DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

FİNANS RAPORU

2025/2026 MALİ YILI
1 NİSAN 2025 - 31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİ
(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

DO&CO THE GOURMET ENTERTAINMENT COMPANY

1 Nisan 2025 - 31 Aralık 2025 ***tarih aralığını kapsayan 2025/2026 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler.***

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 50,5101'dir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:
http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q3_2526.pdf

Almanca Finans Raporu:
http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q3_2526.pdf

İÇİNDEKİLER

2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri 2
2. İş Gelişimi 3
2.1. Satışlar 3
2.2. Gelir 4
2.3. Bilanço 6
2.4. Personel 6
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri 7
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri 8
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller 9
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri 10
2.9. Sürdürebilirlik 11
3. Genel Görünüm 12

UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 14
1. 31 Aralık 2025 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 15
2. 2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 16
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 17
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 18
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 19

2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş) 20
1. Genel Açıklamalar 21
1.1. Esaslar 21
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri 21
1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı 22
1.4. Konsolidasyon Kapsamı 23
1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler 23
2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar 23
2.1. Özkaynaklar 23
2.2. Finansal Yükümlülükler 24
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar 26
3.1. Satışlar 26
3.2. Finansal Gelir / Gider 26
3.3. Pay Başına Kazanç 26
4. Bölümlere Göre Raporlama 27
5. Diğer Bilgiler 29
5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar 29
5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar 31
5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları 31
5.4. Üst Yönetim 32

2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Faaliyet Raporu (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

		1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Satışlar	milyon TL	94.308,37	89.610,60	31.837,38	32.476,62
Mevcut Dönem Döviz Kurlarıyla Büyüme	%	%5,2	%30,6	-%2,0	%34,5
Sabit Döviz Kurlarıyla Büyüme[1]	%	%18,3	%34,4	%15,9	%26,4
FAVÖK	milyon TL	11.496,15	9.950,54	3.936,88	3.872,33
FAVÖK Marjı	%	%12,2	%11,1	%12,4	%11,9
FVÖK[2]	milyon TL	8.233,64	7.039,17	2.843,11	2.828,22
FVÖK Marjı	%	%8,7	%7,9	%8,9	%8,7
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	7.757,52	6.466,77	2.775,26	2.672,96
Konsolide Kar	milyon TL	4.272,83	3.685,59	1.572,76	1.452,12
Net Kar Marjı	%	%4,5	%4,1	%4,9	%4,5
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	10.080,26	6.825,90	3.954,32	1.579,30
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-842,22	-2.182,00	-161,84	-819,41
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	9.238,04	4.643,89	3.792,48	759,90
Hisse Başına FAVÖK[3]	TL	1.046,68	905,96	358,44	352,56
Hisse Başına FVÖK[3]	TL	749,64	640,89	258,85	257,50
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç	TL	389,02	335,56	143,19	132,21
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	TL	389,02	335,38	143,19	132,16
Satış Getiri Oranı	%	%8,2	%7,2	%8,7	%8,2

		31 Aralık 2025	31 Mart 2025
Özkaynak[4]	milyon TL	26.438,45	22.021,54
Özkaynak Oranı[4]	%	%41,5	%35,8
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	2.602,16	8.528,70
Net Borçlar / FAVÖK Oranı[5]		0,18	0,64
Borç / Özkaynak Oranı[4]	%	%9,8	%38,7
Net İşletme Sermayesi[4]	milyon TL	-3.018,78	-1.626,65
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	13.483,05	8.797,29
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye[3,4]	TL	2.062,09	1.739,71
Yüksek[6]	TL	11.869,87	11.112,22
Düşük[6]	TL	6.253,15	6.707,74
Dönem Sonu Değeri[6]	TL	10.455,59	8.233,15
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983
Dönem Sonu Ağırlıklı Ortalama Hisse Adedi	Bin Adet	10.983	10,981
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	114.838,54	90.428,42
Personel Sayısı		16.419	15.255

1... Sabit döviz kurlarıyla büyüme, mevcut raporlama dönemindeki gelirlerin yerel para birimlerinde, bir önceki yılın ortalama döviz kurlarıyla Euro'ya çevrilerek hesaplanmıştır ve bu, bir önceki yılın Euro cinsinden ilgili gelir değerleriyle karşılaştırılmıştır.

2... FVÖK önemli olmayan bir ölçüde finansman bileşeni içermektedir.

3... Ağırlıklı hisse sayısı ile hesaplanmıştır.

4... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

5... FAVÖK son dört çeyreği kapsamaktadır (LTM FAVÖK)

6... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 31 Aralık 2025 Çarşamba günü tarihli döviz kuru (50,5101 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

2. İş Gelişimi

		1. - 3. Çeyrek				3. Çeyrek			
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	**milyon TL**	**94.308,37**	**89.610,60**	**4.697,77**	**%5,2**	**31.837,38**	**32.476,62**	**-639,24**	**-%2,0**
Sabit Döviz Kurlarıyla Büyüme	**%**	%18,3	%34,4			%15,9	%26,4		
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	335,49	872,65	-537,17	-%61,6	94,50	301,54	-207,04	-%68,7
Ticari Mal Maliyeti [1]	milyon TL	-37.778,85	-37.883,03	104,18	%0,3	-12.834,78	-13.588,03	753,24	%5,5
Personel Giderleri	milyon TL	-32.088,67	-29.711,86	-2.376,81	-%8,0	-10.704,56	-10.447,47	-257,09	-%2,5
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-13.340,81	-13.012,44	-328,37	-%2,5	-4.469,33	-4.889,84	420,51	%8,6
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	60,63	74,62	-13,99	-%18,8	13,67	19,51	-5,84	-%29,9
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	**milyon TL**	**11.496,15**	**9.950,54**	**1.545,61**	**%15,5**	**3.936,88**	**3.872,33**	**64,55**	**%1,7**
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-3.262,51	-2.911,37	-351,14	-%12,1	-1.093,77	-1.044,11	-49,66	-%4,8
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	**milyon TL**	**8.233,64**	**7.039,17**	**1.194,47**	**%17,0**	**2.843,11**	**2.828,22**	**14,89**	**%0,5**
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-476,12	-572,40	96,28	%16,8	-67,85	-155,26	87,40	%56,3
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	**milyon TL**	**7.757,52**	**6.466,77**	**1.290,75**	**%20,0**	**2.775,26**	**2.672,96**	**102,30**	**%3,8**
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-2.219,44	-1.761,44	-458,00	-%26,0	-904,98	-741,35	-163,63	-%22,1
Dönem Karı	**milyon TL**	**5.538,08**	**4.705,33**	**832,75**	**%17,7**	**1.870,27**	**1.931,61**	**-61,33**	**-%3,2**
Azınlık Payı	milyon TL	1.265,25	1.019,74	245,51	%24,1	297,51	479,49	-181,97	-%38,0
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtabilir Konsolide Kar / Zarar	**milyon TL**	**4.272,83**	**3.685,59**	**587,24**	**%15,9**	**1.572,76**	**1.452,12**	**120,64**	**%8,3**
FAVÖK Marjı	%	%12,2	%11,1			%12,4	%11,9		
FVÖK Marjı	%	%8,7	%7,9			%8,9	%8,7		
Personel Sayısı		16.419	15.538	881	%5,7	16.390	15.030	1.360	%9,0

1... Ticari Mal Maliyeti satın alınan hizmetleri de içermektedir.

94.308,37 milyon TL (önceki yıl: 89.610,60 milyon TL) hasılat ile DO & CO, Grup tarihindeki en yüksek hasılata sahip ilk üç çeyreği kaydetmiş ve böylece başarısını sürdürmüştür. Bu, önceki döneme kıyasla mevcut döviz kurlarında %5,2 ve sabit döviz kurlarında %18,3 artışa karşılık gelmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyle 13.483,05 milyon TL tutarında yüksek bir likit varlık stoku yeniden kaydedilmiştir.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 94.308,37 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %5,2 mevcut döviz kurlarında ve %18,3 sabit döviz kurlarında; tutarsal olarak 4.697,77 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	Sabit döviz kurlarında değişim	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	Sabit döviz kurlarında değişim
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	73.392,05	69.360,47	4.031,58	%5,8	21,5 %	23.796,11	24.540,78	-744,68	-%3,0	18,8 %
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	13.851,20	13.684,61	166,59	%1,2	2,3 %	5.526,49	5.463,25	63,24	%1,2	3,2 %
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	milyon TL	7.065,12	6.565,51	499,61	%7,6	17,5 %	2.514,78	2.472,59	42,20	%1,7	15,2 %
Grup Satışları		**94.308,37**	**89.610,60**	**4.697,77**	**%5,2**	**18,3 %**	**31.837,38**	**32.476,62**	**-639,24**	**-%2,0**	**15,9 %**

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. - 3. Çeyrek	
		2025/2026	2024/2025
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%77,8	%77,4
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%14,7	%15,3
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	%	%7,5	%7,3
Grup Satışları		**%100,0**	**%100,0**

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 69.360,47 milyon TL'den 4.031,58 milyon TL yükselerek 73.392,05 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %5,8'lik bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %77,8'tür (önceki yıl: %77,4).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 13.684,61 milyon TL'den 166,59 milyon TL yükselerek 13.851,20 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %1,2'lık bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %14,7'tür (önceki yıl: %15,3).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 6.565,51 milyon TL'den 499,61 milyon TL yükselerek 7.065,12 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %7,6'lik bir artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %7,5'tür (önceki yıl: %7,3).

2.2. Gelir

2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren Türkiye, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu bir ülke olarak sınıflandırılmıştır. UMS 29 standardının uygulanmasının konsolide gelir tablosu üzerinde önemli seviyede etkisi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

		1. - 3. Çeyrek 2025/2026	UMS 29 uygulaması	1. - 3. Çeyrek UMS 29 hariç 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025
Satışlar	**milyon TL**	**94.308,37**	**1.863,33**	**92.445,03**	**89.610,60**
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	335,49	209,86	125,62	872,65
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-37.778,85	-821,92	-36.956,93	-37.883,03
Personel Giderleri	milyon TL	-32.088,67	-619,80	-31.468,88	-29.711,86
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-13.340,81	-416,92	-12.923,90	-13.012,44
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/ Zararlarındaki Paylar	milyon TL	60,63	0,00	60,63	74,62
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	**milyon TL**	**11.496,15**	**214,57**	**11.281,58**	**9.950,54**
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-3.262,51	-237,68	-3.024,84	-2.911,37
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	**milyon TL**	**8.233,64**	**-23,11**	**8.256,75**	**7.039,17**
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-476,12	-685,20	209,08	-572,40
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	**milyon TL**	**7.757,52**	**-708,31**	**8.465,83**	**6.466,77**
FAVÖK Marjı	%	%12,2	%0,0	%12,2	%11,1
FVÖK Marjı	%	%8,7	-%0,2	%8,9	%7,9

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 335,49 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 872,65 milyon TL). Bu durum 537,17 milyon TL tutarında azalma anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti 104,18 milyon TL düşüş göstererek 37.883,03 milyon TL'den 37.778,85 milyon TL'ye (%0,3) gerilemiştir. Satışlar da %5,2 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %42,3'den %40,1'e gerilemiştir.

Personel giderleri 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 32.088,67 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 29.711,86 milyon TL). Personel giderlerindeki artış büyük ölçüde çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Personel giderlerinin satışlara oranı %34,0'dir (önceki yıl: %33,2).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 328,37 milyon TL tutarında ve %2,5 oranında bir yükseliş göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı ise %14,1'tir (önceki yıl: %14,5).

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dönem karından alınan paylar 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 60,63 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 74,62 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde %12,2 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %11,1).

Amortisman, itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki döneme göre artış göstererek 3.262,51 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 2.911,37 milyon TL).

FVÖK marjı, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde %8,7 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %7,9).

Finansman giderleri, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 572,40 milyon TL'den 476,12 milyon TL'ye yükselmiştir. Faiz ve benzeri giderler, kredilerin ve çalışanlara sağlanan

faydalara ilişkin karşılıkların 239,00 milyon TL tutarındaki faiz giderinden (önceki yıl: 293,26 milyon TL) ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan 595,41 milyon TL tutarındaki yükümlülüklere ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır (önceki yıl: 579,79 milyon TL). Finansman giderleri ayrıca, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde -735,66 milyon TL (önceki yıl: -469,35 milyon TL) olan UMS 29 ile bağlantılı olarak parasal kayıp/kazanca ilişkin net pozisyonu da içermektedir.

2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde dönem vergi gideri bir önceki yıla göre 458,00 milyon TL artış göstererek 2.219,44 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.761,44 milyon TL vergi gideri). 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde efektif vergi oranı (vergi giderinin veya vergi gelirinin vergilendirilmemiş kazançlara oranı) %28,6 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %27,2).

2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde Grup‘un vergi sonrası konsolide karı 5.538,08 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı döneminin 832,75 milyon TL üzerindedir. Vergi sonrası karın 1.265,25 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 1.019,74 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft’ın hissedarlarına dağıtılabilir konsolide karı 4.272,83 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 3.685,59 milyon TL kar). Dolayısıyla seyreltilmemiş hisse başına kazanç 389,02 TL (önceki yıl: 335,56 TL kar) olmuştur ve seyreltilmiş hisse başına kazanç 389,02 TL tutarındadır (önceki yıl: 335,38 TL).

Net kar marjı 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde %4,5 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %4,1).

2.3. Bilanço

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan iştiraklerin UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi sadece konsolide gelir tablosunda değil, aynı zamanda konsolide bilanço üzerinde de etkilere neden olmuştur. UMS 29'un uygulanması sonrasında duran varlıklar 30.111,20 milyon TL'den 31.331,23 milyon TL'ye 1.220,03 milyon TL tutarında artış göstermiştir. Bu durum esas olarak maddi duran varlıkların ve finansal yatırım olarak elde tutulan varlıkların endekslenme etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda stokların endekslenmesi dönen varlıklarda 60,41 milyon TL’lik artışa neden olmuştur. Bilanço toplamındaki 1.280,44 milyon TL’lik artış, pasif tarafta konsolide özkaynaklarda 1.284,89 milyon TL’lik artışa yol açmaktadır. Ayrıca varlıkların ve konsolide özkaynakların endekslenmesi, 4,45 milyon TL’lik ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile sonuçlanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye 26.438,45 milyon TL’dir. Özsermaye oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %41,5 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2025: %35,8). Özsermaye oranındaki iyileşme, elde edilen kazançlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 16.419 kişidir (31 Mart 2025: 15.255 kişi).

2.5. Havayolu İkram Hizmetleri

Havayolu İkram Hizmetleri		1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	73.392,05	69.360,47	4.031,58	%5,8	71.641,57	23.796,11	24.540,78	-744,68	%-3,0	23.003,54
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-28.547,01	-28.225,16	-321,85	-%1,1	-27.771,01	-9.319,84	-9.746,73	426,89	%4,4	-8.989,81
Personel Giderleri	milyon TL	-26.875,19	-24.699,92	-2.175,27	-%8,8	-26.294,93	-8.721,51	-8.506,90	-214,61	-%2,5	-8.460,34
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	60,63	74,62	-13,99	-%18,8	60,63	13,67	19,51	-5,84	-%29,9	13,67
FAVÖK	milyon TL	8.689,02	7.472,00	1.217,03	%16,3	8.500,96	2.836,23	2.830,41	5,81	%0,2	2.723,88
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.598,31	-2.341,18	-257,13	-%11,0	-2.375,74	-872,69	-849,13	-23,55	-%2,8	-800,48
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-2.598,79	-2.365,32	-233,47	-%9,9	-2.376,22	-872,68	-849,57	-23,11	-%2,7	-800,48
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,12	0,77	-0,89	-%115,3	-0,12	0,00	0,77	-0,77	-%99,9	0,00
Değer Artışı	milyon TL	0,60	23,37	-22,77	-%97,4	0,60	0,00	-0,33	0,32	%98,6	0,00
FVÖK	milyon TL	6.090,71	5.130,81	959,90	%18,7	6.125,23	1.963,54	1.981,28	-17,74	-%0,9	1.923,40
FAVÖK Marjı	%	%11,8	%10,8			%11,9	%11,9	%11,5			%11,8
FVÖK Marjı	%	%8,3	%7,4			%8,5	%8,3	%8,1			%8,4
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%77,8	%77,4			%77,5	%74,7	%75,6			%24,9

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde güçlü bir gelişme kaydetmiştir.

2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde hasılat 73.392,05 milyon TL (önceki yıl: 69.360,47 milyon TL) olarak gerçekleşti. Bu, önceki yıla göre 4.031,58 milyon TL veya %5,8'lik bir hasılat artışı anlamına gelir; sabit döviz kurları ile ciro artışı %21,5'tir. FAVÖK 8.689,02 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 1.217,03 milyon TL artış göstermiştir. FVÖK tutarı 6.090,71 milyon TL'dir (önceki yıl: 5.130,81 milyon TL).

İlgili ihalelere sürekli olarak yüksek katılım, gurme ikram hizmetleri şirketi olarak yerleşik pazar konumunu güçlendirmekte ve DO & CO'nun sürekli yenilikçilik gücünü ve kalitesini teyit etmektedir. DO & CO, havacılık endüstrisindeki genel büyümeden değil, aynı zamanda havayolu şirketlerinin premium ürün ve hizmetlere yönelik devam eden yatırım planlarından da yararlanmaktadır.

Türkiye'de hem iş ortağımız Turkish Airlines ile hem de üçüncü taraf müşterilerle güçlü bir büyüme kaydedilmektedir. Bölgedeki havayolu şirketlerinin yeni uçak siparişleriyle büyümeye büyük ölçüde odaklanması nedeniyle, bu eğilimin önümüzdeki dönemde de devam etmesi beklenmektedir. Ocak 2026'da, İstanbul'da 150.000 m2 büyüklüğündeki yeni, son derece modern gurme mutfağının temelleri atılmıştır. Bu mutfak, en büyük gurme taze mutfağı olacaktur ve DO & CO için daha fazla büyüme ve daha yüksek verimlilik için temel oluşturacaktur.

ABD'de, DO & CO, hem Amerikanın yerel taşıyıcıları hem de kalite odaklı uluslararası havayollarıyla birlikte, önemli bir müşteri portföyüne sahip olarak sevindirici bir gelir artışı kaydetmektedir. DO & CO, özellikle John F. Kennedy New York, Detroit ve Miami lokasyonlarında çok olumlu bir iş gelişimi yaşamıştır.

İngiltere'de de mali yılın ilk üç çeyreği memnuniyet verici bir şekilde gelişim göstermiştir. British Airways ile iyi bir iş seyri yanında, üçüncü taraf müşteri işleri de artış gösterdi.

DO & CO, Madrid lokasyonundaki ikinci IAG ortağı Iberia ile de kalite ve verimliliğe odaklanarak iyi bir iş seyri sergilemektedir.

Birçok yeni müşteri ve sözleşme uzatmalarıyla DO & CO, Viyana, Almanya, Polonya, Milano ve Seul'deki diğer lokasyonlarında da 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde olumlu bir iş seyri beklemektedir.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	13.851,20	13.684,61	166,59	%1,2	13.851,20	5.526,49	5.463,25	63,24	%1,2	5.526,49
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-6.384,65	-6.776,14	391,49	%5,8	-6.384,65	-2.489,09	-2.725,74	236,65	%8,7	-2.489,09
Personel Giderleri	milyon TL	-3.038,19	-3.048,56	10,37	%0,3	-3.038,19	-1.234,87	-1.223,00	-11,88	-%1,0	-1.234,87
FAVÖK	milyon TL	1.767,83	1.619,32	148,51	%9,2	1.767,83	732,20	698,57	33,62	%4,8	732,20
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-344,56	-264,73	-79,83	-%30,2	-344,56	-115,69	-92,25	-23,44	-%25,4	-115,69
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-344,56	-264,73	-79,83	-%30,2	-344,56	-115,69	-92,25	-23,44	-%25,4	-115,69
FVÖK	milyon TL	1.423,27	1.354,59	68,68	%5,1	1.423,27	616,51	606,32	10,19	%1,7	616,51
FAVÖK Marjı	%	%12,8	%11,8			%12,8	%13,2	%12,8			%13,2
FVÖK Marjı	%	%10,3	%9,9			%10,3	%11,2	%11,1			%11,2
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%14,7	%15,3			%15,0	%17,4	%16,8			%6,0

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümündeki iş gelişimi de memnuniyet vericidir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünüm satışları 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,2 artarak 13.851,20 milyon TL'ye ulaşmıştır (önceki yıl: 13.684,61 milyon TL). Bir önceki yıla kıyasla bu durum 166,59 milyon TL veya %1,2'lik bir hasılat artışı anlamına gelmektedir; sabit döviz kurları ile hasılat artışı %2,3'tür. Bu rakam, özellikle 2024 UEFA Avrupa Futbol Şampiyonası'nın bu mali yıl içinde gerçekleşmemesi nedeniyle olumsuz bir şekilde etkilenmiştir. Bu tek seferlik etki olmasaydı, artış %12,9 olurdu. FAVÖK 1.767,83 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 148,51 milyon TL daha yüksek gerçekleşmiştir. FVÖK 1.423,27 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.354,59 milyon TL).

Formula 1 büyük bir popülariteye sahiptir ve gerçekleştirilen yarışlarda Paddock Club'da mükemmel doluluk oranları sergilenmiştir. DO & CO, bu yakın işbirliğinden özellikle gurur duymaktadır; çünkü bu iş ortaklığı sadece 33 yıldan fazla bir süredir başarılı bir şekilde devam etmekle kalmayıp, aynı zamanda Paddock Club'daki „Guest Experience" (Misafir Deneyimi) dünyanın dört bir yanında, misafirperverlik sektörünün küresel ölçekteki referansı olarak kabul edilmektedir. En yüksek ürün ve hizmet kalitesi, yüksek yenilikçilik gücü ve son derece kişisel hizmet anlayışı, bu istikrarlı yüksek seviyede dünya çapında büyük takdir görmektedir.

Aynı şekilde, Münih'teki üç etkinlik lokasyonu olan Allianz Arena, Olympiapark ve SAP Garden'deki gelişmeler de oldukça olumludur. Bu üç etkinlik mekanı çok sayıda spor ve kültür etkinliğinde yine memnuniyet verici doluluk oranları ve en yüksek müşteri memnuniyeti elde edilmiştir.

Madrid ve Viyana'daki ATP turnuvaları ve Viyana Film Festivali gibi diğer Avrupa etkinliklerinde de, önceki yıllarda olduğu gibi başarılı etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller		1. - 3. Çeyrek					3. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	7.065,12	6.565,51	499,61	%7,6	6.952,26	2.514,78	2.472,59	42,20	%1,7	2.462,93
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-2.847,19	-2.881,73	34,54	%1,2	-2.801,26	-1.025,85	-1.115,56	89,71	%8,0	-243,97
Personel Giderleri	milyon TL	-2.175,29	-1.963,38	-211,91	-%10,8	-2.135,75	-748,18	-717,58	-30,60	-%4,3	-48,17
FAVÖK	milyon TL	1.039,30	859,22	180,07	%21,0	1.012,79	368,46	343,34	25,12	%7,3	360,44
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-319,64	-305,45	-14,19	-%4,6	-304,54	-105,39	-102,73	-2,67	-%2,6	-100,31
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-319,64	-305,45	-14,19	-%4,6	-304,54	-105,39	-102,73	-2,67	-%2,6	-100,31
FVÖK	milyon TL	719,65	553,77	165,88	%30,0	708,25	263,06	240,62	22,45	%9,3	260,12
FAVÖK Marjı	%	%14,7	%13,1			%14,6	%14,7	%13,9			%14,6
FVÖK Marjı	%	%10,2	%8,4			%10,2	%10,5	%9,7			%10,6
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%7,5	%7,3			%7,5	%7,9	%7,6			%7,9

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de hasılat ve karlılık, bir önceki yıla göre önemli ölçüde artış göstermiştir. Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 7.065,12 milyon TL satış elde etmiştir (önceki yıl: 6.565,51 milyon TL).Bu, bir önceki yıla göre 499,61 milyon TL veya %7,6'lik bir hasılat artışı anlamına gelmektedir; sabit döviz kurları baz alındığında ciro artışı %17,5'tir. FAVÖK, 1.039,30 milyon TL ile bir önceki yıla kıyasla tutarsal olarak 180,07 milyon TL; yüzdesel olarak %21,0 artış göstermiştir. FVÖK, 719,65 milyon TL'dir (önceki yıl: 553,77 milyon TL).

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller Bölümü, DO & CO Grubu'nun yaratıcı kalbini ve inovasyon faaliyetlerinin başlangıç noktasını oluşturmaktadır. Markalaşma ve imajın yanı sıra, menüler ve hizmet süreçleri için yenilikçi fikirler de bu konuda merkezi bir rol oynamaktadır. Bunlar, Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmentlerinde ölçeklendirilebilir ve Grup'un konumlandırılmasına önemli ölçüde katkıda bulunur.

Sürekli yüksek uluslararası seyahat hareketliliği ve şehir turizmindeki ziyaretçi rekorları, Viyana ve Münih'teki restoranlar, kafeler ve her iki butik otelin çok yüksek doluluk oranlarını sürdürmesini sağlamaktadır. Seyahat hacmi, havaalanı gastronomisi ve birçok uluslararası lokasyondaki yolcu salonlarının olumlu gelişiminde de kendini göstermektedir.

"Henry - the Art of Living" markası ve Demel ile yapılan ticari faaliyetler de artan satış rakamları kaydetmiştir, bu da markaların artan popülaritesini ve konseptin güncelliğini teyit etmektedir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

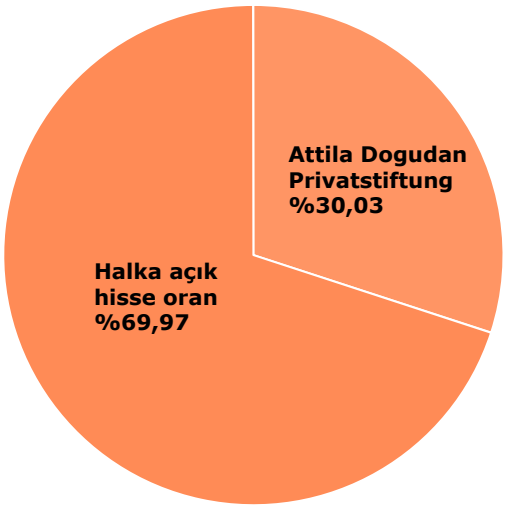
Hisse Başına Veriler

		1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Yüksek[1]	TL	11.869,87	9.091,82	11.617,32	9.091,82
Düşük[1]	TL	6.253,15	6.707,74	8.627,13	6.707,74
Dönem Sonu Değeri[1]	TL	10.455,59	9.091,82	10.455,59	9.091,82
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983	10.983	10.983
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	114.838,54	99.859,60	114.838,54	99.859,60

1… Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 31 Aralık 2025 Çarşamba günü tarihli döviz kuru (50,5101 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %69,97 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. Kalan hisseler Attila Doğudan Privatstiftung'a aittir (%30,03).



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BİST TUM
WKN	081880
Borsalar	Viyana, Istanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

12.02.2026	2025/2026 Mali Yılı İlk Üç Çeyreği Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen dokuz uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Berenberg
- Cantor Fitzgerald
- Erste Bank
- HSBC
- Jefferies
- Kepler Cheuvreux
- NuWays (önceden HAIB)
- Oddo BHF
- WOOD & Company

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 241,56 Avro 'dur. (31 Aralık 2025 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri:
e-posta: investor.relations@doco.com

2.9. Sürdürebilirlik

2025/2026 mali yılının son çeyreğinde yine önemli bir büyüme kaydedilmiştir. Bu gelişme, müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve çalışanların sürekli güvenini teyit etmektedir. Büyüme, İnsan Kaynakları, Kalite ve İnovasyon olmak üzere üç stratejik bölüm tarafından desteklenmektedir. Sürdürülebilir büyüme, ancak sorumlu ve geleceğe yönelik eylemlerle uzun vadede başarıya ulaşabilir. Bu bağlamda, inovasyonun hedefli bir şekilde ilerletilmesi, güçlü bir kalite anlayışının benimsenmesi ve İnsan Kaynakları alanına tutarlı bir şekilde yatırım yapılmasıyla süreçler sürekli olarak geliştirilmektedir.

Elde edilen ilerlemeler, tüm segmentlerde ve grubun tüm lokasyonlarında bilinçli olarak alınan önlemlerin sonucudur. Odak noktası, tanımlanmış uzun vadeli ESG hedeflerine bilinçli bir şekilde yaklaşmaktır. Bu konuda merkezi öneme sahip olan hedef, 2030 yılına kadar üretimin %70'ini bir çevre yönetim sistemi (ÇYS) altında gerçekleştirmektir. Bu hedef, Madrid, İstanbul ve Londra'dan A.B.D.'deki lokasyonlara kadar, UMS'nin kademeli olarak küresel çapta uygulanması ve dış sertifikasyonlarla gerçekleştirilmektedir. UMS, sürdürülebilirlik performansının, operasyonel verimliliğin ve yapılandırılmış ve hedef odaklı izlemenin iyileştirilmesine hizmet etmektedir. Ayrıca, emisyonların azaltılması için bölgesel ürünlerin ve vejetaryen yemeklerin payının artırılması gibi hedefler de başarıyla takip edilmektedir.

Üçüncü çeyrekte, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmenti odak noktası olmuştur. İlgili departmanların yakın iş birliği ve sürdürülebilirlik anlayışını ve ilgili gereklilikleri güçlendirmek için yerinde hedefli eğitim ve farkındalık artırma faaliyetleri öncelikliydi.

Tüm şirket bölümlerinde çalışanlara yatırım yapılmaktadır. "People drive Quality" (Kaliteyi insanlar yaratır) ilkesine uygun olarak, DO & CO'nun kalite anlayışı şirket genelinde çalışanlar arasında yerleşmelidir. Bu amaçla, aynı zamanda hassas bir izleme imkanı da sunan küresel öğrenme yönetim sistemi stratejik olarak daha da geliştirildi. Bu tür önlemler, grup genelinde çalışan bağlılığını ve karşılıklı güveni güçlendirmeye önemli katkı sağlamaktadır. Bu başarılar, diğerlerinin yanı sıra, düşüş eğiliminde olan işgücü devri oranında da görülmektedir.

Sonuçlar, ESG göstergelerinin Grup genelindeki gelişimin sistematik olarak ölçülmesi ve yönetilmesine önemli bir katkı sağladığını göstermektedir. Şeffaflığı ve yönetilebilirliği daha da artırmak için, şu anda Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) uyarınca bir rapor hazırlanmaktadır. ESG raporlaması, yalnızca yasal bir yükümlülük olarak değil, verimlilik, performans ve güveni sürdürülebilir bir şekilde güçlendirmek için kurumsal yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak görülmektedir.

Tanımlanmış orta ve uzun vadeli hedefler ve halihazırda alınmış önlemler hakkında ayrıntılı bilgiler, Grup`un internet sitesinde yayınlanan 2024/2025 mali yılı ESG raporunda bulunabilir.

3. Genel Görünüm

Misafir ağırlama ve seyahat sektörü oldukça sağlam bir yapı sergiliyor ve 2026 takvim yılına olumlu bir başlangıç yapmıştır. Temel olarak, DO & CO'nun tüm Grup bölümleri ve tüm bölgeleri, talebin güçlü seyrini sürdürdüğünü gözlemlemektedir. DO & CO, sürekli yenilikler ve ürün ve kişisel hizmetlerde en iyi kalite ile güvenilir bir kalite tedarikçisi ve küresel bir ortak olarak çok iyi bir itibar kazanmıştır. Bu itibar, premium segmentte daha da güçlü bir büyümenin temelini oluşturmaktadır. Bu durum, Havayolu İkram Hizmetleri bölümü ile Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümleri için eşit derecede geçerlidir.

Bireysel, müşteri odaklı hareket etme ve benzersiz ve ayırt edici bir "Misafir Deneyimi" yaratma, DO & CO'nun ortak olarak seçilmesinde önemli faktörlerdir. Buna ek olarak, dünyanın her yerinde tutarlı ve en iyi kaliteyi sunma ve böylece müşteriler için katma değer yaratma konusunda büyük deneyime sahiptir.

Mali yılın kalan üç ayı ve ötesine daha yakından bakıldığında, tüm alanlarda premium segmentin büyük talep gördüğü ve büyüme ve kârlılığın temel itici gücü olduğu görülmektedir. High-end konaklama ve gurme ikram hizmetleri alanında dünyadaki birkaç global tedarikçiden biri olan DO & CO, bu gelişmelerden önemli ölçüde yararlanmaktadır. Bu nedenle, bu mali yılda inovasyon ve eğitim ile çalışanların gelişimi ve ilerlemesi üzerine yoğun bir odaklanma bulunmaktadır. Yönetim, bu net strateji sayesinde gelecekte de çok güçlü bir büyüme kaydedilebilecek en iyi koşulların sağlandığını düşünmektedir.

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünde işler güçlü seyrini sürdürmektedir

IATA, 2026 yılında da yolcu talebinin artacağını ve yüksek doluluk oranlarının devam edeceğini öngörmektedir. Premium ürün ve hizmetlere olan talebin artması, bu mali yılın geri kalanında ve sonrasında hasılat büyümesinin itici gücü olacaktır. DO & CO, bu amaçla lokasyonlarına yatırım yapmaya devam edecektir.

DO & CO Araştırma ve Geliştirme departmanı, bazı havayollarıyla çok yakın bir iş birliği içinde çalışarak, bireysel ve yeni hizmet konseptleri geliştirmekte ve bunları mümkün olan en kısa sürede uygulamaya koymaktadır. DO & CO müşterileri sadece en iyi kaliteyi değil, aynı zamanda piyasada bu kombinasyonda neredeyse bulunmayan yenilikleri de beklemektedir. Restoran, etkinlik ve havayolu uzmanlığının benzersiz birleşimi, ayırt edici bir hizmet profili oluşturmakta ve sektördeki temel rekabet avantajı olmaktadır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünde yüksek sezon

DO & CO, onlarca yıl boyunca uluslararası organizasyon ikram hizmetleri alanında çok sadık bir müşteri portföyü oluşturmuştur. Formula 1, UEFA, FIFA veya ATP Madrid tenis turnuvası gibi

ilişkiler, DO & CO'nun çok uzun bir süredir her büyük etkinlik organizatörüne önemli bir katma değer sağladığını göstermektedir. Bu yenilik, en yüksek kalite ve hizmet odaklı DO & CO ekibinin lokasyondan bağımsız olarak sürekli yüksek performansı birleşimi, benzersiz müşteri deneyimleri yaratmakta ve her seferinde bir sonraki iş fırsatını doğurmaktadır. Sonuç olarak, "ağızdan ağıza yayılan reklam"dan daha iyi bir pazarlama ve satış argümanı yoktur.

Etkinlik takvimi, mali yılın kalan üç ayı ve ötesinde için şimdiden oldukça doludur. Etkinlik yelpazesi, tanınmış büyük uluslararası spor etkinlikleri ve konserlerden önemli konferanslara ve şirket etkinliklerine kadar uzanmaktadır.

Formula 1'de dördüncü çeyrekte de Şanghay ve Suzuka'da heyecan verici yarışlar bekleniyor.

Avusturya'da bu dönemde, dünyaca ünlü Hahnenkamm Yarışı Kitzbühel'de ve Ski-Austria Yarışları gerçekleştirilmektedir. Almanya'da SAP Garden, Olympiapark ve Allianz Arena gibi seçkin mekanlarla etkinlik takvimi, mali yıl sonuna kadar çeşitli spor ve kültür etkinlikleriyle dolu.

Restoranlar, Kafeler, Gurme Perakende ve Havaalanı Gastronomisi

DO & CO Grubu'nun yaratıcı kalbi olan Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de sağlam bir büyüme ve iyi gelirler beklenmektedir.

Viyana ve Münih'teki restoranlar ve iki butik otel çok iyi doluluk oranlarına sahip.

Aynı şekilde, yolcu sayısında bir artış beklenen ve Londra'daki Qatar yolcu salonu ile olan sözleşmenin mali yılın ilk çeyreğinde uzatıldığı havayolu salonlarında da gelişmeler memnuniyet vericidir.

DO & CO, Viyana Havalimanı'nın genişletilen Terminal-3-Güney bölümünde, yolcular için sunulan yeni seyahat deneyiminin bir parçası olmaktan büyük mutluluk duymaktadır. 2027'nin ilk çeyreğinden itibaren, DO & CO'nun Demel outlet'leri, bir DO & CO barı ve „Henry - the Art of Living" markası, yeni havalimanı bölümünün gastronomi alanını zenginleştirecektir.

Genel olarak, görünümün olumlu olduğu söylenebilir. Yönetim, piyasa koşullarının aynı kalması halinde belirlenen şirket hedeflerine ulaşılabileceğinden emindir.

UFRS’ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. 31 Aralık 2025 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot Referansları	VARLIKLAR milyon TL	31 Aralık 2025	31 Mart 2025
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.183,53	1.190,62
	Maddi Duran Varlıklar	26.725,24	27.838,02
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	116,73	123,52
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	319,68	278,65
	Diğer Finansal Varlıklar	721,78	681,32
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.580,08	1.519,00
	Diğer Duran Varlıklar	684,19	818,05
	Duran Varlıklar	**31.331,23**	**32.449,18**
	Stoklar	2.663,67	2.483,12
	Ticari Alacaklar	12.560,50	13.743,43
	Diğer Finansal Varlıklar	582,34	654,68
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	165,01	42,31
	Diğer Finansal Olmayan Varlıklar	2.896,28	3.329,38
	Nakit ve Nakit Benzerleri	13.483,05	8.797,29
	Dönen Varlıklar	**32.350,86**	**29.050,20**
	TOPLAM VARLIKLAR	**63.682,09**	**61.499,38**

Dipnot Referansları	YÜKÜMLÜLÜKLER milyon TL	31 Aralık 2025	31 Mart 2025
	Sermaye	1.109,55	1.109,55
	Sermaye Yedekleri	8.658,34	8.658,34
	Geçmiş Yıllar Karları	18.086,90	14.933,76
	Diğer Kapsamlı Gelir	-5.205,89	-4.489,06
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**22.648,91**	**20.212,58**
	Azınlık Payı	3.789,55	2.918,50
2.1.	**Özkaynaklar**	**26.438,45**	**23.131,09**
2.2.	Finansal Yükümlülükler	10.645,27	11.929,50
	Karşılıklar	1.597,49	1.480,85
	Diğer Ticari Borçlar	0,54	0,54
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	698,23	756,28
	Uzun Vadeli Yükümlülükler	**12.941,52**	**14.167,17**
2.2.	Finansal Yükümlülükler	5.507,20	5.464,55
	Ticari Borçlar	10.558,89	10.639,97
	Karşılıklar	2.309,28	1.210,37
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler	1.161,15	791,25
	Diğer Yükümlülükler	4.765,58	6.094,99
	Kısa Vadeli Yükümlülükler	**24.302,11**	**24.201,13**
	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**63.682,09**	**61.499,38**

2. 2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Konsolide Kar veya Zarar Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

Dipnot Referansları	milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
3.1.	**Satışlar**	**94.308,37**	**89.610,60**	**31.837,38**	**32.476,62**
	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	335,49	872,65	94,50	301,54
	Ticari Mal Maliyeti	-37.778,85	-37.883,03	-12.834,78	-13.588,03
	Personel Giderleri	-32.088,67	-29.711,86	-10.704,56	-10.447,47
	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-13.340,81	-13.012,44	-4.469,33	-4.889,84
	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	60,63	74,62	13,67	19,51
	FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	**11.496,15**	**9.950,54**	**3.936,88**	**3.872,33**
	Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	-3.262,51	-2.911,37	-1.093,77	-1.044,11
	FVÖK - Esas Faaliyet Karı	**8.233,64**	**7.039,17**	**2.843,11**	**2.828,22**
	Finansman Gelirleri	1.309,38	761,21	509,89	335,79
	Finansman Giderleri	-834,91	-873,26	-261,52	-304,62
	Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-735,66	-469,35	-275,50	-179,49
	Diğer Finansal Gelir / Gideri	-214,93	9,00	-40,73	-6,93
3.2.	**Finansal Gelir / Gider**	**-476,12**	**-572,40**	**-67,85**	**-155,26**
	Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	**7.757,52**	**6.466,77**	**2.775,26**	**2.672,96**
	Dönem Vergi Gideri	-2.219,44	-1.761,44	-904,98	-741,35
	Dönem Karı	**5.538,08**	**4.705,33**	**1.870,27**	**1.931,61**
	Azınlık Payı	1.265,25	1.019,74	297,51	479,49
	DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtabilir Konsolide Kar/Zarar	**4.272,83**	**3.685,59**	**1.572,76**	**1.452,12**

		1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
	Konsolide Kar (milyon TL)	**4.272,83**	**3.685,59**	**1.572,76**	**1.452,12**
	Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.983.458	10.983.458	10.983.458
3.3.	**Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)**	**389,02**	**335,56**	**143,19**	**132,21**

		1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
	Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan) (milyon TL)	**4.272,83**	**3.685,75**	**1.572,76**	**1.452,35**
	Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması (Adet)	10.983.458	10.989.710	10.983.458	10.989.710
3.3.	**Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (TL)**	**389,02**	**335,38**	**143,19**	**132,16**

3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Dönem Karı	**5.538,08**	**4.705,33**	**1.870,27**	**1.931,61**
Hiperenflasyon Düzeltmeleri	1.005,45	777,09	225,60	256,30
Yabancı Para Çevrim Farkları	-1.979,18	67,93	-211,01	543,00
Dönem Vergi Gideri	150,39	-78,06	4,82	-112,52
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	15,19	-165,58	5,81	-88,92
Dönem Vergi Gideri	-3,49	38,08	-1,34	20,45
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	**-811,65**	**639,46**	**23,89**	**618,31**
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlülükleri	-75,73	-109,74	-47,31	-63,08
Dönem Vergi Gideri	16,21	23,80	10,42	12,74
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**-59,52**	**-85,94**	**-36,89**	**-50,34**
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	**-871,16**	**553,52**	**-13,00**	**567,97**
Toplam Kapsamlı Gelir/Gider	**4.666,91**	**5.258,85**	**1.857,27**	**2.499,57**
Azınlık Payı	1.110,91	1.179,26	288,91	607,96
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtabilir Konsolide Kar	**3.556,00**	**4.079,59**	**1.568,36**	**1.891,61**

4. Konsolide Nakit Akış Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

	milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025
	Vergi Öncesi Kar	**7.757,52**	**6.466,77**
+/-	Amortisman, İtfa Payı ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	3.262,51	2.911,37
-/+	Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç / Kayıplar	-78,17	-110,83
-/+	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-60,63	-74,62
+/-	Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	-72,32	-156,01
+/-	Faiz Gelirleri / Giderleri	-424,11	130,60
+/-	Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	735,66	469,35
	Brüt Nakit Akışları	**11.120,46**	**9.636,63**
-/+	Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış / Azalış	-153,94	-4.906,07
+/-	Karşılıklardaki Artış / Azalış*	1.179,89	-616,16
+/-	Ticari Borçlar ve Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / Azalış*	-162,39	4.160,90
-	Ödenen Vergi	-1.903,75	-1.449,40
	Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	**10.080,26**	**6.825,90**
+	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	83,64	178,27
+	Diğer Finansal Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13,78	-7,35
-	Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-2.060,44	-3.037,46
-	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-37,16	-11,33
-	Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-26,39	-20,48
-	Bağlı Ortaklıkların Alımından Kaynaklanan Devir Alınan Nakit Haricinde Nakit Çıkışları	-45,46	0,00
+	Alınan Faizler	1.229,80	716,36
	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	**-842,22**	**-2.182,00**
-	DO & CO Aktiengesellschaft Hissedarlarına Temettü Ödemesi	-1.109,55	0,00
-	Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüler	-250,00	-116,42
-	Finansal Borçların Geri Ödenmesi	-1.776,77	-4.349,94
-	Ödenen Faizler	-673,37	-605,57
	Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	**-3.809,70**	**-5.071,93**
	Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	**5.428,34**	**-428,03**
	Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	8.797,29	13.976,52
	Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Açılış Bakiyesi)	-733,22	36,08
	Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Dönem İçi Hareketi)	-9,37	55,48
	Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	13.483,05	13.640,06
	Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	**5.428,34**	**-428,03**

* Kısa vadeli karşılıklar altında yer alan 'Diğer Karşılıklar' kaleminde, 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla UMS 1 uyarınca 493,94 milyon TL tutarında bir yeniden sınıflandırma yapılmış; bu tutarın 132,44 milyon TL'si 'Diğer Yükümlülükler' ve 361,50 milyon TL'si 'Ticari Borçlar' hesabına aktarılmıştır.

5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

DO & CO AG Özkaynaklar Değişim Tablosu

milyon TL	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Dönüştürülebilir Tahvil Borçları (Özkaynak Oranı)	Geçmiş Yıllar Karları	Kapsamlı Gelir Dağıtımı: Yabancı Para Çevirim Farkları	Kapsamlı Gelir Dağıtımı: UMS-19 Standardındaki Değişiklik Etkisi	Kapsamlı Gelir Dağıtımı: Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	Toplam	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	**1.109,55**	**8.658,34**	**0,00**	**14.933,76**	**-3.935,88**	**-537,18**	**-16,00**	**20.212,58**	**2.918,50**	**23.131,09**
Temettü Ödemeleri				-1.109,55				**-1.109,55**	-250,00	-1.359,55
Toplam Kapsamlı Gelir				4.272,83	-669,01	-59,52	11,70	**3.556,00**	1.110,91	4.666,91
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler				-10,13				**-10,13**	10,13	0,00
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	**1.109,55**	**8.658,34**	**0,00**	**18.086,90**	**-4.604,89**	**-596,70**	**-4,30**	**22.648,91**	**3.789,55**	**26.438,45**
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	**1.107,28**	**7.980,89**	**594,71**	**10.324,58**	**-4.626,09**	**-526,92**	**133,07**	**14.987,52**	**1.504,63**	**16.492,15**
Dönüştürülebilir Tahvil Borçları	2,27	83,05						**85,33**		85,33
Temettü Ödemeleri								**0,00**	-232,84	-232,84
Sınıflandırma				-37,88	37,88			**0,00**		0,00
Toplam Kapsamlı Gelir				3.685,59	563,55	-42,05	-127,50	**4.079,59**	1.179,26	5.258,85
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler				-17,65				**-17,65**	17,65	0,00
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	**1.109,55**	**8.063,95**	**594,71**	**13.954,64**	**-4.024,66**	**-568,97**	**5,57**	**19.134,79**	**2.468,69**	**21.603,48**

2025/2026 Mali Yılı 1. – 3. Çeyrek Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar (Bağımsız Denetimden Geçmemiş)

1. Genel Açıklamalar

1.1. Esaslar

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft (DO & CO, Şirket), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

Ara dönem finansal tablolar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla UMS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alan tüm bilgi ve açıklamaları içermemektedir ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmış ve sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, finansal tablolarda ve dipnotlarda gösterilen tüm tutarlar on binlere yuvarlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

31 Aralık 2025 tarihli ara dönem konsolide finansal tabloları denetim veya sınırlı incelemeye tabi tutulmamıştır.

1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe ve değerleme politikaları, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe ve değerleme politikaları ile tutarlıdır. 31 Mart 2025 tarihinden sonra yeniden değerleme veya tahminlerde herhangi bir değşiklik yapılmamıştır.

2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde DO & CO Grubu'nun varlık, finans veya gelir durumunu etkileyen ilk kez uygulanması gereken yeni veya revize edilmiş standartlar ve yorumlar bulunmamaktadır. Erken uygulanan bir standart bulunmamaktadır.

Avusturya'da 1 Ocak 2024 tarihinden beri yürürlükte olan Asgari Vergilendirme Kanunu (MinBestG), OECD model kurallarını ve şirket grupları için küresel asgari vergilendirmeye ilişkin AB düzenlemelerini ("Pillar II") Avusturya yasalarına aktarmaktadır. Çok sayıda başka ülke de asgari vergilendirmeye ilişkin ilgili düzenlemeleri yürürlüğe koymuştur.

DO & CO, satış hasılatı eşiğinin aşılması nedeniyle Asgari Vergilendirme Kanunu kapsamına girmektedir. Pillar II mevzuatı uyarınca, GloBE efektif vergi oranının minimum vergi oranı olan %15'in altına düşmesi durumunda, her bir vergi alanı için ek vergi uygulanmaktadır. Grup, bu mevzuatın etkilerini değerlendirmektedir.

Geçici güvenli liman düzenlemelerinin DO & CO Grubu'nun gelir vergileri üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle, Fransa ve İtalya'da özkaynak hesaplarına eklenmemiş zararların taşınması nedeniyle güvenli liman kuralları uygulanamayacaktır. Ancak, Asgari Vergilendirme Kanunu uyarınca yapılan detaylı hesaplama herhangi bir ek vergi yükümlülüğü göstermemektedir. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi gideri, Pillar II kapsamındaki ek vergiler için herhangi bir karşılık içermemektedir.

Uygulanması gereken muhasebe ve değerleme uygulamalarına ilişkin bilgi almak için ara dönem özet konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı

DO & CO, 2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların mali tablolarının konsolidasyonunda UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardını dikkate almaktadır.

Daha sonrasında bu bağlı ortaklıkların finansal tabloları Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimleri yansıtacak şekilde yeniden düzenlenir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen parasal olmayan bilanço kalemleri, Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmeden önce bir fiyat endeksi kullanılarak yeniden düzenlenmektedir. Bilançodaki parasal kalemler endekslenmemektedir. Ayrıca gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklardaki tüm kalemler de yeniden düzenlenmiştir. Parasal kalemlerin net pozisyonundan kaynaklanan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunun finansal sonuçlarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunda yer alan tüm kalemler kapanış kurundan Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmektedir. Endeksleme ve yabancı para çevriminden kaynaklanan tüm farklar, diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları tarihi maliyet kavramına dayanmaktadır. Endeksleme için Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksleri kullanılmaktadır. 31 Aralık 2025 (2003=100) itibarıyla fiyat endeksi 3.367,22'dır (31 Mart 2025: 2.954,69).

Aşağıdaki tablo raporlama döneminde endeksteki değişikliği göstermektedir:

Tüketici Fiyat Endeksindeki Aylık Değişim		
% olarak	**2025/2026**	**2024/2025**
Nisan	%3,00	%3,18
Mayıs	%1,53	%3,37
Haziran	%1,37	%1,64
Temmuz	%2,06	%3,23
Ağustos	%2,04	%2,47
Eylül	%3,23	%2,97
Ekim	%2,55	%2,88
Kasım	%0,87	%2,24
Aralık	%0,89	%1,03

Parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, DO & CO Grubu'nun bilanço toplamını 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.280,44 milyon TL tutarında artırmaktadır. Bu artış, maddi duran varlıkların (1.145,54 milyon TL), atırım amaçlı gayrimenkullerin (108,36 milyon TL) ve ayrıca stokların endekslenmesinden (49,61 milyon TL) kaynaklanmaktadır. Yükümlülükler tarafında konsolide özkaynaklar 1.284,89 milyon TL artış göstermiştir. Bu tutarın 1.164,52 milyon TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 4,45 milyon TL tutarında düşüş göstermiştir.

Parasal kalemlerin net pozisyonu 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde 735,66 milyon TL tutarında zarara neden olmuştur. Ayrıca UMS 29'un uygulanması özellikle ticari mal maliyet ve amortisman kalemlerini etkilemektedir. 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde ticari mal maliyeti 821,92 milyon TL ve amortisman giderleri 237,68 milyon TL artış göstermiştir.

1.4. Konsolidasyon Kapsamı

DO & CO tarafından tam konsolide edilen Sky Gourmet Slovensko s.r.o'nun tasfiyesi, 8 Nisan 2025 tarihli karar ile geriye dönük olarak 31 Mart 2025 tarihinden itibaren onaylanmıştır. Şirket 1 Mayıs 2025 tarihinde tasfiye edilmiştir ve 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde konsolidasyon dışı bırakılmıştır.

DO & CO tarafından 2025/2026 mali yılının üçüncü çeyreğinde satın alınan aşağıdaki şirketler ilk kez konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir:

• Big Daddy Airport GmbH, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilk kez konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.
• FLB Airport GmbH de 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilk kez konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Ayrıca, daha önce DO & CO Catering-Consult & Beteiligungs GmbH tarafından sahip olunan Henry Airport GmbH (eski adıyla Henry am Zug GmbH) hisseleri ile DO & CO Aktiengesellschaft tarafından daha önce sahip olunan Demel Airport GmbH (eski adıyla Demel Salzburg Café-Restaurant GmbH) hisseleri, 2025/2026 mali yılının üçüncü çeyreğinde ilk aşamada DO & CO Airport Hospitality GmbH'ye satılmış ve ikinci aşamada bu şirkete defter değerleriyle aktarılmıştır.

1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler

Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümlerinde iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk yarısında, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış Havayolu İkram Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

Yoğun döviz kuru dalgalanmaları ve özellikle ABD Doları, İngiliz Sterlini ve Türk Lirasının Avro karşısında değer kaybetmesi nedeniyle, 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde bilanço kalemleri üzerinde etkiler oluşmuştur.

2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar

2.1. Özkaynaklar

Yönetim Kurulu, 7 Kasim 2025 tarihinden itibaren beş yıl süreyle, Anonim Şirketler Kanunu'nun 169. Maddesi uyarınca, Denetim Kurulu'nun onayı ile, halihazırda 21.966.916 Avro olan sermayeyi ilave 2.196.691 Avro nakit ve / veya ayni katkılara karşı 1.098.345 adede kadar yeni adi hamiline hisse senedi (nominal olmayan hisse) birkaç dilim halinde artırmaya yetkilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinden itibaren 30 ay süreyle aşağıdaki konularda yetkilendirilmiştir:

a) Şirket'in nominal sermayesinin azami %10'una kadar Şirket'in nominal değeri olmayan hamiline yazılı hisselerini borsa veya halka arz yoluyla veya başka herhangi bir şekilde, ancak sadece münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan hisse başına asgari 2,00 Avro (iki Avro) ve azami 300,00 Avro (üç yüz Avro) fiyatla satın alabilir, münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan dahi, borsa veya halka arz yoluyla ya da başka herhangi bir şekilde satın almak, ve geri alım koşullarını belirlemek için yetkilendirilmiştir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu kararını ve buna dayanan ilgili geri alım programını, süresi de dahil olmak üzere, yasal hükümlere uygun olarak (her durumda) yayınlaması gerekir. Yönetim Kurulu, yasal hükümler çerçevesinde, izin verilen en yüksek kendi hissesi sayısına ilişkin bu yetkiyi, bir veya birden fazla kez, toplamda sermayenin %10'una kadar kullanabilir. Yetki, tamamen veya kısmen ya da birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir, özellikle (i) şirketin veya bağlı şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere çalışanların katılımına yönelik bir programın uygulanması amacıyla (§ 189a Ziffer 8 UGB) ve yönetim kurulu üyeleri için uzun vadeli teşvik planları için veya (ii) yurt içinde veya yurt dışında bir veya birden fazla şirketin, işletmenin, işletme bölümünün veya hisselerinin satın alınması karşılığında. Satın alma, yasal gerekliliklere uygun olarak borsa veya borsa dışı olarak gerçekleştirilebilir. Kendi hisselerinin alım satımı, satın alma amacı olarak hariç tutulmuştur.
DO & CO Aktiengesellschaft yönetim kurulu, borsa veya halka arz yoluyla satın almaya karar verebilir, ancak bu karar daha sonra gözetim kuruluna bildirilmelidir. Diğer her türlü satın alma, Gözetim Kurulu'nun önceden onayına tabidir. Borsada veya halka arz yoluyla olmayan bir satın alma durumunda, bu satın alma, hissedarların orantılı satış hakkının hariç tutulmasıyla da gerçekleştirilebilir (tersine ön alım hakkını hariç tutma).
b) Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinde alınan karara göre, § 65 (1b) AktG uyarınca, 20 Temmuz 2023 tarihli ilgili genel kurul kararının aynı zamanda iptal edilmesi ile birlikte, beş yıl süreyle gözetim kurulunun onayı ile şirketin kendi hisselerini borsa veya halka arz yoluyla satmak dışında başka şekillerde de satma veya kullanma yetkisine sahiptir ve bu durumda hissedarların orantılı satın alma hakkını da hariç tutabilir (satın alma hakkının hariç tutulması) ve satış koşullarını belirleyebilir. Yetki, tamamen veya kısmen veya birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir.
c) Yönetim Kurulu ayrıca, 20 Temmuz 2023 tarihli genel kurul kararını aynı anda iptal ederek, denetim kurulunun onayı ile, gerekirse, § 65 (1) Z 8 son cümle ile § 192 AktG uyarınca, başka bir Genel Kurul kararı olmaksızın bu kendi hisselerini geri alarak sermayeyi azaltma yetkisine sahiptir. Gözetim kurulu, hisselerin itfası nedeniyle ortaya çıkan tüzük değişikliklerini kararlaştırma yetkisine sahiptir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın 10 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 27. Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla 2024/2025 mali yılı için temettüye hak kazanan hisse başına 2,00 Avro temettü ödenmesi onaylanmış olup, 21 Temmuz 2025 tarihinde temettü ödemesi yapılmıştır.

UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasından kaynaklanan etkiler Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'nda yer almaktadır.

2.2. Finansal Yükümlülükler

Aşağıdaki tablolar, cari ve önceki raporlama dönem başı ve sonundaki finansal yükümlülüklerin mutabakatını göstermektedir:

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı milyon TL	
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	**17.346,77**
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	1.284,66
Kira Yükümlülükleri - Faiz	586,01
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-4,14
Kredileri - Faiz	1,33
Yeniden Değerleme	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	-15,19
Kredileri	3,76
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	-642,83
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-9,23
Kredileri	-37,30
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-60,23
Geri ödemeler	
Kredileri	-521,46
Kira Yükümlülükleri	-1.841,32
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	**16.090,80**

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı milyon TL	
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye*	**24.897,50**
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	2.623,46
Kira Yükümlülükleri - Faiz	763,91
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	18,45
Kredileri - Faiz	0,78
Yeniden Sınıflandırmalar	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	20,78
Kredileri	31,48
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	101,88
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-1,68
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-201,61
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-18,68
Geri ödemeler	
Kredileri	-8.677,01
Kira Yükümlülükleri	-2.212,50
31 Mart 2025 itibarıyla bakiye	**17.346,77**

* Önceki yılın rakamları UMS 1 uyarınca düzeltilmiştir.

Konsolide bilançodaki finansal yükümlülükler ile yukarıdaki tablolar arasındaki 61,67 milyon TL (önceki yıl: 47,29 milyon TL) tutarındaki fark diğer muhtelif kısa vadeli finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar

3.1. Satışlar

Müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

milyon TL Ülkeler	Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Türkiye	25.071,75	5,95	1.728,78	26.806,48
İngiltere	15.869,28	6.585,85	620,76	23.075,90
ABD	19.282,70	1.978,20	0,00	21.260,90
Almanya	3.359,63	3.243,61	1.135,48	7.738,72
Avusturya	3.748,04	675,25	2.735,43	7.158,71
İspanya	3.737,80	366,03	565,07	4.668,90
Diğer Ülkeler	2.322,85	996,31	279,60	3.598,75
Toplam	**73.392,05**	**13.851,20**	**7.065,12**	**94.308,37**

3.2. Finansal Gelir / Gider

Finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki tabloda verildiği gibidir:

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Finansman Gelirleri	1.309,38	761,21	509,89	335,79
Dönen Varlıklar İçerisinde Sınıflanan Menkul Kıymetlerden Giderler	-0,51	0,00	-0,51	0,00
Faiz ve Benzeri Giderler	-834,41	-873,26	-261,01	-304,62
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-735,66	-469,35	-275,50	-179,49
Diğer Finansman Gelir/Gideri	-214,93	9,00	-40,73	-6,93
Toplam	**-476,12**	**-572,40**	**-67,85**	**-155,26**

Finansal gelirler temel olarak Türkiye'deki nakit benzerlerinden elde edilen faiz gelirini içermektedir.

Faiz ve benzeri giderler, kredilerin, istihdam sonrası faydalar ve diğer uzun vadeli yükümlülükler için tahakkuk eden faizlerin yanı sıra kira yükümlülükleri için tahakkuk eden faizleri de içermektedir.

Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç, fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklar için UMS 29'un uygulanmasından kaynaklanmaktadır. Daha fazla bilgi için Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'na bakınız.

Diğer finansal gelirler, Grup'un yabancı para cinsinden finansmanından kaynaklanan kur etkilerini içermektedir.

3.3. Pay Başına Kazanç

Seyreltilmemiş pay başına kazanç DO & CO'nun dönem sonunda elde ettiği konsolide kar veya zararın çıkarılan hisselerin ortalama sayısına oranı alınarak hesaplanır.

	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar (milyon TL)	**4.272,83**	**3.685,59**	**1.572,76**	**1.452,12**
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.983.458	10.983.458	10.983.458
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	**389,02**	**335,56**	**143,19**	**132,21**

Seyreltilmiş hisse başına kazanç, potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalamasına göre ihraç edilen hisse senetlerinin ortalama sayısı artırılarak hesaplanır. Dönüştürülebilir tahvillerin hisse senetleri ile dönüştürüldüğü ve net karın faiz gideri ve vergi etkisi için düzeltildiği varsayılmaktadır.

	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan) (milyon TL)	**4.272,83**	**3.685,75**	**1.572,76**	**1.452,35**
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması (Adet)	10.983.458	10.989.710	10.983.458	10.989.710
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (TL)	**389,02**	**335,38**	**143,19**	**132,16**

Aşağıdaki tablo, konsolide sonuçların seyreltilmiş hisse başına kazancı belirlemek için kullanılan konsolide sonuçla mutabakatını göstermektedir:

milyon TL	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar	4.272,83	3.685,59	1.572,76	1.452,12
Faiz	0,00	0,20	0,00	0,30
%23 Vergi	0,00	-0,05	0,00	-0,07
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan)	**4.272,83**	**3.685,75**	**1.572,76**	**1.452,35**

Aşağıdaki tablo, ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısının potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalaması dahil olmak üzere ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse sayısına mutabakatını göstermektedir:

	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025	3. Çeyrek 2025/2026	3. Çeyrek 2024/2025
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	10.983.458	10.983.458	10.983.458	10.983.458
Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	0	6.252	0	6.252
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	**10.983.458**	**10.989.710**	**10.983.458**	**10.989.710**

4. Bölümlere Göre Raporlama

Bölümlere göre yapılan raporlama ile 2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde ve 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğinde karşılaştırılması aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1. - 3. Çeyrek 2025/2026		Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	73.392,05	13.851,20	7.065,12	94.308,37
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-28.547,01	-6.384,65	-2.847,19	-37.778,85
Personel Giderleri	milyon TL	-26.875,19	-3.038,19	-2.175,29	-32.088,67
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	60,63	0,00	0,00	60,63
FAVÖK	milyon TL	8.689,02	1.767,83	1.039,30	11.496,15
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.598,31	-344,56	-319,64	-3.262,51
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-2.598,79	-344,56	-319,64	-3.262,99
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,12	0,00	0,00	-0,12
Değer Artışı	milyon TL	0,60	0,00	0,00	0,60
FVÖK	milyon TL	6.090,71	1.423,27	719,65	8.233,64
FAVÖK Marjı	%	%11,8	%12,8	%14,7	%12,2
FVÖK Marjı	%	%8,3	%10,3	%10,2	%8,7
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%77,8	%14,7	%7,5	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	2.806,57	203,19	462,71	3.472,47

1. - 3. Çeyrek 2024/2025		Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	69.360,47	13.684,61	6.565,51	89.610,60
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-28.225,16	-6.776,14	-2.881,73	-37.883,03
Personel Giderleri	milyon TL	-24.699,92	-3.048,56	-1.963,38	-29.711,86
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	74,62	0,00	0,00	74,62
FAVÖK	milyon TL	7.472,00	1.619,32	859,22	9.950,54
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.341,18	-264,73	-305,45	-2.911,37
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-2.365,32	-264,73	-305,45	-2.935,51
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,77	0,00	0,00	0,77
Değer Artışı	milyon TL	23,37	0,00	0,00	23,37
FVÖK	milyon TL	5.130,81	1.354,59	553,77	7.039,17
FAVÖK Marjı	%	%10,8	%11,8	%13,1	%11,1
FVÖK Marjı	%	%7,4	%9,9	%8,4	%7,9
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%77,4	%15,3	%7,3	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	3.622,26	547,53	272,18	4.441,97

Üst Yönetim, karar verirken FVÖK ve FAVÖK oranlarını kullanmaktadır. Kaynak dağılımını doğru yapabilmek amacıyla ve UFRS 8'e göre bölüm kar veya zararını açıklamak amacıyla yönetim öncelikle FVÖK oranını kullanmaktadır. Bölümlere göre raporlanan tutarlar UFRS konsolide finansal tabloların hazırlanması için uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Esas faaliyet karı (FVÖK) bölümlere göre kar veya zarar rakamı olarak raporlanır. Transfer fiyatlandırması, OECD kurallarına uygun olarak belirlenir.

DO & CO yurtdışı satışlarının hizmet veren bağlı ortaklığının merkezine göre coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

1. - 3. Çeyrek 2025/2026		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	26.806,48	23.075,90	21.260,90	7.738,72	7.158,71	4.668,90	3.598,75	94.308,37
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%28,4	%24,5	%22,5	%8,2	%7,6	%5,0	%3,8	%100,0

1. - 3. Çeyrek 2024/2025		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	24.904,76	21.542,45	20.265,29	8.173,09	6.777,91	4.620,89	3.326,20	89.610,60
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%27,8	%24,0	%22,6	%9,1	%7,6	%5,2	%3,7	%100,0

UFRS 8'e göre toplam varlıklar coğrafi bölgelere göre dağılımı 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

31 Aralık 2025		Türkiye	ABD	İngiltere	Avusturya	Almanya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	16.244,67	15.366,12	13.992,07	7.074,95	6.214,63	1.824,84	2.964,81	63.682,09
% Yüzdesel Dağılım		%25,5	%24,1	%22,0	%11,1	%9,8	%2,9	%4,7	%100,0

31 Mart 2025		Türkiye	ABD	İngiltere	Avusturya	Almanya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	13.501,70	16.722,67	13.458,54	5.572,44	6.174,01	1.899,33	4.170,70	61.499,38
% Yüzdesel Dağılım		%22,0	%27,2	%21,9	%9,1	%10,0	%3,1	%6,8	%100,0

5. Diğer Bilgiler

5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araçların UFRS 9'a göre finansal araçların değerleme kategorilerine ayrılmış defter değerleri ve gerçeğe uygun değerlerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre) gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 31 Aralık 2025	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	721,78			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler[1]	8,99	AC		
Krediler	50,51	AC	50,51	3
Türev Araçlar	145,92	FVTPL	145,92	3
Diğer Duran Varlıklar	240,84	AC	240,84	3
Diğer Duran Varlıklar	275,52	FVTPL	275,52	3
Ticari Alacaklar[1]	12.560,50	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar[1]	582,34	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri [1]	13.483,05	AC		
Toplam Varlıklar	**27.347,68**			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.645,27			
Krediler	39,28	FLAC	25,53	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	10.605,99	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.507,20			
Krediler[1]	3.427,69	FLAC	3.427,69	3
Krediler	269,19	FVTPL	269,19	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.743,07	FLAC		
Türev Araçlar	5,59	FVOCI	5,59	2
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler [1]	61,67	FLAC		
Ticari Borçlar[1]	10.558,89	FLAC		
Toplam Borçlar	**26.711,36**			

1... Bu varlıkların (/ yükümlülüklerin) itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2025	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	681,32			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler[1]	8,99	AC		
Türev Araçlar	145,92	FVTPL	145,92	3
Diğer Duran Varlıklar	228,56	AC	228,56	3
Diğer Duran Varlıklar	297,84	FVTPL	297,84	3
Ticari Alacaklar[1]	13.743,43	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar[1]	654,68	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri[1]	8.797,29	AC		
Toplam Varlıklar	**23.876,72**			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	11.929,50			
Krediler	574,58	FLAC	544,54	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	11.354,92	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.464,55			
Krediler[1]	3.425,28	FLAC	3.425,28	3
Krediler	289,96	FVTPL	289,96	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.681,25	FLAC		
Türev Araçlar	20,78	FVOCI	20,78	2
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler[1]	47,29	FLAC		
Ticari Borçlar[1]	10.639,97	FLAC		
Toplam Borçlar	**28.034,02**			

1... Bu varlıkların (/ yükümlülüklerin) itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

AC: Financial assets measured at amortised cost (İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar)
FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler)
FVTPL: Financial assets mandatorily at fair value through profit or loss (Zorunlu Olarak Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar)
FVOCI: Financial assets and liabilities at fair value through other comprehensive income (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık ve Yükümlülükler)

Gerçeğe uygun değer, bir şirketin bir varlığı satmak veya bir yükümlülüğü devretmek için ölçüm tarihinde emsallere uygun bir işlemde başka bir piyasa katılımcısından alacağı tutar olarak tanımlanmaktadır. DO & CO, gerçeğe uygun değeri, diğer piyasa katılımcılarının da varlığı veya yükümlülüğü ölçerken kullanacağı varlığın veya yükümlülüğün özelliklerini dikkate alarak ölçer.

DO & CO Grubu'nda gerçeğe uygun değerin ölçülmesinde aşağıdaki kategoriler (seviyeler) kullanılmaktadır:

Seviye 1	Ölçüm tarihinde benzer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlar
Seviye 2	Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı parametreleri içeren değerleme yöntemleri
Seviye 3	Gözlemlenemeyen piyasa verilerine dayalı parametreler içeren değerleme yöntemleri

Aksi belirtilmedikçe, Seviye 3'te muhasebeleştirilen ve önemli olarak gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı gerçeğe uygun değerler, gelecekteki nakit akışlarının mevcut ekonomik ortamı yansıtacak şekilde hesaplanan bir borçlanma oranı kullanılarak iskonto edildiği indirgenmiş nakit akışı yöntemi kullanılarak hesaplanır. Gelecekteki nakit akışlarını iskonto etmek için kullanılan faiz oranı, risksiz faiz oranı, ülke ve hisse senedi risk primi ve hisse senedinin kredi notu dahil olmak üzere çeşitli faktörler kullanılarak hesaplanır.

Uzun vadeli kredi yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akışlarının ıskonto edilmesiyle belirlenir. İskonto oranı olarak DO & CO Aktiengesellschaft'ın borçlanma oranı veya yurtdışındaki krediler için ekonomik ortama göre düzeltilmiş borçlanma oranları kullanılmaktadır. Uluslararası bağlamda finansman araçları kullanıldığında, borçlanma

maliyetinin hesaplaması için ilgili ülkeye özgü parametreler kullanılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu oran %2,5'tür (31 Mart 2025: %2,7).

Nakit ve nakit benzerleri, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacaklar ve diğer kısa vadeli varlıkların defter değeri, kısa vadeli varlıklar oldukları için gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır. Bu durum aynı zamanda ticari borçlar ve diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değeri açıklanmamıştır.

5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra önemli sayılabilecek bir olay bulunmamaktadır.

5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft, konsolidasyona dahil olmayan bağlı ortaklıkları, özkaynak yönetime göre muhasebeleştirilen yatırımları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerinden veya onların kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar ile olan iş ilişkileri normal piyasa şartlarında gerçekleştirilmektedir.

	1. - 3. Çeyrek 2025/2026				1. - 3. Çeyrek 2024/2025			
milyon TL	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
Verilen Teslimatlar ve Hizmetler	0,00	0,00	1,91	0,66	0,00	0,00	0,29	0,73
Faiz Geliri	0,00	0,00	1,39	0,00	0,00	0,00	6,19	0,00
Kiralama Gideri (Amortisman ve Faiz)	223,05	0,00	0,00	0,00	258,43	0,00	0,00	0,00
Alınan Teslimatlar ve Hizmetler	60,00	0,00	0,10	37,01	62,80	0,00	0,28	30,33

	31 Aralık 2025				31 Mart 2025			
milyon TL	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
Alacaklar	47,98	0,00	5,96	0,09	47,98	0,00	38,11	0,18
Borçlar	1.803,84	0,00	0,20	6,30	1.294,65	0,00	0,10	5,88
Verilen Krediler	0,00	0,00	50,51	0,00	0,00	0,00	76,29	0,00

Müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarına verilen kredilerden yıllık %2,80 (önceki yıl: %3,25) faizli alacaklar bulunmaktadır.

Kira sözleşmelerinden doğan 1.790,09 milyon TL tutarındaki (31 Mart 2025: 1.269,30 milyon TL) yükümlülükler, diğer ilişkili taraflara olan yükümlülüklerinin içinde yer almaktadır.

Alınan mal ve hizmetler kapsamında, uçuş ve ulaşım hizmetlerinin karşılığı olarak 37,90 milyon TL (önceki yıl: 32,23 milyon TL), gözetim kurulu üyelerine ödenen ücretler olarak 8,52 milyon TL (önceki yıl: 8,52 milyon TL) ve diğer ilişkili kişi ve şirketler tarafından sağlanan hukuk ve danışmanlık giderleri olarak 13,57 milyon TL (önceki yıl: 11,19 milyon TL) yer almaktadır.

Üst yönetime ve Gözetim Komitesi'ne grup içi kredi veya kredilerden kaynaklı bir yükümlülük bulunmamaktadır.

5.4. Üst Yönetim

2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde DO & CO Aktiengesellschaft'ın üst yönetiminde aşağıdaki kişiler görev almıştır:

Yönetim Kurulu:

Attila DOĞUDAN
Yönetim Kurulu Başkanı | Chief Executive Officer; 1959 doğumlu
İlk atanması 3 Haziran 1997 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Temmuz 2026
Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Attila Mark DOĞUDAN
Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Commercial Officer; 1984 doğumlu
İlk atanması 10 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 10 Haziran 2027
Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Mag. Johannes ECHEVERRIA
Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Financial Officer; 1982 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Mag. Bettina HÖFINGER
Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Legal Officer; 1973 doğumlu
İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır
Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026
Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

2025/2026 mali yılının ilk üç çeyreğinde Yönetim Kurulu'na ödenen ücretlerin toplamı 216.617,61 bin TL olup (önceki yıl: 126.535,38 bin TL), aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Bin TL	1. - 3. Çeyrek 2025/2026	1. - 3. Çeyrek 2024/2025*
Sabit Prim	102.648,65	113.904,82
Değişken Prim	102.232,44	0,00
Şirketler Grubundaki Diğer Şirketlerde Ücretlendirme	6.147,58	7.397,71
Ayni Faydalar	5.588,94	5.232,85
Toplam	**216.617,61**	**126.535,38**

* 2024/2025 mali yılının ilk üç çeyreğine ait ücretler, Yönetim Kurulu üyesi Serdar M. Erden'in ücretini de içermektedir. Sayın Erden, 6 Ağustos 2024 tarihinde Yönetim Kurulundan ayrılmıştır.

Temmuz 2025'te, Yönetim Kurulu'na 2024/2025 mali yılında oluşturulan performans bazlı ücret bileşenleri (Kısa Vadeli Teşvik, STI) için ayrılan karşılık tutarının %80'i oranında özel bir ödeme yapılmıştır. Karşılıkta kalan %20'lik kısım, uzun vadeli teşviklerin değişken, başarıya bağlı ücret unsuruna bağlıdır ve Yönetim Kurulu tarafından bu amaçla tanımlanan hedefler ulaşıldığında ödenecektir.

Yönetim Kurulu için halihazırda işletme tarafından ödenecek bir emekli maaşı hakkında bir anlaşma mevcut değildir. Yönetim Kurulu Başkanı, Çalışanlar Yasası'nın analog uygulanması suretiyle bir tazminat hakkına sahiptir.

Gözetim Kurulu:

Dr. Andreas BIERWIRTH
Başkan; bağımsız üye, 1971 doğumlu
Halka açık hisse senetlerinin temsilcisi
28. Olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

- Finlandiya'da faaliyet gösteren Finnair Oyj Denetim Kurulu Üyesi
- Avusturya'da faaliyet gösteren Casinos Austria AG Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Peter HOFFMANN-OSTENHOF
1. Başkan Vekili; bağımsız üye, 1955 doğumlu
29. olağan Genel Kurul'a (2027) kadar atanmıştır. İlk defa 27 Temmuz 2017 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Cem KOZLU
2. Başkan Vekili; bağımsız, 1946 doğumlu
Halka arz edilen hisse senetlerinin temsilcisi
28. olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Türkiye'de faaliyet gösteren Pegasus Hava Yolları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Daniela NEUBERGER
Üye; bağımsız üye, 1961 doğumlu
31. Olağan Genel Kurul'a (2029) kadar atanmıştır. İlk defa 18 Temmuz 2019 tarihinde seçilmiştir.
Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Gözetim Kurulu'nun ücretleri, 10 Temmuz 2025'teki Olağan Yıllık Genel Kurul Toplantısında kararlaştırılmış ve 2024/2025 mali yılı için 11,36 milyon TL (önceki yıl: 11,36 milyon TL) olarak belirlenmiştir.