra sağlanan faydalara ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin iskonto çözümlerinden (faiz etkisinden) kaynaklanan 82,34 milyon TL (önceki yıl: 87,30 milyon TL) tutarındaki faiz giderleri ile 197,28 milyon TL (önceki yıl: 212,36 milyon TL) kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin faiz giderinden oluşmaktadır.

Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç, fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklar için UMS 29'un uygulanmasından kaynaklanmaktadır. Daha fazla bilgi için Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'na bakınız.

Diğer finansal gelirler, Grup'un yabancı para cinsinden finansmanından kaynaklanan kur etkilerini içermektedir.

3.3. Dönem Vergi Gideri

DO & CO, ciro sınırının aşılması nedeniyle Avusturya'da 1 Ocak 2024 tarihinden bu yana yürürlükte olan Asgari Vergilendirme Kanunu'nun (MinBestG) kapsamına girmektedir. Pillar II mevzuatı uyarınca, her vergi yetki alanında GloBE efektif vergi oranının %15 olan asgari vergi oranının altında kalması durumunda ek vergi doğmaktadır. Grup, bu mevzuatın etkilerini sürekli olarak değerlendirmektedir.

Geçici Safe Harbour düzenlemeleri nedeniyle DO & CO Grubu'nun gelir vergileri üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Safe Harbour düzenlemeleri İsviçre, Fransa ve İtalya'da uygulanamayacaktır. MinBestG kapsamında 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla yapılan ayrıntılı hesaplamalar yaklaşık 0,2 milyon Avro tutarında ek vergi ortaya koymuş olup, buna bağlı olarak Pillar II kapsamında ek vergiler için karşılık ayrılmıştır. Buna karşılık, 31 Mart 2026 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla yapılan hesaplamalar ek vergi doğmadığını göstermiştir.

3.4. Pay Başına Kazanç

Seyreltilmemiş pay başına kazanç DO & CO'nun dönem sonunda elde ettiği konsolide kar veya zararın çıkarılan hisselerin ortalama sayısına oranı alınarak hesaplanır.

	1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Konsolide Kar (milyon TL)	1.657,16	1.424,89
Dönem Sonu Hisse Senedi (Adet)	10.983.458	10.983.458
Seyreltilmemiş/Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (TL)	150,88	129,73

4. Bölümlere Göre Raporlama

Bölümlere göre yapılan raporlama ile 2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde ve 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde karşılaştırılması aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1. Çeyrek 2026/2027		Havayolu İkam Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkam Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	25.715,26	5.930,62	2.501,49	34.147,37
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-10.226,77	-1.835,40	-1.161,94	-13.224,11
Personel Giderleri	milyon TL	-9.893,93	-1.374,72	-816,90	-12.085,55
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-2.966,98	-1.697,78	-194,13	-4.858,89
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	18,48	0,00	0,00	18,48
FAVÖK	milyon TL	3.052,75	751,65	357,32	4.161,71
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-928,52	-125,37	-103,21	-1.157,11
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-928,78	-125,37	-103,21	-1.157,37
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,00	0,00	0,00	0,00
Değer Artışı	milyon TL	0,26	0,00	0,00	0,26
FVÖK	milyon TL	2.124,22	626,27	254,10	3.004,60
FAVÖK Marjı	%	%11,9	%12,7	%14,3	%12,2
FVÖK Marjı	%	%8,3	%10,6	%10,2	%8,8
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%75,3	%17,4	%7,3	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	724,67	101,86	44,38	870,91

1. Çeyrek 2025/2026		Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	24.843,79	5.337,61	2.347,80	32.529,19
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-11.004,46	-1.074,70	-1.175,96	-13.255,12
Personel Giderleri	milyon TL	-9.115,89	-1.150,10	-728,84	-10.994,83
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-2.374,63	-2.020,28	-144,30	-4.539,21
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	24,40	0,00	0,00	24,40
FAVÖK	milyon TL	2.910,99	639,90	342,46	3.893,34
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-877,92	-117,45	-107,77	-1.103,13
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-877,92	-117,45	-107,77	-1.103,13
FVÖK	milyon TL	2.033,07	522,45	234,69	2.790,04
FAVÖK Marjı	%	%11,7	%12,0	%14,6	%12,0
FVÖK Marjı	%	%8,2	%9,8	%10,0	%8,6
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%76,4	%16,4	%7,2	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	793,74	68,20	75,76	937,70

Üst Yönetim, karar verirken FVÖK ve FAVÖK oranlarını kullanmaktadır. Kaynak dağılımını doğru yapabilmek amacıyla ve UFRS 8'e göre bölüm kar veya zararını açıklamak amacıyla yönetim öncelikle FVÖK oranını kullanmaktadır. Bölümlere göre raporlanan tutarlar UFRS konsolide finansal tabloların hazırlanması için uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Esas faaliyet karı (FVÖK) bölümlere göre kar veya zarar rakamı olarak raporlanır. Transfer fiyatlandırması, OECD kurallarına uygun olarak belirlenir.

DO & CO yurtdışı satışlarının hizmet veren bağlı ortaklığının merkezine göre coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

1. Çeyrek 2026/2027		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	10.092,19	7.931,79	7.732,72	2.420,67	2.284,36	1.898,24	1.787,40	34.147,37
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%29,6	%23,2	%22,6	%7,1	%6,7	%5,6	%5,2	%100,0

1. Çeyrek 2025/2026		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	8.630,79	8.370,69	7.628,31	2.588,14	2.438,81	1.816,12	1.056,26	32.529,12
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%26,5	%25,7	%23,5	%8,0	%7,5	%5,6	%3,2	%100,0

UFRS 8'e göre toplam varlıklar coğrafi bölgelere göre dağılımı 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

30 Haziran 2026		Türkiye	ABD	İngiltere	Avusturya	Almanya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	19.880,10	17.966,47	15.292,68	7.236,02	6.097,28	1.965,76	4.618,35	73.056,65
% Yüzdesel Dağılım		%27,2	%24,6	%20,9	%9,9	%8,3	%2,7	%6,3	%100,0

31 Mart 2026		Türkiye	ABD	İngiltere	Avusturya	Almanya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	19.222,00	15.366,23	14.526,66	6.960,29	5.954,69	1.912,39	3.761,02	67.703,26
% Yüzdesel Dağılım		%28,4	%22,7	%21,5	%10,3	%8,8	%2,8	%5,6	%100,0

5. Diğer Bilgiler

5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla finansal araçların UFRS 9'a göre finansal araçların değerleme kategorilerine ayrılmış defter değerleri ve gerçeğe uygun değerlerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre) gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 30 Haziran 2026	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	699,87			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	9,46	AC		
Krediler ²	53,18	AC	53,18	3
Türev Araçlar	150,67	FVTPL	150,67	3
Diğer Duran Varlıklar ²	271,07	AC	271,07	3
Diğer Duran Varlıklar	215,48	FVTPL	215,48	3
Ticari Alacaklar ¹	17.256,70	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	648,08	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	14.312,18	AC		
Toplam Varlıklar	32.916,83			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.592,69			
Krediler	21,68	FLAC	12,91	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	10.571,01	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.663,64			
Krediler ¹	550,11	FLAC	550,11	3
Krediler	97,93	FVTPL	97,93	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.955,50	FLAC		
Türev Araçlar	0,00	FVOCI		
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	60,10	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	12.909,23	FLAC		
Toplam Borçlar	26.165,55			

1... Bu varlıkların (/ yükümlülüklerin) gerçeğe uygun değeri, itfa edilmiş maliyetle değerlenmeleri nedeniyle kayıtlı değerlerine eşittir.

2... Bu uzun vadeli varlıkların (/yükümlülüklerin) gerçeğe uygun değeri, önemsiz sapmalar nedeniyle, itfa edilmiş maliyet üzerinden hesaplanan defter değerine yaklaşık olarak eşittir.

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2026	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	700,17			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	9,46	AC		
Krediler ²	53,18	AC	53,11	3
Türev Araçlar	150,67	FVTPL	150,67	3
Diğer Duran Varlıklar ²	267,25	AC	267,25	3
Diğer Duran Varlıklar	219,62	FVTPL	219,62	3
Ticari Alacaklar ¹	14.073,50	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	520,49	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	12.805,56	AC		
Toplam Varlıklar	28.099,71			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.932,12			
Krediler	42,30	FLAC	27,35	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	10.889,82	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.722,17			
Krediler ¹	641,94	FLAC	641,94	3
Krediler	97,21	FVTPL	97,21	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.924,72	FLAC		
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	58,29	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	10.604,23	FLAC		
Toplam Borçlar	24.258,52			

1... Bu varlıkların (/ yükümlülüklerin) gerçeğe uygun değeri, itfa edilmiş maliyetle değerlenmeleri nedeniyle kayıtlı değerlerine eşittir.

2... Bu uzun vadeli varlıkların (/yükümlülüklerin) gerçeğe uygun değeri, önemsiz sapmalar nedeniyle, itfa edilmiş maliyet üzerinden hesaplanan defter değerine yaklaşık olarak eşittir.

AC: Financial assets measured at amortised cost (İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar)
FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler)
FVTPL: Financial assets mandatorily at fair value through profit or loss (Zorunlu Olarak Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar)
FVOCI: Financial assets and liabilities at fair value through other comprehensive income (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık ve Yükümlülükler)

Gerçeğe uygun değer, bir şirketin bir varlığı satmak veya bir yükümlülüğü devretmek için ölçüm tarihinde emsallere uygun bir işlemde başka bir piyasa katılımcısından alacağı tutar olarak tanımlanmaktadır. DO & CO, gerçeğe uygun değeri, diğer piyasa katılımcılarının da varlığı veya yükümlülüğü ölçerken kullanacağı varlığın veya yükümlülüğün özelliklerini dikkate alarak ölçer.

DO & CO Grubu'nda gerçeğe uygun değerın ölçülmesinde aşağıdaki kategoriler (seviyeler) kullanılmaktadır:

Seviye 1	Ölçüm tarihinde benzer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlar
Seviye 2	Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı parametreleri içeren değerleme yöntemleri
Seviye 3	Gözlemlenemeyen piyasa verilerine dayalı parametreler içeren değerleme yöntemleri

Aksi belirtilmedikçe, Seviye 3'te muhasebeleştirilen ve önemli olarak gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı gerçeğe uygun değerler, gelecekteki nakit akışlarının mevcut ekonomik ortamı yansıtacak şekilde hesaplanan bir borçlanma oranı kullanılarak iskonto edildiği indirgenmiş nakit akışı yöntemi kullanılarak hesaplanır. Gelecekteki nakit akışlarını iskonto etmek için kullanılan faiz oranı, risksiz faiz oranı, ülke ve hisse senedi risk primi ve hisse senedinin kredi notu dahil olmak üzere çeşitli faktörler kullanılarak hesaplanır.

Uzun vadeli kredi yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesiyle belirlenir. İskonto oranı olarak DO & CO Aktiengesellschaft'ın borçlanma oranı veya yurtdışındaki krediler için ekonomik ortama göre düzeltilmiş borçlanma oranları kullanılmaktadır. Uluslararası bağlamda finansman araçları kullanıldığında, borçlanma maliyetinin hesaplaması için ilgili ülkeye özgü parametreler kullanılmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla bu oran %2,9'tür (31 Mart 2026: %2,9).

Nakit ve nakit benzerleri, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacaklar ve diğer kısa vadeli varlıkların defter değeri, kısa vadeli varlıklar oldukları için gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır. Bu durum aynı zamanda ticari borçlar ve diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değeri açıklanmamıştır.

5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

30 Haziran 2026 tarihinden sonra Grup'un varlıklarını, finansal durumunu ve performansını etkileyecek kayda değer bir gelişme olmamıştır.

5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft, konsolidasyona dahil olmayan bağlı ortaklıkları, özkaynak yönetime göre muhasebeleştirilen yatırımları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerinden veya onların kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar ile olan iş ilişkileri normal piyasa şartlarında gerçekleştirilmektedir.

1. Çeyrek 2026/2027					1. Çeyrek 2025/2026			
milyon TL	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
Verilen Teslimatlar ve Hizmetler	0,00	0,00	0,11	0,23	0,00	0,00	1,34	0,08
Faiz Geliri	0,00	0,00	0,37	0,00	0,00	0,00	0,65	0,00
Kiralama Gideri (Amortisman ve Faiz)	84,18	0,00	0,00	0,00	78,54	0,00	0,00	0,00
Alınan Teslimatlar ve Hizmetler	27,84	0,00	0,00	14,45	35,39	0,00	0,00	0,70

30 Haziran 2026					31 Mart 2026			
milyon TL	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
Alacaklar	50,52	0,00	8,60	0,09	50,52	0,00	7,82	0,22
Borçlar	1.807,02	0,00	0,15	0,00	1.840,78	0,00	0,00	14,35
Verilen Krediler	0,00	0,00	53,18	0,00	0,00	0,00	53,18	0,00

Müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarına verilen kredilerden yıllık %2,80 (önceki yıl: %3,25) faizli alacaklar bulunmaktadır.

Kira sözleşmelerinden doğan 1.784,03 milyon TL tutarındaki (31 Mart 2026: 1.822,45 milyon TL) yükümlülükler, diğer ilişkili taraflara olan yükümlülüklerinin içinde yer almaktadır.

Kullandıkları kredilere ve kira sözleşmelerine teminat olarak DO & CO müşterek yönetime tabi ortaklıklarına ve iştiraklerine 0,00 milyon TL tutarında (önceki yıl: 0,00 milyon TL) tutarında garanti sağlamıştır.

Alınan mal ve hizmetler kapsamında, uçuş ve ulaşım hizmetlerinin karşılığı olarak 19,07 milyon TL (önceki yıl: 15,85 milyon TL), gözetim kurulu üyelerine ödenen ücretler olarak 2,99 milyon TL (önceki yıl: 2,99 milyon TL) ve diğer ilişkili kişi ve şirketler tarafından sağlanan hukuk ve danışmanlık giderleri olarak 5,77 milyon TL (önceki yıl: 16,55 milyon TL) yer almaktadır.

Üst yönetime ve Gözetim Komitesi'ne grup içi kredi veya kredilerden kaynaklı bir yükümlülük bulunmamaktadır.

Üst yönetime sağlanan faydalar dipnot 5.4. Üst Yönetim'de açıklanmıştır.

5.4. Üst Yönetim

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde DO & CO Aktiengesellschaft'ın üst yönetiminde aşağıdaki kişiler görev almıştır:

Yönetim Kurulu:

Attila DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Başkanı | Chief Executive Officer; 1959 doğumlu

İlk atanması 3 Haziran 1997 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Temmuz 2029

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler bulunmamaktadır.

Attila Mark DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Commercial Officer; 1984 doğumlu

İlk atanması 10 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 10 Haziran 2030

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler bulunmamaktadır.

Mag. Johannes ECHEVERRIA

Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Financial Officer; 1982 doğumlu

İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2029

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler bulunmamaktadır.

Mag. Bettina HÖFINGER

Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Legal Officer; 1973 doğumlu

İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2029

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler bulunmamaktadır.

2026/2027 mali yılının ilk çeyreğinde Yönetim Kurulu'na ödenen ücretlerin toplamı 43.398,20 bin TL olup (önceki yıl: 43,68 bin TL), aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Bin TL	1. Çeyrek 2026/2027	1. Çeyrek 2025/2026
Sabit Prim	39.361,37	39.514,11
Şirketler Grubundaki Diğer Şirketlerde Ücretlendirme	2.012,19	2.203,23
Aynı Faydalar	2.024,63	1.961,27
Toplam	43.398,20	43.679,15

Yönetim Kurulu için halihazırda işletme tarafından ödenecek bir emekli maaşı hakkında bir anlaşma mevcut değildir. Yönetim Kurulu Başkanı, Çalışanlar Yasası'nın analog uygulanması suretiyle bir tazminat hakkına sahiptir.

Gözetim Kurulu:

Dr. Andreas BIERWIRTH

Başkan; bağımsız üye, 1971 doğumlu

Halka açık hisse senetlerinin temsilcisi

32. Olağan Genel Kurul'a (2030) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Finlandiya'da faaliyet gösteren Finnair Oyj Denetim Kurulu Üyesi

Dr. Peter HOFFMANN-OSTENHOF

1. Başkan Vekili; bağımsız üye, 1955 doğumlu

29. olağan Genel Kurul'a (2027) kadar atanmıştır. İlk defa 27 Temmuz 2017 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Cem KOZLU

2. Başkan Vekili; bağımsız, 1946 doğumlu

Halka arz edilen hisse senetlerinin temsilcisi

32. olağan Genel Kurul'a (2030) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Türkiye'de faaliyet gösteren Pegasus Hava Yolları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Daniela NEUBERGER

Üye; bağımsız üye, 1961 doğumlu

31. Olağan Genel Kurul'a (2029) kadar atanmıştır. İlk defa 18 Temmuz 2019 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler bulunmamaktadır.

Gözetim Kurulu'nun ücretleri, 23 Temmuz 2026'teki Olağan Yıllık Genel Kurul Toplantısında kararlaştırılmış ve 2025/2026 mali yılı için 11,97 milyon TL (önceki yıl: 11,97 milyon TL) olarak belirlenmiştir.