



**DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT**  
THE GOURMET ENTERTAINMENT COMPANY

GESCHÄFTSJAHR  
**2021|2022**  
HAUPTVERSAMMLUNG

WIEN, 14. JULI 2022

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkte

1. Jahres- und Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2021/2022
2. Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2021/2022
3. Entlastung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2021/2022
4. Vergütung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2021/2022
5. Wahl des Abschluss- und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2022/2023
6. Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
7. Wahlen in den Aufsichtsrat

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 1:

Vorlage des **Jahresabschlusses samt Lagebericht** und **Corporate Governance Bericht**, des **Konzernabschlusses samt Konzernlagebericht** und des vom **Aufsichtsrat erstatteten Berichts** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

**DO & CO**

The Gourmet Entertainment  
Company

—  
Bericht des Vorstands  
Geschäftsjahr 2021/2022



**#comingbackstronger**

**The Leading Luxury Hospitality Group**

# Höhepunkte

1

---

## 1 Höhepunkte

2 Airline Catering

3 International Event Catering

4 Restaurants, Lounges & Hotels

5 Nachhaltigkeit



**Trendwende geschafft !**

trotz schwierigem  
Marktumfeld

---

**Geschäftsjahr 2021/2022**

<b>Umsatz</b>	<b>€ 705,2m</b>
<b>EBITDA</b>	<b>€ 96,3m</b>
<b>EBIT</b>	<b>€ 42,4m</b>
<b>Net Result</b>	<b>€ 11,0m</b>

## Unsere Höhepunkte

auf einen Blick

---

### Geschäftsjahr 2021/2022

- **hohe Nachfrage**
- **höchstes EBTIDA in der Unternehmensgeschichte**
- **positives Konzernergebnis (Net Result) trotz schwierigem Marktumfeld**
- **deutliche Reduzierung der Nettoverschuldung zu EBITDA von 8,24 auf 3,31**
- **neue Gourmetküche in Boston : zweiter Delta Air Lines Hub (ca. 270 Flüge am Tag)**
- **JetBlue Airways Hub in New York JFK eröffnet (ca. 200 Flüge pro Tag)**
- **zwei Restaurants und ein Boutique-Hotel in Toplage in München eröffnet**
- **mehr als 1.700 neue Arbeitsplätze geschaffen**

## Unsere Kennzahlen

### Geschäftsjahr 2021/2022

<b>Konzern</b>		<b>Geschäftsjahr 2021/2022</b>	<b>Geschäftsjahr 2020/2021</b>
<b>Umsatz</b>	<b>m€</b>	<b>705,2</b>	<b>253,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>m€</b>	<b>96,3</b>	<b>45,0</b>
<b>EBIT</b>	<b>m€</b>	<b>42,4</b>	<b>-27,3</b>
<b>Konzernergebnis</b>	<b>m€</b>	<b>11,0</b>	<b>-38,3</b>
<b>EBITDA-Marge</b>	<b>%</b>	<b>13,7%</b>	<b>17,8%</b>
<b>EBIT-Marge</b>	<b>%</b>	<b>6,0%</b>	<b>-10,8%</b>
<b>Net Result-Marge</b>	<b>%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-15,1%</b>
Gewinn je Aktie	€	1,13	-3,93
KGV	€	67,71	-17,49
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	m€	66,5	27,5
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	m€	-13,8	-19,9
Free Cashflow	m€	52,7	7,6
<b>Eigenkapital-Quote</b>	<b>%</b>	<b>15,6%</b>	<b>17,0%</b>
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente</b>	<b>m€</b>	<b>207,6</b>	<b>207,6</b>
Net Debt (Finanzverschuldung)	m€	318,5	371,1
Enterprise Value ultimo	m€	1.062,9	1.041,5
Marktkapitalisierung ultimo	m€	744,4	670,4
Kurs ultimo <sup>1</sup>	€	76,40	68,80

1... Schlusskurs

# Airline Catering

# 2

---

1 Höhepunkte

**2 Airline Catering**

3 International Event Catering

4 Restaurants, Lounges & Hotels

5 Nachhaltigkeit



## Unsere Mission

das beste Restaurant- und  
Hospitality Kundenerlebnis  
auf 39.000 Fuß



## Geschäftsjahr 2021/2022

**Umsatz** € 518,7m

**EBITDA** € 68,6m

**EBIT** € 27,1m

- neuer Umsatzrekord → höchstes Q4 der Unternehmensgeschichte, trotz COVID-19
- Gewinn bedeutender Neukunden im Bereich Airline Catering
- starke Expansion in den USA

## „A bigger bite out of the Big Apple“

erfolgreicher Start als alleiniger Hub-Caterer für JetBlue Airways in JFK

- Übernahme erfolgreich abgeschlossen
- 3-Jahres-Vertrag
- mehr als 200 tägliche Kurz- und Langstreckenflüge
- keine zusätzlichen Investitionen erforderlich
- Vorbildfunktion für die Entwicklung einer strategischen Partnerschaft



## JetBlue – DO & CO

ein Vorbild für die  
Entwicklung einer  
strategischen Partnerschaft



### NOV. 2018

---

**BUSINESS CLASS**  
**Lebensmittelproduktion**  
**ex JFK**  
Lebensmittellieferant für  
die Mint Class

### APR. 2021

---

**BUSINESS CLASS**  
**Lebensmittelproduktion**  
**ex LAX, SAN, PSP**  
Lebensmittellieferant für  
die Mint Class

### AUG. 2021

---

**LANGSTRECKENFLÜGE**  
**ex LHR und LGW**  
Catering für alle Klassen auf  
den Transatlantikflügen  
Lebensmittelproduktion  
und Logistik

### DEZ. 2021

---

**HUB CATERING ex JFK**  
alle Lang- und  
Kurzstreckenflüge  
Lebensmittelproduktion  
und Logistik

## Delta Air Lines – DO & CO

nach Detroit jetzt auch  
neuer Kunde in Boston

- Geschäftsbeziehung mit Delta Air Lines weiter intensiviert
- DO & CO ist seit Jän. 2022 exklusiver Hub-Caterer für Delta Air Lines in Boston
- täglich mehr als 270 Lang- und Kurzstreckenflüge
- volles Gourmet Entertainment by DO & CO
- frische Menüs in der Economy Class von DO & CO – keine zugekauften Tiefkühlprodukte mehr !
- mehr als 350 MitarbeiterInnen



## Weiterer Gewinn bedeutender Airline Catering Kunden

an verschiedenen  
Standorten auf der ganzen  
Welt



### Geschäftsjahr 2021/2022

- **KLM Royal Dutch Airlines** ex New York-JFK, Chicago und Los Angeles
- **Delta Air Lines** ex Incheon / Südkorea → 1. Station außerhalb USA
- **Etihad Airways** ex Wien, Frankfurt, München und London Heathrow
- **Etihad Airways** ex New York-JFK, Chicago und Los Angeles
- **Saudi Royal Aviation** an allen DO & CO Standorten weltweit
- **British Airways**
  - frisch zubereitete DO & CO Menüs auf allen Flügen nun auch in der Economy Class
  - frische, lokale Rohwaren !
  - mögliche Trendumkehr in der Airline-Industrie ! wesentliche Erhöhungen der Produktionsvolumina an bestehenden Standorten zu erwarten

NEU in Q4 !

NEU in Q4 !

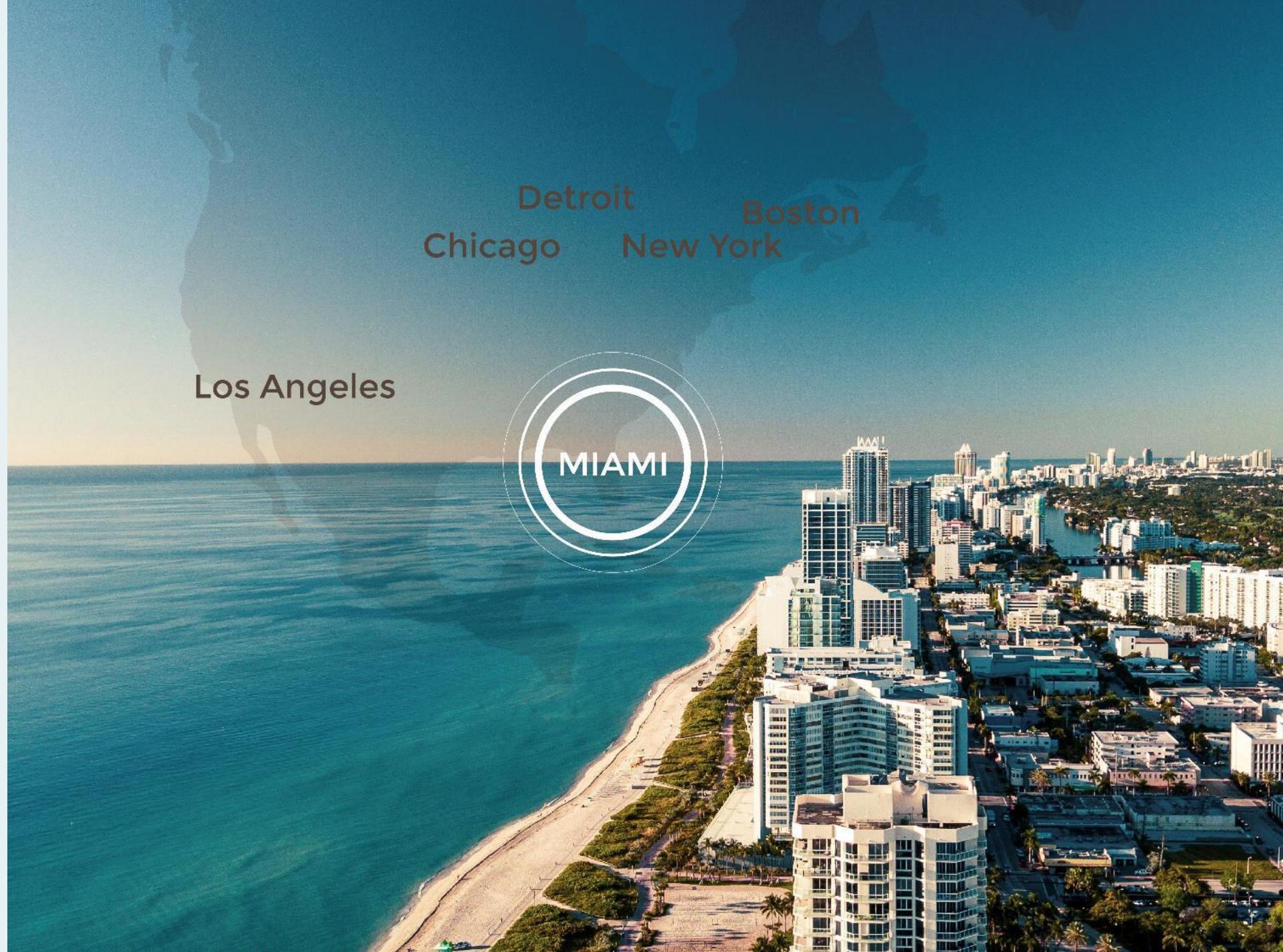
NEU in Q4 !

NEU in Q4 !

## DO & CO goes MIAMI

Eröffnung der 33.  
Gourmetküche Ende 2022

- sowohl Catering für Fluglinien und Events, als auch Logistikzentrum für International Event Catering für die Region Americas
- 20.000 m<sup>2</sup> Gebäude im Topzustand gesichert
- „state of the art“ Gourmetküche und Logistikzentrum im Entstehen
- bereits der 6. US-Standort nach **New York, Chicago, Los Angeles, Detroit und Boston**



# International Event Catering

# 3

- 
- 1 Höhepunkte
  - 2 Airline Catering
  - 3 International Event Catering**
  - 4 Restaurants, Lounges & Hotels
  - 5 Nachhaltigkeit



## Unsere Mission

die führende Hospitality  
und Gourmet  
Entertainment Company  
der Welt

innovative Konzepte und  
beste persönliche  
Dienstleistung

## Geschäftsjahr 2021/2022

**Umsatz** € 117,2m

**EBITDA** € 20,9m

**EBIT** € 16,1m

- „business is back !“
- starke Nachfrage in der Formel 1 und anderen Großsportevents
- umsatzstärkstes 2. Halbjahr der Unternehmensgeschichte

## Die besten Sportevents der Welt

Gourmet Entertainment  
by DO & CO



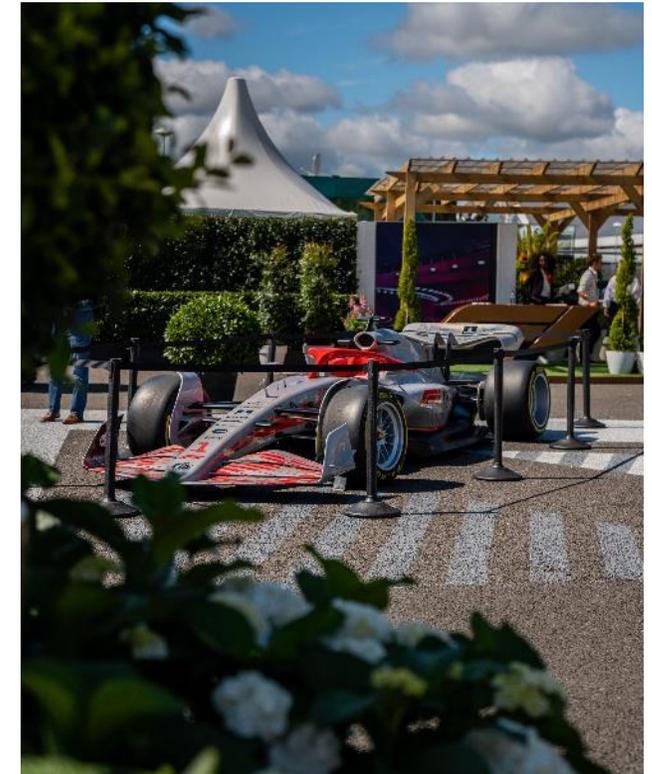
### Geschäftsjahr 2021/2022

- |                          |                                  |                 |             |
|--------------------------|----------------------------------|-----------------|-------------|
| • <b>FORMEL 1</b>        | – Paddock Club                   | weltweit        | ganzes Jahr |
| • <b>FUSSBALL</b>        | – UEFA Champions League Finale   | Porto           | 05/2021     |
| • <b>FUSSBALL</b>        | – UEFA EURO 2020                 | London, München | 06-07/2021  |
| • <b>FUSSBALL</b>        | – FC BAYERN MÜNCHEN              | München         | 2021/2022   |
| • <b>TENNIS</b>          | – ATP Masters 1000               | Madrid          | 05/2021     |
| • <b>TENNIS</b>          | – Erste Bank Open – ATP Tour 500 | Wien            | 10/2021     |
| • <b>GOLF</b>            | – Acciona Open de España         | Madrid          | 10/2021     |
| • <b>REITEN</b>          | – CHIO Reitsportturnier          | Aachen          | 09/2021     |
| • <b>BEACHVOLLEYBALL</b> | – Europameisterschaften          | Wien            | 08/2021     |

## FORMEL 1

DO & CO ist seit 30 Jahren Partner der Formel 1

- 22 Rennen in 20 Ländern
- weltweit großes Interesse an der Formel 1 und starke Kundennachfrage
- neues, innovatives Hospitality-Konzept bereits in Umsetzung
- einzigartige „money cannot buy experience“ – gemeinsam mit der Formel 1 entwickelt



## FUSSBALL

### UEFA Champions League Finale 2022 in Paris

- wichtigstes Fußball Event in Europa, wenn nicht in der Welt
- ca. 5.000 VIP-Gäste
- VVIP-Gäste und Sponsoren
- extrem positives Kundenfeedback



## FUSSBALL

### FC Bayern München in der Allianz Arena

bei jedem Spiel:

- 76.000 Gäste
- davon 6.000 VIP-Gäste
- sowohl VIP-Gäste als auch Public Catering
- erfolgreiche und lange Partnerschaft mit dem FC Bayern München



## TENNIS

### ATP Masters 1000 – Madrid eines der erfolgreichsten Premium-Tennis-Events der Welt

- einzigartiges Hospitality Konzept von DO & CO
- mehr als 34.000 Gäste in 10 Tagen
- sehr positives Feedback von Gästen, Sponsoren und Spielern



## BEACHVOLLEYBALL

### Europameisterschaft Wien

- toller Standort im Zentrum von Wien
- cooles Hospitality Konzept von DO & CO
- 2.000 VIP-Gäste



# Restaurants, Lounges & Hotels

4

- 
- 1 Höhepunkte
  - 2 Airline Catering
  - 3 International Event Catering
  - 4 Restaurants, Lounges & Hotels**
  - 5 Nachhaltigkeit



## Unsere Mission

besten Geschmack aus aller Welt und der Region

- marktfrische Rohwaren
- aus der Region
- authentische Zubereitung
- persönliche Dienstleistung
  
- Innovation
- Erlebnis
- Marke
  
- unser Ursprung !



## Geschäftsjahr 2021/2022

**Umsatz** € 69,3m

**EBITDA** € 6,9m

**EBIT** € -0,7m

- alle Restaurants, Cafés, Airport Gastronomie und Gourmetretail wiedereröffnet

- starke Nachfrage, erfreuliche Auslastungen

- zwei Restaurants und ein Boutique-Hotel in Toplage in München eröffnet

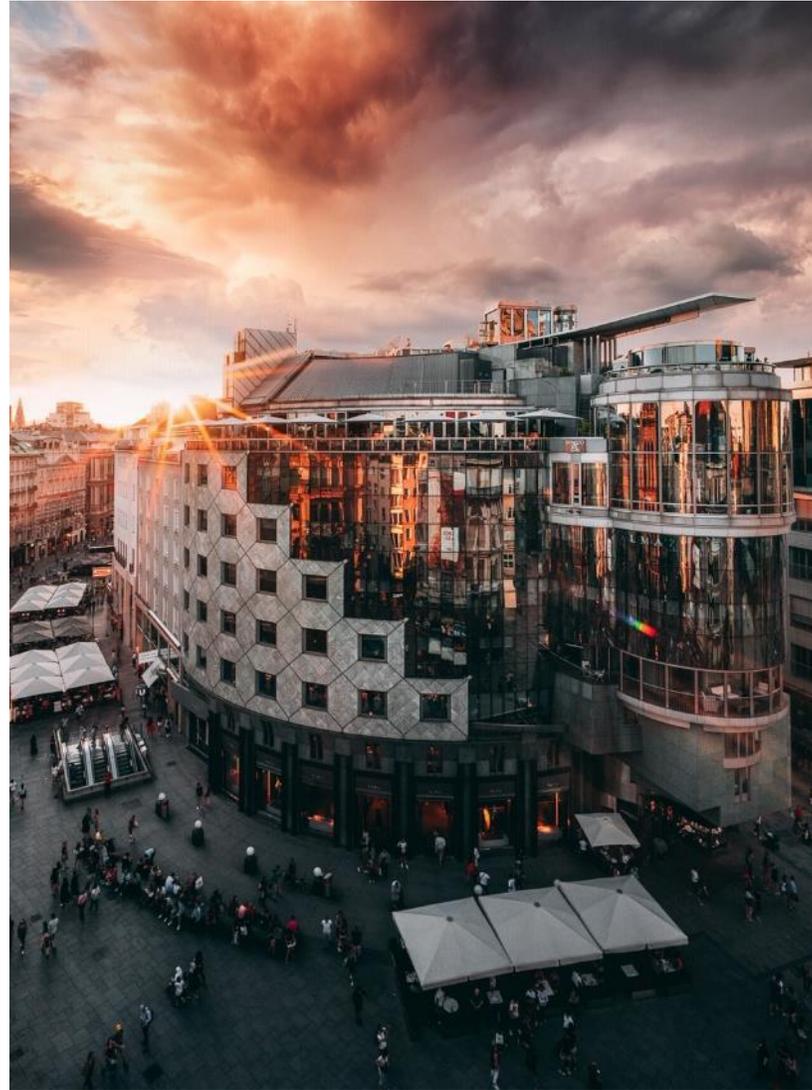
- Airport Gastronomie : Vertragsverlängerung mit dem Flughafen Wien bis 2029

4 Restaurants, Lounges & Hotels

## Unsere Restaurants

### DO & CO Stephansplatz Wien

- „best tastes of the world“



## Unsere Restaurants

### ONYX Wien

- „contemporary asian cuisine“

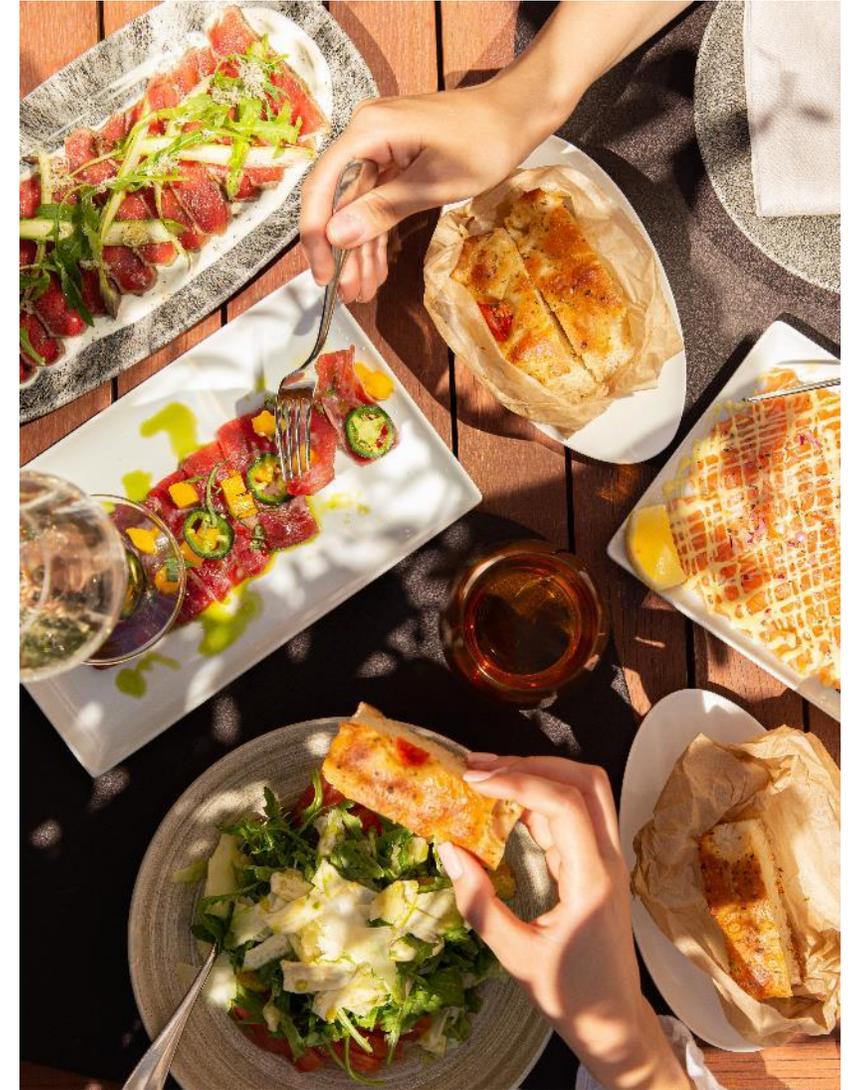


4 Restaurants, Lounges & Hotels

## Unsere Restaurants

### DO & CO ALBERTINA Wien

- mediterranes Sharing-Konzept  
und österreichische Klassiker



4 Restaurants, Lounges & Hotels

## Unsere Restaurants

### zwei DO & CO Restaurants München

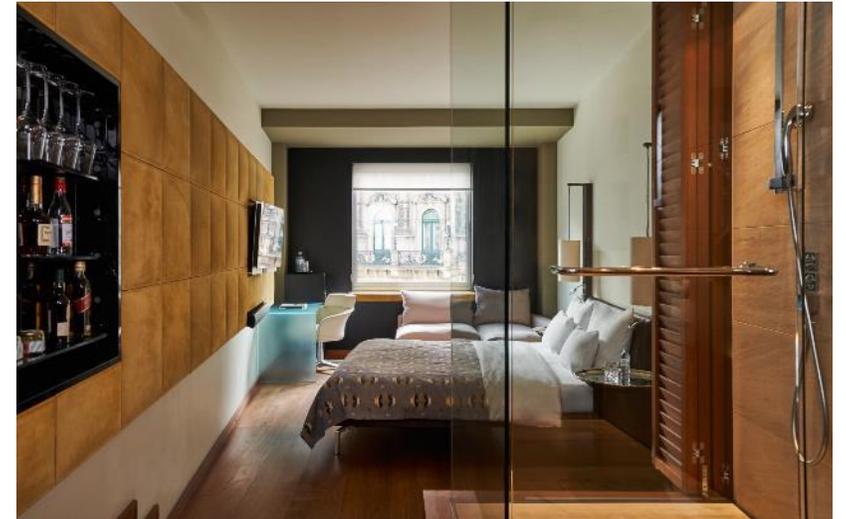
- „contemporary asian cuisine“
- und
- mediterranes Sharing-Konzept



## Unsere Hotels

### DO & CO Hotel Wien

- Premium Location am  
Stephansplatz



4 Restaurants, Lounges & Hotels

## Unsere Hotels

### DO & CO Hotel München

- Premium Location unmittelbar beim Marienplatz



4 Restaurants, Lounges & Hotels

# DEMEL K & K Hofzuckerbäcker

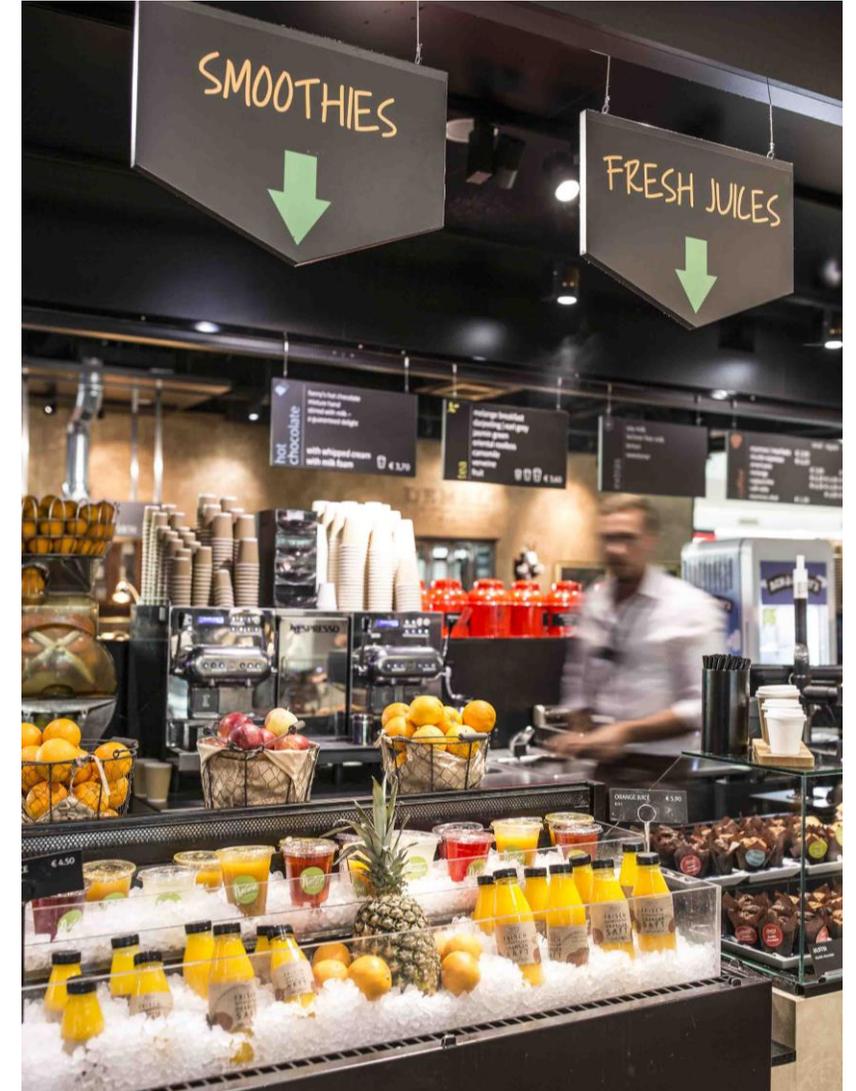
gegründet 1786  
Wien

- beste Konditoren-  
Handwerkskunst
- Torten
- Strudel
- Kuchen
- Schokoladen
- Bonbons
- Eis
- Kaffee
- Tee
- Geschenkartikel
- Hochzeitstorten



## Airport Gastronomie am Flughafen Wien

- bereits seit mehr als 10 Jahren eine langjährige Partnerschaft
- Partnerschaft weiter gestärkt
- neue Gastronomie- und Retailkonzepte in Arbeit



# Nachhaltigkeit

# 5

- 
- 1 Höhepunkte
  - 2 Airline Catering
  - 3 International Event Catering
  - 4 Restaurants, Lounges & Hotels
  - 5 Nachhaltigkeit**



## Was wir erreicht haben

Nachhaltigkeitsbericht  
2021/2022

### Geschäftsjahr 2021/2022

- **1,736 neue Arbeitsplätze geschaffen**
- **100% Lohn- und Gehaltsgleichheit** zwischen Männern und Frauen
- **Verringerung des CO2 Ausstoßes pro Flug um 11%** verglichen zu 2020/2021
- **100% CO2-freier Strom** an allen österreichischen Standorten
- **83% aller Zutaten werden regional bezogen**
- **16.348 Lebensmittelanalysen** im Labor mit **99,8% Erfolgsrate** durchgeführt

## Was wir erreicht haben

Nachhaltigkeitsbericht  
2021/2022

### Geschäftsjahr 2021/2022

- **null Fälle von Korruption**
- **null Datenschutzverletzungen** oder Verstöße gegen die Privatsphäre der Kunden
- Einrichtung einer **Whistleblowing Plattform**
- **20% der Geschäftsführergehälter** in allen Ländern **an ESG-Ziele gekoppelt**
- **Einführung eines ESG-Ausschusses** im Aufsichtsrat
- **Einführung von VYTAL Mehrwegbehältern** in unseren Henry Gourmet Shops

## UNSER ERFOLG

besondere  
Persönlichkeiten

einzigartige qualitäts- und  
serviceorientierte  
Unternehmenskultur

Teamwork



**Danke für Ihre Aufmerksamkeit !**

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 2:

Beschlussfassung über die **Entlastung** der Mitglieder **des Vorstands** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Beschlussfassung zu Tagesordnungspunkt 2:

Der Vorstand und der Aufsichtsrat schlagen vor, die Entlastung der im Geschäftsjahr 2021/2022 amtierenden Mitglieder des Vorstands für diesen Zeitraum zu beschließen.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 3:

Beschlussfassung über die **Entlastung** der Mitglieder **des Aufsichtsrats** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Beschlussfassung zu Tagesordnungspunkt 3:

Der Vorstand und der Aufsichtsrat schlagen vor, die Entlastung der im Geschäftsjahr 2021/2022 amtierenden Mitglieder des Aufsichtsrats für diesen Zeitraum zu beschließen.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 4:

Beschlussfassung über die **Vergütung** für den **Aufsichtsrat** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Beschlussfassung zu Tagesordnungspunkt 4:

Der Vorstand und der Aufsichtsrat schlagen vor, als Vergütung für die Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2021/2022 einen Betrag von EUR 140.000,- zu beschließen, wobei die Aufteilung dem Aufsichtsrat überlassen wird.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 5:

**Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers** für das Geschäftsjahr 2022/2023.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Beschlussfassung zu Tagesordnungspunkt 5:

Der Aufsichtsrat schlägt vor, die CENTURION Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungs GmbH, Wien, zum Abschlussprüfer für den Jahres- und Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2022/2023 zu bestellen. Diesem Beschlussvorschlag des Aufsichtsrats liegt ein Vorschlag durch den Prüfungsausschuss zugrunde.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 6:

Beschlussfassung über den **Vergütungsbericht**.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Beschlussfassung zu Tagesordnungspunkt 6:

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen vor, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2021/2022, wie dieser auf der im Firmenbuch eingetragenen Internetseite zugänglich ist, zu beschließen.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Tagesordnungspunkt 7:

**Wahlen** in den **Aufsichtsrat**.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Beschlussfassung zu Tagesordnungspunkt 7:

Der Aufsichtsrat schlägt vor, Dr. Peter Hoffmann-Ostenhof, Geburtsjahr 1955 (Wiederwahl), mit Wirkung ab Beendigung dieser Hauptversammlung in den Aufsichtsrat zu wählen, und zwar bis zur Beendigung der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2026/2027 beschließt.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Wortmeldungen/Beschlussanträge der besonderen Stimmrechtsvertreter

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Generaldebatte mit

**Attila Dogudan**  
CEO

**Mag. Gottfried Neumeister**  
Co-CEO

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Wortmeldungen/Beschlussanträge der besonderen Stimmrechtsvertreter

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Abstimmung zu Tagesordnungspunkt 2:

Beschlussfassung über die **Entlastung** der Mitglieder **des Vorstands** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Abstimmung zu Tagesordnungspunkt 3:

Beschlussfassung über die **Entlastung** der Mitglieder **des Aufsichtsrats** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Abstimmung zu Tagesordnungspunkt 4:

Beschlussfassung über die **Vergütung** für den **Aufsichtsrat** für das Geschäftsjahr 2021/2022.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Abstimmung zu Tagesordnungspunkt 5:

**Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers** für das Geschäftsjahr 2022/2023.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Abstimmung zu Tagesordnungspunkt 6:

Beschlussfassung über den **Vergütungsbericht**.

# Hauptversammlung

Geschäftsjahr 2021/2022

---

## Abstimmung zu Tagesordnungspunkt 7:

**Wahlen** in den **Aufsichtsrat**.

**Danke !**  
**Auf Wiedersehen**